

# Stadtrat

## Jahresrechnung 2014

GGR-Vorlage Nr. 2340 vom 7. April 2015



## Inhaltsverzeichnis

|   | Seite |
|---|-------|
| Bericht und Antrag des Stadtrates                                 | 2     |
| Hauptzahlen   | 10    |
| Finanzkennzahlen 5-Jahresübersicht                                | 11    |
| Bilanz  | 12    |
| Geldflussrechnung   | 14    |
| Erfolgsrechnung nach Sacharten                                    | 15    |
| Institutionelle Gliederung (Erfolgsrechnung/Investitionsrechnung) | 16    |
| Übersicht Departemente  |       |
| <i>Präsidialdepartement/Finanzdepartement</i>                     | 17    |
| <i>Bildungsdepartement/Baudepartement</i>                         | 18    |
| <i>Departement Soziales, Umwelt, Sicherheit (SUS)</i>             | 19    |
| Erfolgsrechnung (Detailkonti)                                     | 20    |
| Investitionsrechnung (Detailkonti)                                | 60    |
| Abgerechnete Verpflichtungskredite                                | 66    |
| Anhang zur Jahresrechnung   | 68    |
| Anhang Liegenschaftsverzeichnis                                   | 84    |

## Bericht und Antrag des Stadtrats

Sehr geehrte Frau Präsidentin

Sehr geehrte Damen und Herren

### 1. Das Wichtigste im Überblick

Die Jahresrechnung 2014 schliesst mit CHF 0.4 Mio. negativ ab (Vorjahresverlust CHF 4.6 Mio.).

Dies ist CHF 3.8 Mio. besser als budgetiert. Die positive Budgetabweichung ist mit einer einmaligen Rückzahlung aus dem kantonalen Finanzausgleich begründbar.

Die Steuereinnahmen 2014 erreichten CHF 196.8 Mio. (Vorjahr CHF 199.9 Mio.).

- Die Rechnung 2014 konnte mit einem attraktiven Steuerfuss von 60% gestaltet werden. Der Steuerfuss bleibt 2015 unverändert.
- Die Finanzstrategie 2014 – 2018 wurde 2014 erfolgreich umgesetzt.
- Es wurde eine deutliche Reduktion des Beitrages an den innerkantonalen Finanzausgleich erwirkt.
- Die Nettoinvestitionen betrugen 2014 insgesamt CHF 23.6 Mio. (Vorjahr CHF 27.9 Mio.).
- Der Selbstfinanzierungsgrad ergab 122% (Vorjahr 104.6%).
- Der Stadtrat hat die Finanzstrategie erweitert und agierte mit einem dreistufigen Massnahmenplan auf das strukturelle Defizit.

Diese setzte der Stadtrat im 2014 erfolgreich um. Erwähnenswert ist, dass am 25. September 2014 der Kantonsrat der Teilrevision des Gesetzes über den Finanzausgleich zugestimmt hat. Somit konnte im Zusammenhang mit den gesunden Gemeindefinanzen eine deutliche Reduktion des Beitrages an den innerkantonalen Finanzausgleich für 2015 bis 2017 erwirkt werden.

Die Erfolgsrechnung beinhaltet einen ausserordentlichen Ertrag von CHF 3.0 Mio. Dies sind Rückzahlungen aus dem kantonalen Finanzausgleich infolge Anpassungen bei den Bevölkerungszahlen der Vorjahre.

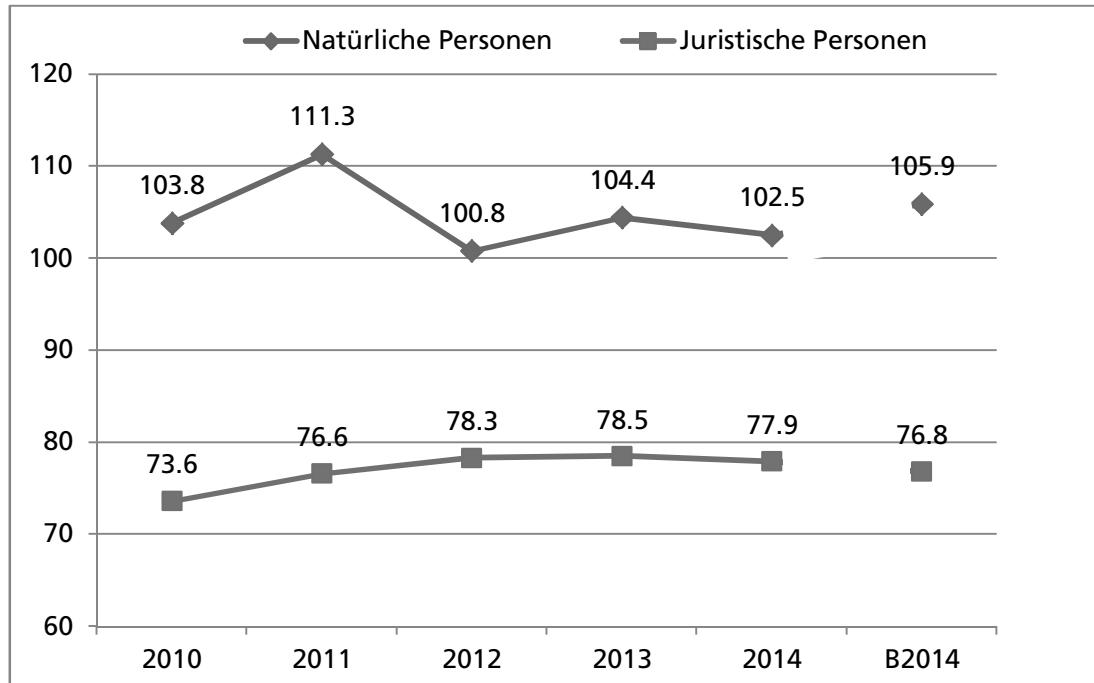
Die Priorisierung des Investitionsprogrammes durch den Stadtrat zeigte Wirkung. Die Nettoinvestitionen 2014 ins Verwaltungsvermögen erreichten CHF 20.4 Mio. (Vorjahr: 24.7 Mio.). Diese lagen somit unter der strategischen Zielgrösse von CHF 30 Mio. Der Selbstfinanzierungsgrad betrug 122.0% (Vorjahr: 104.6%). Die Zielgrösse von 100% wurde eingehalten.

### 2. Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung 2014 erreichte einen **Aufwand** von CHF 268.2 Mio. (Budget: CHF 260.7, Vorjahr: CHF 272.7 Mio.) und einen **Ertrag** von CHF 267.8 Mio. (Budget: CHF 256.6, Vorjahr: CHF 268.1 Mio.). Die Erfolgsrechnung 2014 schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 0.4 Mio. (Budget: Aufwandüberschuss CHF 4.2 Mio., Vorjahresverlust: CHF 4.6 Mio.) ab.

### 3. Fiskalerträge

Grafik 1: Fiskalerträge



Quelle: Finanzdepartement

Die Steuereinnahmen 2014 bei den natürlichen Personenbetrugen CHF 102.5 Mio. und fielen gegenüber dem Vorjahr um CHF 1.9 Mio. und im Vergleich zum Budget CHF 3.4 Mio. beziehungsweise 3.2% geringer aus. Der Rückgang bei den juristischen Personen betrug CHF 0.6 Mio. gegenüber dem Budget konnte eine Zunahme von CHF 1.1 Mio. erreicht werden. Erfreulich war der Verlauf der Grundstücksgewinnsteuern. Diese übertrafen das Budget um CHF 9.8 Mio.

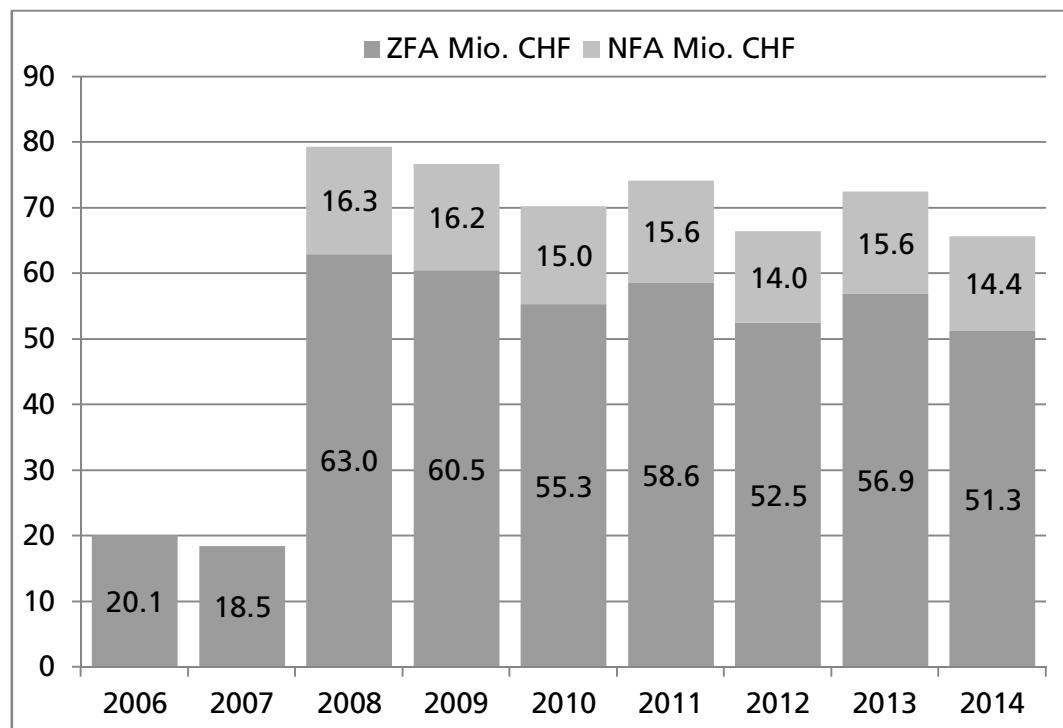
### 4. Finanzausgleich (ZFA) und Beitrag an NFA

Die Ziele der Finanzpolitik, gesunde Gemeindefinanzen, attraktive Steuerbelastung und hochstehendes Leistungsangebot, werden weiter verfolgt. Die gesunden Gemeindefinanzen werden im Zusammenhang mit den hohen Zahlungen in den ZFA/NFA eingeschränkt. Deshalb forderte der Stadtrat Anpassungen beim Gesetz über den Finanzausgleich.

Die Verhandlungen wurden ab 2013 intensiviert. Das erzielte Resultat ist ein Konsens der Zuger Gemeinden und dem Regierungsrat. Der Regierungsrat und die Einwohnergemeinden schlügen nun gemeinsam vor, das Gesetz über den direkten Finanzausgleich unter den Einwohnergemeinden wie folgt anzupassen:

- Der Normsteuerfuss soll jährlich neu zehn Prozentpunkte über dem durchschnittlichen Steuerfuss der Zuger Gemeinden festgelegt werden. Aktuell beträgt dieser fix 80%.
- Der Kanton beteiligt sich mit CHF 4.5 Mio. befristet auf drei Jahre am Finanzausgleich.
- Änderung von der zivilrechtlichen zur ständigen Wohnbevölkerung.

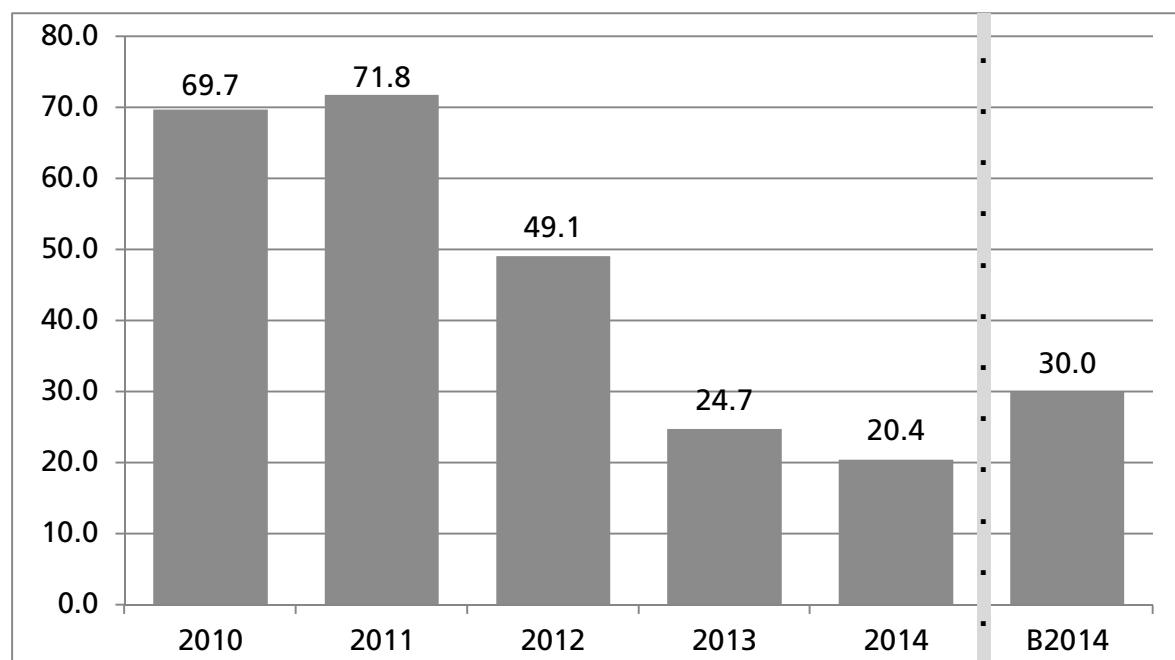
Am 25. September 2014 hat der Kantonsrat der Änderung des Gesetzes über den Finanzausgleich zugestimmt.

**Grafik 2: Finanzausgleich**

Quelle: Finanzdepartement

## 5. Investitionsrechnung

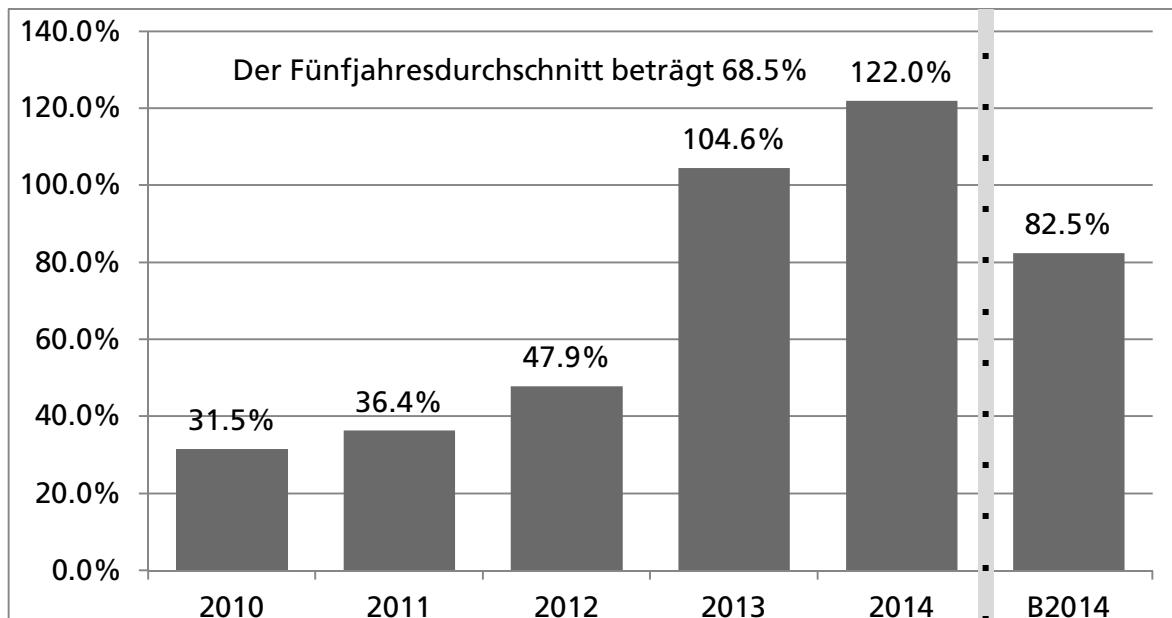
Für das Jahr 2014 wurden ins Verwaltungsvermögen brutto CHF 22.6 Mio. (Vorjahr: CHF 26.7 Mio.) investiert. Die Investitionsrechnung schliesst mit Nettoinvestitionen von CHF 20.4 Mio. (Vorjahr: CHF 24.7 Mio.) ab. Der Selbstfinanzierungsgrad beträgt 122.0% (Vorjahr 104.6%).

**Grafik 3: Nettoinvestitionen ins Verwaltungsvermögen in Mio.**

Quelle: Finanzdepartement

## 5.2 Selbstfinanzierungsgrad

Grafik 4: Selbstfinanzierungsgrad



Quelle: Finanzdepartement

## 5.3: Wesentliche Investitionen brutto

Tabelle 1: Wesentliche Investitionen brutto ins Finanzvermögen

| Bezeichnung   | CHF Mio. |
|---|----------|
| <b>Finanzdepartement</b>  |          |
| <b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>                                       |          |
| Bröchli: Sanierung Bauernhaus, Gubelstrasse 22: GS 4537; Kauf, Kirchenstrasse 7 | 2.2      |

Tabelle 2: Wesentliche Investitionen brutto ins Verwaltungsvermögen

| Bezeichnung  | CHF Mio. |
|--|----------|
| <b>Finanzdepartement</b>   |          |
| <b>Liegenschaften des Verwaltungsvermögens</b>   |          |
| <b>Betriebsliegenschaften</b>  |          |
| Informatik: Neues Rechenzentrum  | 0.6      |
| <b>Kultur und Geselligkeit</b>   |          |
| General-Guisan-Strasse 22: Umbau (Pro Arbeit), Casino: Projektierungskredit; 2. Etappe                                   | 0.9      |
| <b>Städtischer Wohnungsbau</b>   |          |
| General-Guisan-Strasse 24-30: Liftsanierung/Fassade/Heizung, Neustadt 2: Umbau zu Alterswohnungen                        | 0.6      |
| <b>Schulanlagen</b>  |          |
| Riedmatt: Spielplatz, Schul- und Spielplatzunterhalt/Erneuerung, Schul- und Freizeitbetreuungs-Modulbauten: Rahmenkredit | 3.1      |

|  |             |
|--|-------------|
| <b>Informatik</b><br>Zusammenlegung Verwaltungs- und Schulinformatik, Erneuerung Server und Infrastruktur  | <b>0.5</b>  |
| <b>Städtische Beiträge</b><br>Pflegezentrum Baar: Pflegebetten, Museum Burg Zug: Kulturgüterdepot; Beitrag   | <b>10.1</b> |
| <b>Bildungsdepartement</b><br><b>Schulinformatik</b><br>Erweiterung ICT Grundausrüstung: Präsentationssystem   | <b>0.3</b>  |
| <b>Baudepartement</b><br><b>Verkehrsplanung, Strasse</b><br>Meisenbergstrasse: Sanierung/Ausbau, Zeughausgasse, Kunstbauten: Werterhalt; Rahmenkredit, Metall- und Gubelstrasse: Anpassung Baarerstrasse | <b>1.7</b>  |
| <b>Anlagen, Plätze, Gewässer</b><br>Zeughausareal: Neue Parkanlage "Stadtgarten"; Beitrag, Trubikerbach mit Holz- und Geschiebesammler: Hochwasserschutz   | <b>1.9</b>  |
| <b>Werkhof</b><br>Ersatz Fahrzeuge: Rahmenkredit   | <b>0.2</b>  |
| <b>Stadtentwässerung</b><br>Rahmenkredite 2012 bis 2014  | <b>1.5</b>  |
| <b>Departement Soziales, Umwelt, Sicherheit (SUS)</b><br><b>Verkehr</b><br>Bushaltestelle: Dammstrasse; Neubau (Linie 7), Parkleitsystem, Haltestelle Metalli: Signaletik/Fahrgastinfosystem             | <b>0.5</b>  |
| <b>Feuerwehr</b><br>Ersatz Fahrzeuge Ortsfeuerwehr, Stützpunktfeuerwehr  | <b>0.7</b>  |
| <b>Bruttoinvestitionen ins Verwaltungsvermögen</b>   | <b>22.6</b> |

Quelle: Finanzdepartement, Details sind in der Investitionsrechnung ersichtlich

#### 6.4: Wesentliche Einnahmen in der Investitionsrechnung

Tabelle 3

| Bezeichnung   | CHF Mio. |
|---|----------|
| <b>Finanzdepartement</b>                                  |          |
| <b>Liegenschaften des Verwaltungsvermögens</b>            |          |
| <b>Wohnen und Aufenthalt</b>                              |          |
| Alterszentrum Herti: Einbau neue Liftanlage               | 1.0      |
| <b>Betriebsliegenschaften</b>                             |          |
| Schiessanlage Choller: 300m Erdwall, Sanierung/Entsorgung | 1.0      |

|   |             |
|---|-------------|
| <b>Baudepartement</b>   |             |
| <b>Anlagen, Plätze, Gewässer</b>                              |             |
| Trubikerbach mit Holz- und Geschiebesammler: Hochwasserschutz | <b>0.1</b>  |
| <b>Departement SUS</b>  |             |
| <b>Feuerwehr</b>  |             |
| Ersatz Fahrzeuge Ortsfeuerwehr, Stützpunktfeuerwehr           | <b>0.1</b>  |
| <b>Total Einnahmen in der Investitionsrechnung</b>            | <b>2.2</b>  |
| <b>Nettoinvestitionen</b>                                     | <b>20.4</b> |

Quelle: Finanzdepartement

## 7. Antrag des Stadtrates

Der Stadtrat beantragt Ihnen,

- die Jahresrechnung 2014 und den Jahresbericht 2014 im Sinne von § 16 Abs. 2 Bst. d der Gemeindeordnung zu genehmigen;
- den Aufwandüberschuss von CHF 367'077.17 mit dem Konto 2940.01, Steuerausgleichsreserven, zu verrechnen (dieses wird sich dadurch auf CHF 93'296'718.11 reduzieren), sowie
- die Abrechnungen der in der Jahresrechnung 2014 auf Seite 66 aufgeführten 25 Verpflichtungskredite mit einem Gesamtkredit von CHF 30'708'086.47 und getätigten Ausgaben von CHF 30'071'878.99 zu genehmigen.

Zug, 31. März 2015

Dolfi Müller  
Stadtpräsident

Martin Würmli  
Stadtschreiber

Beilagen:

1. Beschlussentwurf
2. Jahresrechnung 2014
3. Jahresbericht 2014

Die Vorlage wurde unter der Federführung des Finanzdepartements verfasst. Weitere Auskünfte erteilt Ihnen gerne Stadtrat, Dr. Karl Kobelt, Vorsteher Finanzdepartement, Tel. 041 728 21 21.

**Beschluss des Grossen Gemeinderats von Zug Nr.  
betreffend Jahresrechnung und Jahresbericht 2014**

Der Grosse Gemeinderat von Zug **beschliesst** in Kenntnis von Bericht und Antrag des Stadtrats Nr. 2340 vom 31. März 2015:

1. Die Jahresrechnung und der Jahresbericht 2014 werden genehmigt.
2. Der Aufwandüberschuss von CHF 367'077.17 wird mit den Steuerausgleichsreserven, Konto 2940.01, verrechnet. Diese reduzieren sich dadurch auf CHF 93'296'718.11.
3. Die Abrechnungen der in der Jahresrechnung auf Seite 66 aufgeführten 25 Verpflichtungskredite mit einem Gesamtkredit von CHF 30'708'086.47 und getätigten Ausgaben von CHF 30'071'878.99 werden genehmigt.
4. Dieser Beschluss tritt sofort in Kraft. Er wird im Amtsblatt des Kantons Zug veröffentlicht und in die Amtliche Sammlung der Ratsbeschlüsse aufgenommen.
5. Der Stadtrat wird mit dem Vollzug beauftragt.
6. Gegen diesen Beschluss kann
  - a) gemäss § 17 Abs. 1 des Gemeindegesetzes in Verbindung mit §§ 39 ff. des Verwaltungerrechtpflegegesetzes beim Regierungsrat des Kantons Zug, Postfach, 6301 Zug, schriftlich Verwaltungsbeschwerde erhoben werden. Die Beschwerdefrist beträgt 20 Tage und der Fristenlauf beginnt am Tag nach der Veröffentlichung im Amtsblatt. Die Beschwerdeschrift muss einen Antrag und eine Begründung enthalten. Der angefochtene Beschluss ist genau zu bezeichnen. Die Beweismittel sind zu benennen und soweit möglich beizulegen.
  - b) gemäss § 17 bis des Gemeindegesetzes in Verbindung mit §§ 67 ff. des Wahl- und Abstimmungsgesetzes wegen Verletzung des Stimmrechts beim Regierungsrat des Kantons Zug, Postfach, 6301 Zug, schriftlich Stimmrechtsbeschwerde erhoben werden. Die Beschwerdefrist beträgt drei Tage und der Fristenlauf beginnt am Tag nach der Veröffentlichung im Amtsblatt. Die Beschwerdeschrift muss einen Antrag und eine Begründung enthalten. Der angefochtene Beschluss ist genau zu bezeichnen. Die Beweismittel sind zu benennen und soweit möglich beizulegen.

Zug,

Karin Hägi  
Präsidentin

Martin Würmli  
Stadtschreiber

# Hauptzahlen

|   |        | Rechnung<br>2014      | Budget<br>2014     | Rechnung<br>2013      |
|---|--------|-----------------------|--------------------|-----------------------|
| <b>1. Erfolgsrechnung</b>                         |        |                       |                    |                       |
| Gesamtertrag                                      | *      | 267'842'837.48        | 256'572'400        | 268'066'245.95        |
| Gesamtaufwand                                     | *      | 268'209'914.65        | 260'739'400        | 272'714'032.34        |
| <b>Rechnungsergebnis</b>                          |        | <b>-367'077.17</b>    | <b>-4'167'000</b>  | <b>-4'647'786.39</b>  |
| <b>2. Investitionsrechnung</b>                    |        |                       |                    |                       |
| Ausgaben  |        | 22'617'255.46         | 44'390'000         | 26'688'613.27         |
| Einnahmen   |        | 2'220'620.90          | 14'348'000         | 2'006'595.05          |
| <b>Nettoinvestitionen ins Verwaltungsvermögen</b> |        | <b>20'396'634.56</b>  | <b>30'042'000</b>  | <b>24'682'018.22</b>  |
| <b>3. Bilanz</b>                                  |        |                       |                    |                       |
| <b>AKTIVEN</b>                                    |        | <b>538'858'384.05</b> | <b>538'500'000</b> | <b>539'908'640.18</b> |
| Finanzvermögen                                    |        | 233'732'855.05        | 230'500'000        | 230'121'094.94        |
| Verwaltungsvermögen                               |        | 305'125'529.00        | 308'000'000        | 309'787'545.24        |
| <b>PASSIVEN</b>                                   |        | <b>538'858'384.05</b> | <b>538'500'000</b> | <b>539'908'640.18</b> |
| Fremdkapital                                      |        | 190'461'799.32        | 193'500'000        | 202'572'466.49        |
| Eigenkapital                                      |        | 348'396'584.73        | 345'000'000        | 337'336'173.69        |
| Eigenkapitalquote                                 |        | 64.65%                | 64.07%             | 62.48%                |
| <b>4. Fiskalerträge</b>                           |        |                       |                    |                       |
| Steuern natürliche Personen                       |        | 102'503'732.40        | 105'855'000        | 104'410'553.89        |
| Steuern juristische Personen                      |        | 77'866'530.60         | 76'800'000         | 78'478'982.45         |
| <b>Zwischentotal</b>                              |        | <b>180'370'263.00</b> | <b>182'655'000</b> | <b>182'889'536.34</b> |
| Sondersteuern                                     |        | 16'476'932.45         | 7'265'000          | 16'987'048.20         |
| <b>Total Steuern</b>                              |        | <b>196'847'195.45</b> | <b>189'920'000</b> | <b>199'876'584.54</b> |
| Beitrag an kantonalen Finanzausgleich             |        | 51'324'030.00         | 51'324'000         | 56'893'376.00         |
| Beitrag an NFA                                    |        | 14'362'812.00         | 14'362'800         | 15'647'581.00         |
| <b>5. Anzahl Personaleinheiten</b>                |        |                       |                    |                       |
| Mitarbeitende Verwaltung                          |        | 274.46                | 273.84             | 278.37                |
| Pädagogikbereich (ohne KJF)                       |        | 282.09                | 282.81             | 282.71                |
| <b>Total</b>                                      |        | <b>556.55</b>         | <b>556.65</b>      | <b>561.08</b>         |
| <b>6. Kennziffern</b>                             |        |                       |                    |                       |
| Steuerfuss  | %      | 60                    | 60                 | 60                    |
| Steuerertrag pro Einwohner                        | CHF 1) | 6'451                 | 6'513              | 6'811                 |
| Vermögen pro Einwohner                            | CHF 2) | 1'548                 | 900                | 1'026                 |

\* Zahlen ohne 'Interne Verrechnungen'

1) ohne Sondersteuern

2) Finanzvermögen abzüglich Fremdkapital dividiert durch Einwohnerzahlen

(Wohnbevölkerung bis im Jahr 2013 mit zivilrechtlichem Wohnsitz, ab 2014 ständige Wohnbevölkerung Vorjahr)

## Finanzkennzahlen 5-Jahresübersicht

Die folgenden Finanzkennzahlen sind gemäss Finanzaushaltsgesetz § 23 Abs. 1 Bst g) Bestandteil der Jahresrechnung. Sie dienen der Beurteilung der Finanzlage:

|                                  | 2010   | 2011  | 2012  | 2013   | 2014   |
|----------------------------------|--|-------|-------|--------|--------|
| <b>Selbstfinanzierungsgrad</b>   | 31.5%  | 36.4% | 47.9% | 104.6% | 122.0% |
| Definition:                      | Selbstfinanzierung in % der Nettoinvestitionen   |       |       |        |        |
| Aussage:                         | Der Anteil der Nettoinvestitionen, welche die Stadt Zug aus eigenen Mitteln finanziert.  |       |       |        |        |
| Richtwert:                       | Hochkonjunktur: > 100%, Normalfall: 80 - 100%, Finanzstrategie der Stadt Zug 5-Jahresdurchschnitt = 100 % gemäss FHG § 2 und Gemeindegesetz § 23   |       |       |        |        |
| <b>Selbstfinanzierungsanteil</b> | 9.5%   | 10.8% | 7.1%  | 11.8%  | 10.2%  |
| Definition:                      | Selbstfinanzierung in % des Finanzertrages   |       |       |        |        |
| Aussage:                         | Der Anteil des Ertrages, den die Stadt Zug zur Finanzierung der Investitionen aufwendet.   |       |       |        |        |
| Richtwert:                       | > 20% = gut, 10 - 20% = mittel, < 10% = schlecht   |       |       |        |        |
| <b>Zinsbelastungsanteil</b>      | -0.7%  | -0.4% | -0.2% | -0.1%  | 2.9%   |
| Definition:                      | Nettozinsen in % des Finanzertrages  |       |       |        |        |
| Aussage:                         | Der Anteil des "verfügbaren Einkommens" durch den Nettozinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum im Zusammenhang mit der Aufnahme von Fremdkapital.     |       |       |        |        |
| Richtwert:                       | 0 - 4% = gut, 4 - 9% = genügend, > 10% = schlecht  |       |       |        |        |
| <b>Kapitaldienstanteil</b>       | 5.6%   | 9.0%  | 9.4%  | 9.2%   | 0.1%   |
| Definition:                      | Kapitaldienst (Zinsaufwand + Abschreibungen) in % des Finanzertrages   |       |       |        |        |
| Aussage:                         | Der Wert zeigt auf, in welchem Umfang der Laufende Ertrag durch den Zinsdienst und die Abschreibungen belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin. |       |       |        |        |
| Richtwert:                       | bis 5% = geringe Belastung, 5 - 15% = tragbare Belastung   |       |       |        |        |
| <b>Vermögen pro Einwohner</b>    | 4'407  | 2'882 | 1'260 | 1'026  | 1'548  |
| Definition:                      | Fremdkapital abzüglich Finanzvermögen dividiert durch Einwohner  |       |       |        |        |
| Aussage:                         | Positive Werte zeigen ein Nettovermögen auf. Negative Werte bedeuten eine Verschuldung pro Einwohner.  |       |       |        |        |
| Richtwert:                       | > -2'500 = hohe Verschuldung   |       |       |        |        |

# Bilanz

| Konto   | Vermerk | 31. Dezember 2014  | 1. Januar 2014     |
|---|---------|--------------------|--------------------|
| <b>1 Aktiven</b>  |         | <b>538'858'384</b> | <b>539'908'640</b> |
| <b>10 Finanzvermögen</b>                                |         | <b>233'732'855</b> | <b>230'121'095</b> |
| 100 <i>Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</i> | 1       | 4'059'951          | 9'007'152          |
| 1000 Kasse  |         | 4'913              | 10'840             |
| 1001 Post   |         | 1'158'131          | 2'444'972          |
| 1002 Bank   |         | 2'896'423          | 6'551'340          |
| 1004 Debit- und Kreditkarten                            |         | 485                |                    |
| 101 <i>Forderungen</i>                                  | 2       | 12'937'513         | 16'510'429         |
| 1010 Forderungen aus Lieferungen/Leistungen an Dritte   |         | 2'121'546          | 3'192'021          |
| 1011 Kontokorrente mit Dritten                          |         | 76'955             | 23'605             |
| 1012 Steuerforderungen                                  |         | 9'880'000          | 12'456'000         |
| 1015 Interne Kontokorrente                              |         |                    | 5'476              |
| 1016 Vorschüsse   |         | 387'840            | 387'840            |
| 1019 Übrige Forderungen                                 |         | 471'172            | 445'488            |
| 104 <i>Aktive Rechnungsabgrenzungen</i>                 | 3       | 10'555'157         | 11'745'103         |
| 106 <i>Vorräte</i>                                      |         | 78'851             | 63'300             |
| 107 <i>Finanzanlagen</i>                                | 4       | 110'853'200        | 99'747'470         |
| 108 <i>Sachanlagen FV</i>                               | 5       | 95'248'184         | 93'047'640         |
| <b>14 Verwaltungsvermögen VV</b>                        |         | <b>305'125'529</b> | <b>309'787'545</b> |
| 140 <i>Sachanlagen VV</i>                               | 6       | 180'880'770        | 191'463'077        |
| 1400 Grundstücke VV unüberbaut                          |         | 2'588'405          | 2'614'550          |
| 1401 Strassen/Verkehrswege                              |         | 22'500'204         | 21'871'321         |
| 1402 Wasserbau  |         | 1'205'994          | 1'139'866          |
| 1403 Übrige Tiefbauten                                  |         | 17'452'874         | 17'348'454         |
| 1404 Hochbauten   |         | 133'375'353        | 145'928'027        |
| 1406 Mobilien VV  |         | 1'359'445          | 1'123'328          |
| 1407 Anlagen im Bau VV                                  |         | 1'233'600          | 634'271            |
| 1408 Informatik (Infrastruktur/Anwendungen)             |         | 746'556            | 397'264            |
| 1409 Übrige Sachanlagen                                 |         | 418'338            | 405'996            |
| 141 <i>Pflichtwohnungen</i>                             |         | 107'060'799        | 107'869'217        |
| 142 <i>Immaterielle Anlagen</i>                         | 7       | 3                  | 1'553'294          |
| 144 <i>Darlehen VV</i>                                  | 8       | 1'202'601          | 1'362'601          |
| 1444 Darlehen an öffentliche Unternehmungen             |         | 872'500            | 1'032'500          |
| 1445 Darlehen an private Unternehmungen                 |         | 330'101            | 330'101            |
| 145 <i>Beteiligungen</i>                                | 9       | 699'356            | 699'356            |
| 1454 Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen       |         | 560'256            | 560'256            |
| 1455 Beteiligungen an privaten Unternehmungen           |         | 139'100            | 139'100            |
| 146 <i>Investitionsbeiträge</i>                         | 10      | 15'282'000         | 6'840'000          |

| Konto  | Vermerk   | 31. Dezember 2014  | 1. Januar 2014     |
|--|-----------|--------------------|--------------------|
| <b>2 Passiven</b>                                      |           | <b>538'858'384</b> | <b>544'556'427</b> |
| <b>20 Fremdkapital</b>                                 |           | <b>190'461'799</b> | <b>202'572'466</b> |
| 200 Laufende Verbindlichkeiten                         | 11        | 19'233'469         | 34'645'146         |
| 2000 Laufende Verbindlichkeiten aus Leistungen Dritter |           | 11'483'939         | 23'105'075         |
| 2001 Kontokorrente mit Dritten                         |           |                    | 4'220              |
| 2002 Steuern   |           | 162'912            | 259'042            |
| 2003 Anzahlungen von Dritten                           |           | 95'379             | 46'462             |
| 2004 Transfer-Verbindlichkeiten                        |           | 1'364'106          | 1'333'004          |
| 2005 Interne Kontokorrente                             |           | 1'031'234          | 1'487'756          |
| 2006 Depotgelder und Käutionen                         |           | 5'095'900          | 8'409'587          |
| 201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten               | 12        | 30'000'000         | 10'000'000         |
| 2010 Verbindlichkeiten gegenüber Finanzinstituten      |           | 30'000'000         | 10'000'000         |
| 204 Passive Rechnungsabgrenzung                        | 13        | 15'585'018         | 16'401'293         |
| 205 Kurzfristige Rückstellungen                        | 14        | 1'796'848          | 4'004'001          |
| 2050 Kurzf. Rückst. Mehrleistungen Personal            |           | 1'458'071          | 1'483'520          |
| 2052 Kurzf. Rückst. Prozesse                           |           | 73'269             | 75'000             |
| 2058 Kurzf. Rückst. Investitionsrechnung               |           | 265'509            | 445'481            |
| 2059 Kurzf. Rückst. übrige Laufende Rechnung           |           |                    | 2'000'000          |
| 206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten               | 15        | 78'254'000         | 99'129'000         |
| 2060 Hypotheken  |           | 4'000              | 4'000              |
| 2064 Darlehen, Schuldscheine                           |           | 78'250'000         | 99'125'000         |
| 208 Langfristige Rückstellungen                        | 16        | 45'592'464         | 38'393'027         |
| 2081 Langf. Rückst. Ansprüche des Personals            |           | 3'150'690          | 3'520'977          |
| 2085 Langf. Rückst. übrige betriebliche Tätigkeiten    |           | 34'130'346         | 34'122'050         |
| 2086 Langf. Rückst. Überbrückungsrenten                |           | 711'428            |                    |
| 2087 Langf. Rückst. Finanzaufwand                      |           | 600'000            | 750'000            |
| 2089 Langf. Rückst. übrige Laufende Rechnung           |           | 7'000'000          |                    |
| <b>29 Eigenkapital</b>                                 | <b>17</b> | <b>348'396'585</b> | <b>341'983'960</b> |
| 2900 Spezialfinanzierung im Eigenkapital               | 18        | 8'029'602          | 7'608'118          |
| 2910 Fonds im Eigenkapital                             | 19        | 119'524            |                    |
| 2930 Vorfinanzierungen                                 | 20        | 1'143'415          | 1'362'664          |
| 2940 Finanzpolitische Reserve                          | 21        | 93'663'795         | 98'311'582         |
| 2960 Neubewertungsreserve Finanzvermögen               | 22        | 80'706'815         | 69'601'085         |
| 299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag                       |           | 164'733'434        | 165'100'511        |
| 2990 Jahresergebnis                                    |           | -367'077           |                    |
| 2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre                |           | 165'100'511        | 165'100'511        |

Finanzdepartement der Stadt Zug

Dr. Karl Kobelt, Stadtrat

Andreas Rupp, Finanzsekretär

Zug, 10. März 2015

Vermerke, siehe Anhang zur Jahresrechnung

# Geldflussrechnung

in CHF 1'000

|  | 2014            | 2013            |
|--|-----------------|-----------------|
| <b>Cash Flow aus betrieblicher Tätigkeit</b>             |                 |                 |
| + Liquiditätswirksame Erträge                            | <b>237'551</b>  | <b>243'718</b>  |
| davon Steuererträge brutto                               | 190'753         | 193'493         |
| davon übrige Erträge                                     | 46'798          | 50'225          |
| - Liquiditätswirksame Aufwände                           | <b>-218'005</b> | <b>-227'221</b> |
| davon Personalaufwand                                    | -84'544         | -84'706         |
| davon übrige Aufwände                                    | -133'461        | -142'515        |
| = Cash Flow aus betrieblicher Tätigkeit                  | <b>19'546</b>   | <b>16'497</b>   |
| <b>Cash Flow aus Investitionstätigkeit</b>               |                 |                 |
| + Liquiditätswirksame Einnahmen der Investitionsrechnung | 1'061           | 1'156           |
| - Liquiditätswirksame Ausgaben der Investitionsrechnung  | -28'636         | -26'104         |
| = Cash Flow aus Investitionstätigkeit                    | <b>-27'575</b>  | <b>-24'948</b>  |
| <b>Cash Flow aus Finanzierungstätigkeit</b>              |                 |                 |
| + Finanzeinnahmen 1)                                     | 62'589          | 83'913          |
| - Finanzausgaben 2)                                      | -59'507         | -74'741         |
| = Cash Flow aus Finanzierungstätigkeit                   | <b>3'082</b>    | <b>9'172</b>    |
| <b>Geldfluss Fonds "Geld"</b>                            |                 |                 |
| plus = Zunahme Liquidität, minus = Abnahme Liquidität    | <b>-4'947</b>   | <b>721</b>      |
| Nachweis Bilanz  |                 |                 |
| Flüssige Mittel 1. Januar                                | 9'007           | 8'286           |
| <b>Flüssige Mittel gemäss Bilanz 31. Dezember</b>        | <b>4'060</b>    | <b>9'007</b>    |
| <b>Veränderung flüssige Mittel</b>                       | <b>-4'947</b>   | <b>721</b>      |

<sup>1)</sup> Zinserträge, Rückzahlung Festgelder < 3 Mt., Aufnahme Darlehen, Reduktion Darlehen aktive<sup>2)</sup> Anlage Festgelder < 3 Mt., Zinszahlungen, Rückzahlung Darlehen passive

Die Abweichungen zu der Laufenden Rechnung und der Investitionsrechnung sind durch nicht liquiditätswirksame Buchungen und zeitliche Abgrenzungen zu begründen.

# Erfolgsrechnung nach Kostenarten

## Gestufter Erfolgsausweis

|   |                                     | Rechnung<br>2014    | Budget<br>2014      | Rechnung<br>2013    |
|---|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 30  | Personalaufwand                     | -85'194'986         | -84'947'500         | -84'091'541         |
| 31  | Sach- und übriger Betriebsaufwand   | -38'475'275         | -37'950'300         | -36'627'068         |
| 33  | Abschreibungen Verwaltungsvermögen  | -23'200'651         | -22'052'000         | -22'417'474         |
| 35  | Einlagen Spezialfinanzierungen      | -744'095            | -597'600            | -952'524            |
| 36  | Transferaufwand/Beiträge            | -44'238'396         | -46'116'400         | -44'366'081         |
| 36  | ZFA/NFA                             | -65'686'842         | -65'686'800         | -72'540'957         |
| 39  | Interne Verrechnungen               | -5'380'578          | -5'595'400          | -6'365'269          |
| <b>Total betrieblicher Aufwand</b>          |                                     | <b>-262'920'822</b> | <b>-262'946'000</b> | <b>-267'360'915</b> |
| 40  | Fiskalertrag                        | 196'847'195         | 189'920'000         | 199'876'585         |
| 41  | Regalien und Konzessionen           | 60'913              | 62'000              | 63'345              |
| 42  | Entgelte                            | 20'237'527          | 20'333'900          | 20'309'626          |
| 45  | Entnahmen aus Spezialfinanzierungen | 203'087             | 138'100             | 1'069'452           |
| 46  | Transferertrag/Beiträge             | 27'319'987          | 27'047'800          | 26'818'280          |
| 49  | Interne Verrechnungen               | 5'380'578           | 5'595'400           | 6'365'269           |
| <b>Total betrieblicher Ertrag</b>           |                                     | <b>250'049'287</b>  | <b>243'097'200</b>  | <b>254'502'556</b>  |
| <b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b> |                                     | <b>-12'871'535</b>  | <b>-19'848'800</b>  | <b>-12'858'359</b>  |
| 34  | Finanzaufwand                       | -10'634'367         | -3'368'800          | -2'886'330          |
| 44  | Finanzertrag                        | 19'929'034          | 18'750'600          | 19'572'165          |
| <b>Ergebnis aus Finanzierung</b>            |                                     | <b>9'294'668</b>    | <b>15'381'800</b>   | <b>16'685'834</b>   |
| <b>Operatives Ergebnis</b>                  |                                     | <b>-3'576'867</b>   | <b>-4'467'000</b>   | <b>3'827'475</b>    |
| 38  | Ausserordentlicher Aufwand          | -35'303             | -20'000             | -8'832'056          |
| 48  | Ausserordentlicher Ertrag           | 3'245'094           | 320'000             | 356'794             |
| <b>Ausserordentliches Ergebnis</b>          |                                     | <b>3'209'790</b>    | <b>300'000</b>      | <b>-8'475'261</b>   |
| <b>Aufwand-/Ertragsüberschuss</b>           |                                     | <b>-367'077</b>     | <b>-4'167'000</b>   | <b>-4'647'786</b>   |

# Institutionelle Gliederung

## Erfolgsrechnung

|                          | Rechnung 2014      |                    | Budget 2014 |                   | Rechnung 2013 |                   |
|--------------------------|--------------------|--------------------|-------------|-------------------|---------------|-------------------|
|                          | Aufwand            | Ertrag             | Aufwand     | Ertrag            | Aufwand       | Ertrag            |
| 1 Präsidialdepartement   | <b>16'158'049</b>  | <b>2'224'931</b>   | 15'469'700  | 2'148'500         | 15'952'409    | 2'283'853         |
| 2 Finanzdepartement      | <b>127'952'666</b> | <b>224'235'396</b> | 118'643'300 | 213'146'300       | 132'307'465   | 224'635'265       |
| 3 Bildungsdepartement    | <b>63'735'736</b>  | <b>23'792'982</b>  | 64'097'400  | 23'296'000        | 62'608'318    | 22'893'089        |
| 4 Baudepartement         | <b>27'446'900</b>  | <b>11'459'811</b>  | 28'213'400  | 11'928'800        | 28'716'231    | 12'222'033        |
| 5 Departement SUS        | <b>38'297'142</b>  | <b>11'510'295</b>  | 39'911'000  | 11'648'200        | 39'494'878    | 12'397'275        |
| <b>Total</b>             | <b>273'590'492</b> | <b>273'223'415</b> | 266'334'800 | 262'167'800       | 279'079'301   | 274'431'515       |
| <b>Rechnungsergebnis</b> |                    | <b>-367'077</b>    |             | <b>-4'167'000</b> |               | <b>-4'647'786</b> |

Zahlen inkl. 'Interne Verrechnungen'

## Investitionsrechnung

|   | Rechnung 2014     |                   | Budget 2014 |                   | Rechnung 2013 |                   |
|---|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|---------------|-------------------|
|   | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand     | Ertrag            | Aufwand       | Ertrag            |
| 1 Präsidialdepartement                            |                   |                   |             |                   |               |                   |
| 2 Finanzdepartement                               | <b>15'833'536</b> | <b>1'970'999</b>  | 27'747'000  | 12'792'000        | 14'177'400    | 1'403'000         |
| 3 Bildungsdepartement                             | <b>311'436</b>    |                   | 333'000     |                   | 1'677'413     |                   |
| 4 Baudepartement                                  | <b>5'250'740</b>  | <b>142'216</b>    | 9'245'000   | 1'010'000         | 9'308'502     | 302'045           |
| 5 Departement SUS                                 | <b>1'221'542</b>  | <b>107'406</b>    | 7'065'000   | 546'000           | 1'525'299     | 301'550           |
| <b>Total</b>                                      | <b>22'617'255</b> | <b>2'220'621</b>  | 44'390'000  | 14'348'000        | 26'688'614    | 2'006'595         |
| <b>Nettoinvestitionen ins Verwaltungsvermögen</b> |                   | <b>20'396'635</b> |             | <b>30'042'000</b> |               | <b>24'682'019</b> |

# Präsidialdepartement/Finanzdepartement

## Übersicht

| Kst.         | Bezeichnung                 | Rechnung 2014     |                  | Budget 2014 |            | Rechnung 2013 |            |
|--------------|-----------------------------|-------------------|------------------|-------------|------------|---------------|------------|
|              |                             | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand     | Ertrag     | Aufwand       | Ertrag     |
| <b>1</b>     | <b>Präsidialdepartement</b> |                   |                  |             |            |               |            |
| 1000         | Grosser Gemeinderat         | <b>435'758</b>    |                  | 322'700     |            | 534'448       |            |
| 1100         | Stadtrat                    | <b>1'314'685</b>  | <b>43'972</b>    | 1'230'100   | 35'000     | 1'227'435     | 66'487     |
| 1200         | Stadtkanzlei, Archiv        | <b>1'682'771</b>  | <b>114'041</b>   | 1'865'200   | 71'400     | 1'757'451     | 123'722    |
| 1250         | Kommunikation               | <b>602'512</b>    | <b>73</b>        | 616'000     |            | 550'462       |            |
| 1300         | Zentrale Dienste            | <b>1'683'844</b>  | <b>13'670</b>    | 1'698'100   | 3'000      | 1'762'197     | 3'206      |
| 1400         | Rechtsdienst                | <b>722'205</b>    | <b>756'416</b>   | 658'600     | 800'000    | 676'126       | 668'342    |
| 1500         | Personaldienst              | <b>3'870'633</b>  | <b>400'191</b>   | 3'353'900   | 378'100    | 3'045'251     | 386'996    |
| 1600         | Kultur                      | <b>3'821'935</b>  | <b>91'201</b>    | 3'789'900   | 120'000    | 4'250'641     | 120'190    |
| 1700         | Einwohnerdienste            | <b>1'312'102</b>  | <b>805'367</b>   | 1'304'700   | 741'000    | 1'348'760     | 779'910    |
| 1800         | Stadtentwicklung            | <b>711'603</b>    |                  | 630'500     |            | 799'640       | 135'000    |
| <b>Total</b> |                             | <b>16'158'049</b> | <b>2'224'931</b> | 15'469'700  | 2'148'500  | 15'952'409    | 2'283'853  |
| <b>Netto</b> |                             |                   |                  | 13'933'117  | 13'321'200 |               | 13'668'556 |

| Kst.         | Bezeichnung                             | Rechnung 2014      |                    | Budget 2014 |             | Rechnung 2013 |             |
|--------------|---|--------------------|--------------------|-------------|-------------|---------------|-------------|
|              |   | Aufwand            | Ertrag             | Aufwand     | Ertrag      | Aufwand       | Ertrag      |
| <b>2</b>     | <b>Finanzdepartement</b>                |                    |                    |             |             |               |             |
| 2000         | Departementssekretariat                 | <b>451'890</b>     |                    | 480'200     |             | 496'904       |             |
| 2100         | Buchhaltung                             | <b>384'890</b>     | <b>13'315</b>      | 371'400     | 18'000      | 328'930       | 14'536      |
| 2110         | Zinsen                                  | <b>9'576'392</b>   | <b>4'566'021</b>   | 2'786'500   | 4'268'500   | 2'585'034     | 6'086'430   |
| 2120         | Abschreibungen                          | <b>23'193'870</b>  | <b>1'837'600</b>   | 21'554'000  | 1'837'600   | 20'467'765    | 1'979'500   |
| 2130         | Steuern                                 | <b>67'596'491</b>  | <b>199'876'133</b> | 67'660'300  | 189'945'000 | 74'721'792    | 199'896'941 |
| 2200         | Immobilien allgemein                    | <b>1'333'397</b>   |                    | 1'518'900   |             | 1'517'561     | 5'000       |
| 2210         | Liegenschaften Finanzvermögen           | <b>1'170'029</b>   | <b>4'172'311</b>   | 702'300     | 3'377'300   | 416'141       | 3'406'050   |
| 2222         | Wohnen und Aufenthalt                   | <b>1'620'038</b>   | <b>1'943'893</b>   | 784'500     | 2'208'800   | 502'030       | 2'046'732   |
| 2223         | Betriebsliegenschaften                  | <b>2'961'645</b>   | <b>914'292</b>     | 3'245'200   | 880'000     | 3'296'623     | 825'317     |
| 2224         | Sport und Freizeit                      | <b>4'102'295</b>   | <b>731'055</b>     | 4'242'300   | 691'900     | 3'778'882     | 752'970     |
| 2225         | Kultur und Geselligkeit                 | <b>1'851'719</b>   | <b>1'407'873</b>   | 2'052'000   | 1'304'500   | 2'206'815     | 998'257     |
| 2226         | Unbebaute Grundstücke                   | <b>1'140</b>       | <b>7'159</b>       |             | 7'100       | 1'140         | 7'159       |
| 2230         | Städtischer Wohnungsbau                 | <b>2'643'465</b>   | <b>6'759'761</b>   | 2'555'600   | 6'791'600   | 4'723'079     | 6'957'126   |
| 2250         | Schulanlagen                            | <b>6'043'939</b>   | <b>390'662</b>     | 5'546'000   | 347'000     | 12'410'924    | 370'317     |
| 2400         | Informatik                              | <b>3'493'736</b>   | <b>591'983</b>     | 3'621'300   | 419'000     | 3'232'716     | 267'665     |
| 2500         | Betreibungsamt                          | <b>1'207'247</b>   | <b>924'338</b>     | 1'221'800   | 950'000     | 1'191'071     | 922'464     |
| 2600         | Übriger Aufwand                         | <b>198'065</b>     | <b>51'501</b>      | 226'000     | 50'000      | 204'981       | 53'801      |
| 2870         | Städtische Beiträge und Hilfeleistungen | <b>122'417</b>     | <b>47'500</b>      | 75'000      | 50'000      | 225'077       | 45'000      |
| <b>Total</b> |   | <b>127'952'666</b> | <b>224'235'396</b> | 118'643'300 | 213'146'300 | 132'307'465   | 224'635'265 |
| <b>Netto</b> |   |                    |                    | 94'503'000  | 92'327'800  |               |             |

# Bildungsdepartement/Baudepartement

## Übersicht

| Kst.                         | Bezeichnung                               | Rechnung 2014     |                   | Budget 2014       |                   | Rechnung 2013     |                   |
|------------------------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                              |   | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| <b>3 Bildungsdepartement</b> |   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 3000                         | Departementssekretariat inkl. Hallenbäder | 774'949           | 220'608           | 795'600           | 200'000           | 831'721           | 162'421           |
| 3050                         | Rektorat                                  | 5'575'909         | 38'545            | 5'900'600         | 36'600            | 5'766'071         | 31'699            |
| 3060                         | Schulinformatik                           | 863'857           | 130'070           | 911'700           | 143'100           | 846'135           | 100'419           |
| 3100                         | Kindergarten                              | 4'905'014         | 2'114'132         | 4'836'100         | 2'114'000         | 4'659'854         | 2'098'433         |
| 3200                         | Primarschule                              | 17'123'993        | 6'346'332         | 17'020'500        | 6'298'200         | 17'003'969        | 6'140'861         |
| 3300                         | Tagesschule                               | 1'629'638         | 520'130           | 1'607'900         | 646'400           | 1'583'307         | 661'819           |
| 3400                         | Kooperative Oberstufe                     | 7'383'497         | 3'301'138         | 7'408'900         | 3'328'100         | 7'206'296         | 3'084'651         |
| 3520                         | Psychomotorik                             | 407'018           | 110'692           | 442'700           | 110'000           | 436'409           | 145'401           |
| 3600                         | Heilpädagogische Schule                   | 4'279'595         | 4'758'410         | 4'401'000         | 4'576'700         | 4'354'621         | 4'709'982         |
| 3700                         | Freizeitangebote                          | 218'236           | 105'084           | 250'400           | 102'400           | 246'682           | 73'566            |
| 3710                         | Sport                                     | 1'072'232         | 92'200            | 1'152'900         | 119'200           | 986'245           | 37'040            |
| 3800                         | Kind Jugend Familie                       | 8'701'657         | 776'865           | 8'673'400         | 633'000           | 8'438'671         | 631'773           |
| 3850                         | Musikschule                               | 7'318'496         | 4'074'701         | 7'208'300         | 3'760'000         | 7'073'027         | 3'905'547         |
| 3900                         | Bibliothek Zug                            | 3'481'646         | 1'204'074         | 3'487'400         | 1'228'300         | 3'175'310         | 1'109'477         |
| <b>Total</b>                 |   | <b>63'735'736</b> | <b>23'792'982</b> | <b>64'097'400</b> | <b>23'296'000</b> | <b>62'608'318</b> | <b>22'893'089</b> |
| <b>Netto</b>                 |   |                   | <b>39'942'754</b> |                   | <b>40'801'400</b> |                   | <b>39'715'229</b> |

| Kst.                                      | Bezeichnung               | Rechnung 2014     |                   | Budget 2014       |                   | Rechnung 2013     |                   |
|---|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   |                           | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| <b>4 Baudepartement</b>                   |                           |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 4000                                      | Departementssekretariat   | 1'066'019         | 1'297             | 1'077'800         | 800               | 1'086'498         | 508               |
| 4100                                      | Stadtplanung              | 1'442'961         |                   | 1'487'800         |                   | 1'481'397         |                   |
| 4200                                      | Hochbau                   | 705'786           |                   | 730'700           |                   | 589'907           |                   |
| 4250                                      | Städtebau                 | 877'523           |                   | 945'700           |                   | 847'633           |                   |
| 4300                                      | Baubewilligungen          | 1'032'003         | 368'335           | 1'059'400         | 620'000           | 1'206'471         | 603'526           |
| 4400                                      | Verkehrsplanung, Strassen | 3'887'950         | 89'321            | 3'900'500         | 92'100            | 4'189'504         | 90'296            |
| 4500                                      | Anlagen, Plätze, Gewässer | 803'481           | 25'798            | 783'500           | 1'000             | 1'032'633         | 24'769            |
| 4600                                      | Werkhof                   | 9'207'479         | 4'040'468         | 9'374'200         | 4'205'000         | 8'522'746         | 4'346'353         |
| 4700                                      | Abfallbewirtschaftung     | 1'520'576         | 31'472            | 1'874'900         | 31'000            | 2'634'333         | 31'472            |
| <b>Subtotal vor Spezialfinanzierungen</b> |                           | <b>20'543'780</b> | <b>4'556'690</b>  | <b>21'234'500</b> | <b>4'949'900</b>  | <b>21'591'122</b> | <b>5'096'924</b>  |
| <b>Spezialfinanzierungen</b>              |                           |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 4800                                      | Stadtentwässerung         | 5'391'166         | 5'391'166         | 5'300'000         | 5'300'000         | 5'378'889         | 5'378'889         |
| 4900                                      | Fernheizung               | 1'511'954         | 1'511'954         | 1'678'900         | 1'678'900         | 1'746'220         | 1'746'220         |
| <b>Total</b>                              |                           | <b>27'446'900</b> | <b>11'459'811</b> | <b>28'213'400</b> | <b>11'928'800</b> | <b>28'716'231</b> | <b>12'222'033</b> |
| <b>Netto</b>                              |                           |                   | <b>15'987'089</b> |                   | <b>16'284'600</b> |                   | <b>16'494'198</b> |

# Departement SUS

## Übersicht

| Kst.         | Bezeichnung   | Rechnung 2014     |                   | Budget 2014 |            | Rechnung 2013 |            |
|--------------|---|-------------------|-------------------|-------------|------------|---------------|------------|
|              |   | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand     | Ertrag     | Aufwand       | Ertrag     |
| <b>5</b>     | <b>Departement Soziales, Umwelt, Sicherheit (SUS)</b> |                   |                   |             |            |               |            |
| 5000         | Departementssekretariat                               | <b>352'694</b>    |                   | 331'800     |            | 487'639       | -500       |
| 5100         | Soziale Dienste                                       | <b>12'979'694</b> | <b>4'966'237</b>  | 13'475'200  | 5'304'500  | 13'327'345    | 5'350'884  |
| 5300         | Fachstelle Alter und Gesundheit                       | <b>11'524'791</b> |                   | 11'962'400  |            | 11'391'862    |            |
| 5400         | Umwelt und Energie                                    | <b>842'568</b>    | <b>239'046</b>    | 856'900     | 62'700     | 795'013       | 77'559     |
| 5500         | Sicherheit  | <b>1'223'559</b>  | <b>645'530</b>    | 1'447'600   | 699'000    | 1'402'916     | 674'813    |
| 5600         | Parkraumbewirtschaftung                               | <b>3'970'371</b>  | <b>3'888'727</b>  | 4'140'000   | 3'794'000  | 4'518'386     | 4'566'039  |
| 5700         | Verkehr   | <b>4'517'588</b>  | <b>8'036</b>      | 4'586'700   | 9'000      | 4'344'565     | 6'826      |
| 5800         | Feuerwehr   | <b>2'429'279</b>  | <b>1'573'346</b>  | 2'647'000   | 1'576'500  | 2'752'365     | 1'530'239  |
| 5850         | Feuerschau  | <b>456'598</b>    | <b>189'372</b>    | 463'400     | 202'500    | 474'787       | 191'415    |
| <b>Total</b> |   | <b>38'297'142</b> | <b>11'510'295</b> | 39'911'000  | 11'648'200 | 39'494'878    | 12'397'275 |
| <b>Netto</b> |   |                   |                   |             |            | 28'262'800    | 27'097'603 |

## Erfolgsrechnung nach institutioneller Gliederung

| Kst.        | Bezeichnung                                     | Rechnung 2014     |                  | Budget 2014       |                  | Rechnung 2013     |                  | Begründung  |
|-------------|---|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|---|
|             |   | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand           | Ertrag           |   |
| <b>1</b>    | <b>Präsidialdepartement</b>                     | <b>16'158'049</b> | <b>2'224'931</b> | <b>15'469'700</b> | <b>2'148'500</b> | <b>15'952'409</b> | <b>2'283'853</b> |   |
| 1000        | Grosser Gemeinderat                             |                   |                  |                   |                  |                   |                  |   |
| 3000.10     | Besoldung Behördenmitglieder                    | 134'190           |                  | 140'000           |                  | 124'723           |                  |   |
| 3000.31     | Geschäftsprüfungskommission                     | 126'944           |                  | 25'000            |                  | 73'195            |                  | Kosten PUK Ivo Romer  |
| 3000.32     | Bau- und Planungskommission                     | 20'921            |                  | 35'000            |                  | 31'612            |                  |   |
| 3000.33     | Rechnungsprüfungskommission                     | 40'801            |                  | 25'000            |                  | 47'175            |                  | Zu tief budgetiert  |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge                     | 16'856            |                  | 18'000            |                  | 12'768            |                  |   |
| 3102.10     | Drucksachen                                     | 1'890             |                  | 12'000            |                  | 10'479            |                  | HRM2: Keine interne Kostenverrechnungen mehr                                      |
| 3109.90     | 50 Jahre Grosser Gemeinderat                    |                   |                  |                   |                  | 157'508           |                  |   |
| 3130.10     | Dienstleistungen Dritter                        | 15'077            |                  | 5'000             |                  | 3'873             |                  | Rechtsgutachten Doppelinitiative „historische Altstadt und gesunde Stadtfinanzen“ |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen                          | 36'019            |                  | 20'500            |                  | 30'914            |                  | Spesen Kommissionen neu auf diesem Konto  |
| 3636.01     | Faktionsentschädigungen                         | 43'060            |                  | 42'200            |                  | 42'200            |                  |   |
| <b>1000</b> | <b>Total Grosser Gemeinderat</b>                | <b>435'758</b>    |                  | <b>322'700</b>    |                  | <b>534'448</b>    |                  |   |
| 1100        | Stadtrat  |                   |                  |                   |                  |                   |                  |   |
| 3000.10     | Besoldung Behördenmitglieder                    | 833'694           |                  | 834'200           |                  | 814'446           |                  |   |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge                     | 63'954            |                  | 65'400            |                  | 62'516            |                  |   |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge                   | 119'275           |                  | 115'600           |                  | 115'343           |                  |   |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung                 | 11'664            |                  | 12'500            |                  | 12'721            |                  |   |
| 3132.10     | Beratungen und Expertisen                       | 11'428            |                  | 10'000            |                  | 13'520            |                  |   |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen                          | 48'715            |                  | 47'800            |                  | 49'381            |                  |   |
| 3170.50     | Freier Kredit Stadtrat:                         | 176'395           |                  | 95'000            |                  | 110'740           |                  | Landammannfeier 2014  |
| 3637.10     | Bevölkerungsanlässe                             | 49'561            |                  | 49'600            |                  | 48'768            |                  |   |
| 4260.10     | Rückerstattungen Dritter                        |                   |                  |                   |                  |                   |                  |   |
| <b>1100</b> | <b>Total Stadtrat</b>                           | <b>1'314'685</b>  |                  | <b>43'972</b>     |                  | <b>35'000</b>     |                  | <b>66'487</b>   |
| <b>1200</b> | <b>Stadtkanzlei, Archiv</b>                     |                   |                  |                   |                  |                   |                  |   |
| 3000.40     | Entschädigung an Stimmenzählern und Urnenbeamte | 115'680           |                  | 158'500           |                  | 50'127            |                  |   |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal                   | 970'724           |                  | 986'200           |                  | 1'095'602         |                  |   |
| 3010.20     | Löhne Nebenämter / Aushilfen                    | 53'758            |                  | 112'000           |                  | 125'024           |                  |   |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge                     | 80'257            |                  | 86'400            |                  | 93'328            |                  |   |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge                   | 120'270           |                  | 123'400           |                  | 141'943           |                  |   |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung                 | 14'944            |                  | 13'200            |                  | 18'290            |                  |   |
| 3090.10     | Fachausbildung                                  | 2'714             |                  | 4'500             |                  | 2'094             |                  |   |
| 3102.10     | Drucksachen                                     | 79'114            |                  | 97'200            |                  | 25'936            |                  |   |
| 3130.28     | Verwaltungsorganisation                         | 2'710             |                  | 10'000            |                  | 9'626             |                  | Zwei Urnenabstimmungen weniger als budgetiert                                     |

| Kst.    | Bezeichnung                            | Rechnung 2014 |         | Budget 2014 |        | Rechnung 2013 |         | Begründung   |
|---------|--|---------------|---------|-------------|--------|---------------|---------|--|
|         |  | Aufwand       | Ertrag  | Aufwand     | Ertrag | Aufwand       | Ertrag  |  |
| 3132.20 | Revisionskosten                        | 24'084        |         | 36'000      |        | 30'518        |         |  |
| 3170.10 | Reisekosten und Spesen                 | 79'333        |         | 93'500      |        | 38'929        |         | Kostenanteil Gesamterneuerungswahlen geringer als budgetiert |
| 3199.11 | Jungbürgeraufnahme                     | 14'936        |         | 19'300      |        | 14'947        |         | Rückgängige Teilnahme der Jungbürgerinnen und Jungbürger     |
| 3199.12 | Altersehrungen                         | 31'967        |         | 40'000      |        | 47'060        |         | Abhängig von der Altersstruktur                              |
| 3199.14 | Wirtschaftspflege                      | 57'889        |         | 50'000      |        | 47'325        |         |  |
| 3199.16 | Archiv                                 | 34'394        |         | 35'000      |        | 16'231        |         |  |
| 3910.10 | Interne Verrechnungen Dienstleistungen |               |         |             |        | 471           |         |  |
| 4210.10 | Gebühren für Amtshandlungen            | 112'121       |         |             |        | 70'000        |         |  |
| 4240.40 | Dienstleistungen für Dritte            | 720           |         |             |        | 1'200         |         |  |
| 4250.10 | Verkäufe                               | 1'200         |         |             |        | 1'400         |         |  |
| 1200    | Total Stadtkanzlei, Archiv             | 1'682'771     | 114'041 | 1'865'200   | 71'400 | 1'757'451     | 123'722 |  |
| 1250    | <b>Kommunikation</b>                   |               |         |             |        |               |         |  |
| 3010.00 | Löhne hauptamtliches Personal          | 225'165       |         | 225'200     |        | 178'338       |         |  |
| 3010.20 | Löhne Nebenämter / Aushilfen           | 30'211        |         | 28'000      |        | 31'602        |         |  |
| 3050.10 | Sozialversicherungsbeiträge            | 19'944        |         | 19'900      |        | 16'500        |         |  |
| 3051.10 | Personalversicherungsbeiträge          | 28'093        |         | 28'000      |        | 19'804        |         |  |
| 3053.10 | Unfall- und Krankenversicherung        | 4'265         |         | 2'900       |        | 3'846         |         |  |
| 3090.10 | Fachausbildung                         | 268           |         | 4'000       |        | 1'550         |         |  |
| 3102.10 | Drucksachen                            | 156'069       |         | 167'000     |        | 115'599       |         |  |
| 3102.20 | Publikationen / Inserate               | 33'902        |         | 30'000      |        | 20'222        |         |  |
| 3170.10 | Reisekosten und Spesen                 | 2'871         |         | 2'000       |        | 537           |         |  |
| 3199.15 | Kommunikation                          | 101'725       |         | 109'000     |        | 162'463       |         |  |
| 4250.10 | Verkäufe                               | 73            |         |             |        |               |         |  |
| 1250    | Total Kommunikation                    | 602'512       | 73      | 616'000     |        | 550'462       |         |  |
| 1300    | <b>Zentrale Dienste</b>                |               |         |             |        |               |         |  |
| 3010.00 | Löhne hauptamtliches Personal          | 293'139       |         | 263'000     |        | 286'698       |         |  |
| 3010.20 | Löhne Nebenämter / Aushilfen           | 70'773        |         | 25'000      |        | 78'616        |         |  |
| 3050.10 | Sozialversicherungsbeiträge            | 27'870        |         | 22'200      |        | 28'753        |         |  |
| 3051.10 | Personalversicherungsbeiträge          | 45'982        |         | 34'100      |        | 41'910        |         |  |
| 3053.10 | Unfall- und Krankenversicherung        | 5'435         |         | 3'900       |        | 5'763         |         |  |
| 3090.10 | Fachausbildung                         | 63'408        |         | 2'500       |        | 560           |         |  |
| 3100.10 | Büromaterial                           | 28'401        |         | 60'000      |        | 77'114        |         |  |
| 3102.10 | Drucksachen                            | 145'643       |         | 50'000      |        | 47'005        |         |  |
| 3102.30 | Kopien                                 | 9'132         |         | 225'000     |        | 186'245       |         |  |
| 3103.10 | Fachzeitschriften                      |               |         |             |        | 12'278        |         | Anpassung an Bedarf  |
| 3110.20 | Kauf Büromaschinen                     |               |         |             |        | 3'000         |         | Ersatzbeschaffungen auf 2015 verschoben                      |
| 3130.25 | Frankaturen, Frachten                  |               |         |             |        | 522'000       |         | 3'454  |
|         |  |               |         |             |        | 529'581       |         | 489'413  |

| Kst.    | Bezeichnung                             | Aufwand          | Rechnung 2014<br>Ertrag | Budget 2014<br>Ertrag | Aufwand        | Rechnung 2013<br>Ertrag | Begründung  |
|---------|---|------------------|-------------------------|-----------------------|----------------|-------------------------|---|
| 3130.26 | Telekommunikation                       | 434'350          |                         | 430'000               |                | 457'703                 |   |
| 3150.20 | Unterhalt Büromaschinen                 | 2'812            |                         | 7'500                 |                | 1'393                   | Optimierter Bedarf Infrastruktur<br>Gesamterneuerungswahlen<br>Reduktion Fahrzeugpark um 1 Fahrzeug |
| 3151.20 | Unterhalt Fahrzeuge aller Art           | 3'103            |                         | 10'400                |                | 10'956                  |   |
| 3161.10 | Mieten, Benützungskosten                | 24'215           |                         | 25'000                |                | 29'435                  |   |
| 3199.10 | Diverser übriger Betriebsaufwand        |                  |                         | 2'000                 |                | 4'219                   |   |
| 3910.10 | Interne Verrechnungen Dienstleistungen  |                  |                         |                       |                | 83                      |   |
| 4210.10 | Gebühren für Amtshandlungen             |                  |                         | 2'240                 |                |                         | 2'170   |
| 4260.10 | Rückerstattungen Dritter                |                  |                         | 11'430                |                |                         | 1'036   |
| 1300    | <b>Total Zentrale Dienste</b>           | <b>1'683'844</b> | <b>13'670</b>           | <b>1'698'100</b>      | <b>3'000</b>   | <b>1'762'197</b>        | <b>3'206</b>  |
| 1400    | <b>Rechtsdienst</b>                     |                  |                         |                       |                |                         |   |
| 3010.00 | Löhne hauptamtliches Personal           | 539'625          |                         | 501'100               |                | 513'168                 |   |
| 3010.20 | Löhne Nebenämter / Aushilfen            | 7'148            |                         |                       |                |                         |   |
| 3050.10 | Sozialversicherungsbeiträge             | 44'138           |                         | 40'000                |                | 39'943                  |   |
| 3051.10 | Personalversicherungsbeiträge           | 68'992           |                         | 57'700                |                | 59'351                  |   |
| 3053.10 | Unfall- und Krankenversicherung         | 8'676            |                         | 7'700                 |                | 8'588                   |   |
| 3090.10 | Fachausbildung                          | 590              |                         | 1'500                 |                | 1'000                   |   |
| 3103.10 | Fachzeitschriften                       | 6'461            |                         | 7'500                 |                | 10'659                  |   |
| 3137.30 | Mehrwertsteuer-Aufwand Pauschalsteuer   | 46'425           |                         | 42'700                |                | 41'048                  |   |
| 3170.10 | Reisekosten und Spesen                  | 150              |                         | 400                   |                | 369                     |   |
| 3181.10 | Debitorenverluste                       |                  |                         |                       |                | 2'000                   |   |
| 4210.60 | Begläubigungen / Beurkundungen          |                  |                         |                       |                | 668'342                 |   |
| 1400    | <b>Total Rechtsdienst</b>               | <b>722'205</b>   | <b>756'416</b>          | <b>658'600</b>        | <b>800'000</b> | <b>676'126</b>          | <b>668'342</b>  |
| 1500    | <b>Personaldienst</b>                   |                  |                         |                       |                |                         |   |
| 3010.00 | Löhne hauptamtliches Personal           | 539'662          |                         | 540'700               |                | 631'582                 |   |
| 3010.20 | Löhne Nebenämter / Aushilfen            | 239'079          |                         | 280'000               |                | 239'934                 |   |
| 3010.80 | Ferien- und Überzeit-Guthaben           | -25'449          |                         |                       |                | -87'402                 |   |
| 3010.90 | Reallohnnerhöhung Verwaltung            |                  |                         | 354'600               |                |                         |   |
| 3050.10 | Sozialversicherungsbeiträge             | 89'534           |                         | 60'900                |                | 91'310                  |   |
| 3051.10 | Personalversicherungsbeiträge           | 49'909           |                         | 46'100                |                | 56'962                  |   |
| 3053.10 | Unfall- und Krankenversicherung         | 12'597           |                         | 7'000                 |                | 14'974                  |   |
| 3064.10 | Ruhegehälter, Zusatzbeiträge auf Renten | 2'332'263        |                         | 1'346'200             |                | 1'361'122               |   |
| 3090.10 | Fachausbildung                          | 4'036            |                         |                       |                | 7'400                   |   |
| 3090.60 | Weiterbildung allgemein                 | 110'805          |                         | 183'000               |                | 167'324                 |   |
| 3091.10 | Personalbeschaffung, Inserate           | 115'181          |                         | 135'000               |                | 134'584                 |   |

| Kst.        | Bezeichnung                                      | Rechnung 2014    |        | Budget 2014      |        | Rechnung 2013    |        | Begründung   |
|-------------|--|------------------|--------|------------------|--------|------------------|--------|--|
|             |  | Aufwand          | Ertrag | Aufwand          | Ertrag | Aufwand          | Ertrag |  |
| 3099.10     | Reka   | 102'320          |        | 90'000           |        | 139'290          |        |  |
| 3099.20     | Personalbetreuung (Personalanlässe)              | 206'214          |        | 205'900          |        | 195'112          |        | Inanspruchnahme Entschädigung variabel, Ansätze gegenüber Vorjahr (CHF 1'000.00) tiefer (CHF 600.00) |
| 3099.55     | Beitrag an Busabo / Halbtaxabo                   | 91'132           |        | 85'000           |        | 89'314           |        |  |
| 3102.10     | Drucksachen                                      | 410              |        | 5'000            |        | 350              |        | Inanspruchnahme Entschädigung variabel   |
| 3103.10     | Fachzeitschriften                                | 1'423            |        | 1'500            |        | 1'817            |        |  |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen                           | 1'516            |        | 3'000            |        | 1'580            |        |  |
| 4260.10     | Rückerstattungen Dritter                         |                  |        |                  |        |                  |        |  |
| 4260.20     | Nichtberufsunfall Arbeitnehmer                   |                  |        |                  |        |                  |        |  |
| 4632.10     | Beiträge von Gemeinden                           |                  |        |                  |        |                  |        |  |
| <b>1500</b> | <b>Total Personaldienst</b>                      | <b>3'870'633</b> |        | <b>3'353'900</b> |        | <b>3'045'252</b> |        | <b>3'86'996</b>  |
| <b>1600</b> | <b>Kultur</b>                                    |                  |        |                  |        |                  |        |  |
| 3000.30     | Kommissionen                                     | 3'771            |        | 8'000            |        | 7'989            |        |  |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal                    | 115'450          |        | 115'400          |        | 114'698          |        |  |
| 3010.20     | Löhne Nebenämter / Aushilfen                     | 65'083           |        | 50'000           |        | 39'623           |        | Projektassistenzen   |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge                      | 15'664           |        | 13'000           |        | 12'513           |        |  |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge                    | 15'448           |        | 13'300           |        | 15'403           |        |  |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung                  | 2'829            |        | 2'000            |        | 2'740            |        |  |
| 3090.10     | Fachausbildung                                   | 5'037            |        | 5'000            |        | 4'809            |        |  |
| 3102.10     | Drucksachen                                      | 28'413           |        | 28'500           |        | 28'563           |        |  |
| 3103.10     | Fachzeitschriften                                | 999              |        | 1'000            |        | 1'287            |        |  |
| 3130.16     | Projekte   | 59'099           |        | 50'000           |        | 56'328           |        | Dokumentationen Projekt "Herrliche Zeiten"   |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen                           | 8'632            |        | 8'500            |        | 8'550            |        |  |
| 3199.13     | Freier Kulturfonds                               |                  |        |                  |        | 20'050           |        |  |
| 3632.30     | Bürgergemeinde                                   |                  |        |                  |        | 31'300           |        |  |
| 3634.01     | Stiftung Theater Casino                          | 622'602          |        | 622'600          |        | 822'600          |        |  |
| 3634.02     | Stiftung Museum in der Burg                      | 340'000          |        | 340'000          |        | 400'000          |        |  |
| 3635.01     | Kellertheater Burgbach                           | 120'000          |        | 120'000          |        | 120'000          |        |  |
| 3635.02     | Freizeitanlagen                                  | 262'262          |        | 262'200          |        | 287'262          |        |  |
| 3635.04     | Chollerhalle                                     | 180'000          |        | 180'000          |        | 200'000          |        |  |
| 3635.05     | Kulturzentrum Galvanik                           | 167'160          |        | 167'500          |        | 212'160          |        |  |
| 3636.02     | Fasnachtsanlässe                                 | 60'000           |        | 60'000           |        | 60'000           |        |  |
| 3636.03     | Geschichtsforschung                              | 52'840           |        | 52'800           |        | 52'840           |        |  |
| 3636.04     | Theater- und Musikgesellschaft                   | 412'000          |        | 412'000          |        | 462'018          |        |  |
| 3636.05     | Gesangs- und Musikvereine                        | 230'792          |        | 239'100          |        | 240'100          |        |  |
| 3636.06     | Zuger Kunstgesellschaft                          | 565'000          |        | 565'000          |        | 565'000          |        |  |
| 3636.10     | IG Kultur  | 40'000           |        | 40'000           |        | 40'000           |        |  |
| 3636.90     | Einmalige Beiträge an Vereine und Institutionen  | 256'490          |        | 230'000          |        | 232'674          |        |  |
| 3636.91     | Wiederkehrende Beiträge an Vereine/institutionen | 91'1594          |        | 84'000           |        | 89'159           |        |  |
| 3636.95     | Beiträge aus Vorfinanzierungen                   | 91'201           |        | 120'000          |        | 120'190          |        |  |

| Kst.        | Bezeichnung                                   | Aufwand         | Rechnung 2014<br>Ertrag | Budget 2014<br>Ertrag | Aufwand        | Rechnung 2013<br>Ertrag | Aufwand | Begründung                          |
|-------------|---|-----------------|-------------------------|-----------------------|----------------|-------------------------|---------|-------------------------------------|
| 3636.98     | Nicht verrechnete Leistungen Werkhof          |                 |                         |                       |                |                         |         |                                     |
| 3910.10     | Interne Verrechnungen Dienstleistungen        |                 |                         |                       |                |                         |         |                                     |
| 4893.10     | Entnahmen aus Vorfinanzierungen EK            |                 |                         |                       |                |                         |         |                                     |
| <b>1600</b> | <b>Total Kultur</b>                           |                 |                         |                       |                |                         |         |                                     |
| <b>1700</b> | <b>Einwohnerdienste</b>                       |                 |                         |                       |                |                         |         |                                     |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal                 | 91571           | 91'201                  | 3'789'900             | 120'000        | 900                     | 1'885   | Leistungen Werkhof nicht budgetiert |
| 3010.20     | Löhne Nebenämter / Aushilfen                  | 3'821'935       | 91'201                  | 120'000               | 4'250'641      | 120'190                 | 120'190 |                                     |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge                   | 889'415         | 909'300                 | 953'989               |                |                         |         |                                     |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge                 | 3'917           | 10'000                  | -25'848               |                |                         |         |                                     |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung               | 70'206          | 74'000                  | 74'332                |                |                         |         |                                     |
| 3090.10     | Fachausbildung                                | 73'140          | 77'000                  | 83'258                |                |                         |         |                                     |
| 3102.10     | Drucksachen                                   | 15'461          | 15'000                  | 17'144                |                |                         |         |                                     |
| 3103.10     | Fachzeitschriften                             | 9'470           | 11'500                  | 5'460                 |                |                         |         |                                     |
| 3130.10     | Dienstleistungen Dritter                      | 3'183           | 5'000                   | 5'460                 |                |                         |         |                                     |
| 3130.20     | Bank- und Postspesen                          | 422             | 500                     | 2'097                 |                |                         |         |                                     |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen                        | 117'788         | 87'500                  | 382                   |                |                         |         |                                     |
| 3181.10     | Debitorenverluste                             | 371             | 300                     | 112'992               |                |                         |         |                                     |
| 3199.10     | Diverser übriger Betriebsaufwand              | 2'802           | 3'300                   | 323                   |                |                         |         |                                     |
| 3199.17     | Kostenbeiträge Bestattungen                   | 2'731           | 1'300                   | 1'110                 |                |                         |         |                                     |
| 4210.10     | Gebühren für Amtshandlungen                   | 9'479           | 12'000                  | 1'833                 |                |                         |         |                                     |
| 4210.50     | Gebühren Zivilstandskreis                     | 113'715         | 98'000                  | 11'508                |                |                         |         |                                     |
| 4612.10     | Entschädigung von Gemeinden                   | 429'075         | 350'000                 | 110'179               |                |                         |         |                                     |
|             |   | 205'566         | 181'000                 | 378'830               |                |                         |         |                                     |
|             |   | 170'726         | 210'000                 | 209'138               |                |                         |         |                                     |
|             |   | 805'367         | 741'000                 | 191'941               |                |                         |         |                                     |
| <b>1700</b> | <b>Total Einwohnerdienste</b>                 | <b>1312'102</b> | <b>1'304'700</b>        | <b>1'348'760</b>      | <b>779'910</b> |                         |         |                                     |
| <b>1800</b> | <b>Stadtentwicklung</b>                       |                 |                         |                       |                |                         |         |                                     |
| 3090.10     | Fachausbildung                                | 1'594           | 3'000                   | 1'457                 |                |                         |         |                                     |
| 3102.20     | Publikationen / Inserate                      | 10'357          | 10'000                  | 31'966                |                |                         |         |                                     |
| 3103.10     | Fachzeitschriften                             | 597             | 500                     | 575                   |                |                         |         |                                     |
| 3130.16     | Projekte                                      | 66'897          | 50'000                  | 104'891               |                |                         |         |                                     |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen                        | 1'1557          | 1'500                   | 392                   |                |                         |         |                                     |
| 3635.10     | Zug Tourismus                                 | 90'000          | 90'000                  | 90'000                |                |                         |         |                                     |
| 3636.20     | Beiträge an Tagungen                          | 8'542           | 25'000                  | 130'000               |                |                         |         |                                     |
| 3636.71     | Ornithologischer Verein                       | 130'000         | 138'000                 | 130'000               |                |                         |         |                                     |
| 3636.72     | Seefest                                       | 100'735         | 85'000                  | 88'833                |                |                         |         |                                     |
| 3636.73     | Bundesfeier                                   | 32'359          | 32'000                  | 31'413                |                |                         |         |                                     |
| 3636.74     | Märlisunntig                                  | 80'000          | 80'000                  | 80'000                |                |                         |         |                                     |
| 3636.75     | Schweizer Jugendmusikfest 2013                | 82'602          | 30'000                  | 135'000               |                |                         |         |                                     |
| 3636.90     | Einmalige Beiträge an Vereine/Institutionen   | 106'364         | 85'500                  | 105'113               |                |                         |         |                                     |
| 3636.91     | Wiederkehrende Beiträge Vereine/Institutionen |                 |                         |                       |                |                         |         | Projekt Stadtidee 2035              |
| 4893.10     | Entnahmen aus Vorfinanzierungen EK            |                 |                         |                       |                |                         |         | Budget nicht vollständig            |
| <b>1800</b> | <b>Total Stadtentwicklung</b>                 | <b>711'603</b>  | <b>630'500</b>          | <b>799'640</b>        | <b>135'000</b> |                         |         |                                     |

| Kst.        | Bezeichnung                                |                | Aufwand            | Rechnung 2014<br>Ertrag | Budget 2014<br>Aufwand | Rechnung 2013<br>Ertrag | Aufwand            | Rechnung 2013<br>Ertrag | Begründung    |
|-------------|--|----------------|--------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|--------------------|-------------------------|---------------|
| <b>2</b>    | <b>Finanzdepartement</b>                   |                | <b>127'952'666</b> | <b>224'235'396</b>      | <b>118'643'300</b>     | <b>213'146'300</b>      | <b>132'307'465</b> | <b>224'635'265</b>      |               |
| <b>2000</b> | <b>Departementssekretariat</b>             |                |                    |                         |                        |                         |                    |                         |               |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal              | 353'892        | 353'400            |                         |                        |                         |                    | 389'600                 |               |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge                | 27'412         | 28'000             |                         |                        |                         |                    | 30'360                  |               |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge              | 40'090         | 44'000             |                         |                        |                         |                    | 51'026                  |               |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung            | 5'227          | 5'000              |                         |                        |                         |                    | 6'214                   |               |
| 3090.10     | Fachausbildung                             | 3'500          | 3'500              |                         |                        |                         |                    | 2'900                   |               |
| 3100.10     | Büromaterial                               |                |                    |                         |                        |                         |                    | 500                     | 125           |
| 3102.10     | Drucksachen                                |                |                    |                         |                        |                         |                    | 1'500                   | 1'416         |
| 3103.10     | Fachzeitschriften                          |                |                    |                         |                        |                         |                    | 1'500                   | 796           |
| 3130.10     | Dienstleistungen Dritter                   | 6'930          | 30'000             |                         |                        |                         |                    | 30'000                  | 2'700         |
| 3132.10     | Beratungen und Expertisen                  |                |                    | 8'545                   | 7'500                  |                         |                    | 8'000                   |               |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen                     | 3'786          | 5'000              |                         |                        |                         |                    | 3'587                   |               |
| 3636.92     | Mitglieder- und Verbandsbeiträge           | 180            | 300                |                         |                        |                         |                    | 180                     |               |
| <b>2000</b> | <b>Total Departementssekretariat</b>       | <b>451'890</b> | <b>480'200</b>     |                         |                        |                         |                    | <b>496'904</b>          |               |
| <b>2100</b> | <b>Buchhaltung</b>                         |                |                    |                         |                        |                         |                    |                         |               |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal              | 299'126        | 289'200            |                         |                        |                         |                    | 248'987                 |               |
| 3010.20     | Löhne Nebenämter / Aushilfen               | 121            |                    |                         |                        |                         |                    |                         |               |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge                | 23'646         | 23'700             |                         |                        |                         |                    | 19'521                  |               |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge              | 31'658         | 24'600             |                         |                        |                         |                    | 29'308                  |               |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung            | 5'103          | 4'900              |                         |                        |                         |                    | 4'666                   |               |
| 3090.10     | Fachausbildung                             | 167            | 1'000              |                         |                        |                         |                    | 1'000                   |               |
| 3103.10     | Fachzeitschriften                          |                | 500                |                         |                        |                         |                    | 500                     |               |
| 3130.16     | Projekte                                   | 10'430         | 10'000             |                         |                        |                         |                    | 9'430                   |               |
| 3130.22     | Betreibungskosten                          | 13'911         | 16'000             |                         |                        |                         |                    | 14'901                  |               |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen                     | 386            | 500                |                         |                        |                         |                    | 313                     |               |
| 3199.10     | Diverter übriger Betriebsaufwand           | 342            | 1'000              |                         |                        |                         |                    | 751                     |               |
| 3910.10     | Interne Verrechnungen Dienstleistungen     |                |                    |                         |                        |                         |                    | 52                      |               |
| 4210.10     | Gebühren für Amtshandlungen                |                |                    |                         |                        |                         |                    |                         |               |
| <b>2100</b> | <b>Total Buchhaltung</b>                   | <b>384'890</b> | <b>371'400</b>     |                         |                        |                         |                    | <b>328'930</b>          | <b>14'536</b> |
| <b>2110</b> | <b>Zinsen</b>                              |                |                    |                         |                        |                         |                    |                         |               |
| 3400.10     | Zinsaufwand laufende Verbindlichkeiten     | 304            | 1'000              |                         |                        |                         |                    | 56                      |               |
| 3401.10     | Zinsaufwand kurzfristige Verbindlichkeiten | 55'603         | 100'000            |                         |                        |                         |                    | 199'934                 |               |
| 3406.10     | Zinsaufwand langfristige Verbindlichkeiten | 819'574        | 985'500            |                         |                        |                         |                    | 734'754                 |               |
| 3409.10     | Übriger Zinsaufwand                        | 7'000'000      | 1'700'000          |                         |                        |                         |                    | 1'650'290               |               |
| 3499.20     | Steuerskonti, Vergütungszinsen             | 1'700'911      | 28'670             |                         |                        |                         |                    | 20'000                  |               |
| 4400.10     | Zinsertrag Bank- und Postkonten            |                |                    |                         |                        |                         |                    |                         |               |

| Kst.        | Bezeichnung                                   | Aufwand           | Rechnung 2014<br>Ertrag | Budget 2014<br>Aufwand | Rechnung 2013<br>Ertrag | Aufwand           | Rechnung 2013<br>Ertrag | Begründung                            |
|-------------|---|-------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|---------------------------------------|
| 4401.10     | Verzugszinsen auf Forderungen                 |                   | 853'572                 |                        |                         |                   | 690'066                 |                                       |
| 4407.10     | Zinsertrag langfristige Anlagen >90 Tage      |                   |                         | 850'000                |                         |                   | 479                     |                                       |
| 4410.10     | Gewinne aus Verkäufen von Finanzanlagen       |                   |                         | 2'300                  |                         |                   | 1'305'383               |                                       |
| 4420.10     | Dividenden                                    |                   |                         | 3'015'000              |                         |                   | 2'713'500               | Nicht bekannte Erhöhung der Dividende |
| 4450.10     | Erträge aus Darlehen VV                       |                   |                         | 14'948                 |                         |                   | 17'500                  |                                       |
| 4451.10     | Erträge aus Beteiligungen VV                  |                   |                         | 731                    |                         |                   | 20'546                  |                                       |
| 4940.10     | Interne Verr. kalkulatorische Zinsen          |                   |                         | 653'100                |                         |                   | 665'200                 |                                       |
| <b>2110</b> | <b>Total Zinsen</b>                           | <b>9'576'392</b>  | <b>4'566'021</b>        | <b>2'786'500</b>       | <b>4'268'500</b>        | <b>2'585'034</b>  | <b>6'086'430</b>        |                                       |
| <b>2120</b> | <b>Abschreibungen</b>                         |                   |                         |                        |                         |                   |                         |                                       |
| 3180.10     | Wertberichtigung Forderungen (Delkredere)     |                   | 483'586                 |                        |                         |                   | -1'915'582              |                                       |
| 3300.00     | Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen        |                   | 18'805'490              |                        |                         |                   | 20'084'325              |                                       |
| 3301.00     | Ausserplanmässige Abschreibungen Sachanlagen  |                   | 653'503                 |                        |                         |                   |                         |                                       |
| 3320.01     | Abschreibungen Nutzungsrechte                 |                   | 155'329                 |                        |                         |                   |                         |                                       |
| 3321.01     | Ap. Abschreibungen Immaterielle Werte         |                   | 1'397'962               |                        |                         |                   |                         |                                       |
| 3660.10     | Ordentliche Abschr. Investitionsbeiträge      |                   | 1'698'000               |                        |                         |                   |                         |                                       |
| 3831.00     | Zusätzliche Abschreibungen Sachanlagen        |                   |                         |                        |                         |                   | 814'378                 |                                       |
| 3876.10     | Zusätzliche Abschr. auf Investitionsbeiträgen |                   |                         |                        |                         |                   | 822'554                 |                                       |
| 4950.10     | Interne Verr. ordentliche Abschreibungen      |                   |                         |                        |                         |                   | 489'401                 |                                       |
| <b>2120</b> | <b>Total Abschreibungen</b>                   | <b>23'193'870</b> | <b>1'837'600</b>        | <b>21'554'000</b>      | <b>1'837'600</b>        | <b>20'467'765</b> | <b>1'979'500</b>        |                                       |
| <b>2130</b> | <b>Steuern</b>                                |                   |                         |                        |                         |                   |                         |                                       |
| 3000.30     | Kommissionen                                  |                   | 9'610                   |                        |                         |                   | 9'686                   |                                       |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal                 |                   | 2'8'070                 |                        |                         |                   | 2'18'770                |                                       |
| 3010.20     | Löhne Nebenämter / Aushilfen                  |                   | 20'964                  |                        |                         |                   | 7'038                   |                                       |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge                   |                   | 17'914                  |                        |                         |                   | 18'003                  |                                       |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge                 |                   | 24'667                  |                        |                         |                   | 27'143                  |                                       |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung               |                   | 3'058                   |                        |                         |                   | 3'528                   |                                       |
| 3090.10     | Fachausbildung                                |                   | 1'715                   |                        |                         |                   | 1'920                   |                                       |
| 3103.10     | Fachzeitschriften                             |                   | 148                     |                        |                         |                   | 223                     |                                       |
| 3130.10     | Dienstleistungen Dritter                      |                   | 1'257'307               |                        |                         |                   | 1'406'934               |                                       |
| 3132.10     | Beratungen und Expertisen                     |                   | 8'860                   |                        |                         |                   | 9'620                   |                                       |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen                        |                   | 881                     |                        |                         |                   | 840                     |                                       |
| 3181.30     | Erlass und Abschreibung Steuerguthaben        |                   | 346'457                 |                        |                         |                   | 477'130                 |                                       |
| 3621.70     | Beitrag an NFA, Nation. Finanzausgleich       |                   | 14'362'812              |                        |                         |                   | 15'647'581              |                                       |
| 3622.70     | Innerkantonaler Finanzausgleich an Gemeinden  |                   | 51'324'030              |                        |                         |                   | 56'893'376              |                                       |
| 4000.00     | Einkommenssteuern NP                          |                   |                         |                        |                         |                   | 70'638'450              |                                       |
| 4001.00     | Vermögenssteuern NP                           |                   |                         |                        |                         |                   | 20'343'770              |                                       |
| 4002.00     | Quellensteuern NP                             |                   |                         |                        |                         |                   | 9'109'638               |                                       |
|             |   |                   |                         |                        |                         |                   | 9'396'781               |                                       |

| Kst.        | Bezeichnung                                  | Aufwand           | Rechnung 2014<br>Ertrag | Budget 2014<br>Aufwand | Rechnung 2013<br>Ertrag | Aufwand           | Rechnung 2013<br>Ertrag | Begründung  |
|-------------|--|-------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|---|
| 4009.10     | Nach- und Strafsteuern                       |                   | 9'16'512                |                        | 4'318'696               |                   |                         |   |
| 4010.00     | Gewinnsteuern JP                             | 70'911'739        |                         | 67'600'000             | 69'619'417              |                   |                         | Höher als Mehrjahrerdurchschnitt  |
| 4011.00     | Kapitalsteuern JP                            | 6'954'791         |                         | 9'200'000              | 8'859'565               |                   |                         | Geringer als Mehrjahrerdurchschnitt   |
| 4022.10     | Grundstücksgewinnsteuern                     | 14'291'878        |                         | 4'500'000              | 12'813'483              |                   |                         | Einmalig hohes Volumen bei einer Handänderung   |
| 4024.10     | Erbrights- und Schenkungssteuern             | 2'118'454         |                         | 2'700'000              | 4'110'065               |                   |                         |   |
| 4033.10     | Hundesteuern                                 | 66'600            |                         | 65'000                 | 63'500                  |                   |                         |   |
| 4612.10     | Entschädigung von Gemeinden                  | 23'234            |                         | 25'000                 | 20'357                  |                   |                         |   |
| 4862.10     | Ausserordentlicher Ertrag Finanzausgleich    | 3'005'704         |                         |                        |                         |                   |                         |   |
| <b>2130</b> | <b>Total Steuern</b>                         | <b>67'596'491</b> | <b>199'876'133</b>      | <b>67'660'300</b>      | <b>189'945'000</b>      | <b>74'721'792</b> | <b>199'896'941</b>      | <b>Korrektur Finanzausgleich Vorjahre</b>   |
| <b>2200</b> | <b>Immobilien allgemein</b>                  |                   |                         |                        |                         |                   |                         |   |
| 3000.30     | Kommisionen                                  | 2'793             |                         | 5'300                  | 4'329                   |                   |                         |   |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal                | 633'477           |                         | 728'100                | 734'976                 |                   |                         | Mutationsgewinn, Vakanzen   |
| 3010.20     | Löhne Nebenämter / Aushilfen                 | 17'627            |                         | 34'000                 | 34'026                  |                   |                         | Neu direkt auf der jeweiligen Kostenstelle gebucht  |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge                  | 50'867            |                         | 60'600                 | 60'438                  |                   |                         |   |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge                | 72'706            |                         | 86'600                 | 88'361                  |                   |                         |   |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung              | 10'702            |                         | 11'300                 | 13'305                  |                   |                         | Verschiebung der Weiterbildungen auf 2015   |
| 3090.10     | Fachausbildung                               | 7'450             |                         | 30'000                 | 45'013                  |                   |                         |   |
| 3102.10     | Drucksachen                                  | 2'644             |                         | 5'000                  | 506                     |                   |                         |   |
| 3103.10     | Fachzeitschriften                            | 1'537             |                         | 2'000                  | 732                     |                   |                         |   |
| 3132.10     | Beratungen und Expertisen                    | 191'728           |                         | 190'000                | 179'684                 |                   |                         |   |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen                       | 28'753            |                         | 36'000                 | 33'858                  |                   |                         |   |
| 3636.21     | Weihnachtsbeleuchtung                        | 3'33'113          |                         | 330'000                | 322'334                 |                   |                         | Stromeinsparung durch Umstellung auf LED  |
| 4240.01     | Benützungsgebühren                           |                   |                         |                        |                         | 5'000             |                         |   |
| <b>2200</b> | <b>Total Immobilien allgemein</b>            |                   | <b>1'333'397</b>        | <b>11518'900</b>       | <b>1'1517'561</b>       | <b>5'000</b>      |                         |   |
| <b>2210</b> | <b>Liegenschaften Finanzvermögen</b>         |                   |                         |                        |                         |                   |                         |   |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal                | 67'834            |                         | 66'400                 | 66'144                  |                   |                         |   |
| 3010.20     | Löhne Nebenämter / Aushilfen                 | 12'302            |                         | 3'700                  | 10'807                  |                   |                         | Reorganisation und Zuordnung (neu) zur Kostenstelle   |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge                  | 5'988             |                         | 5'300                  | 5'817                   |                   |                         |   |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge                | 9'747             |                         | 9'100                  | 9'435                   |                   |                         |   |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung              | 1'110             |                         | 1'100                  | 1'194                   |                   |                         |   |
| 3111.10     | Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate      | 41                |                         | 800                    |                         |                   |                         |   |
| 3130.20     | Bank- und Postspesen                         | 1'795             |                         | 1'800                  |                         |                   |                         |   |
| 3137.20     | Konzessionsgebühren                          |                   |                         | 400                    | 350                     |                   |                         |   |
| 3181.10     | Debitorenverluste                            | 1'890             |                         | 7'000                  | 2'468                   |                   |                         |   |
| 3430.10     | Unterhalt Hochbauten FV                      | 885'096           |                         | 397'600                | 172'268                 |                   |                         | Mieterausbau Betreibungsamt (CHF 463'000.00; SRB Nr. 255, 14, GGR-Beschluss Nr. 2312)               |
| 3430.20     | Unterhalt Tiefbauten FV                      | 9'837             |                         | 24'500                 | 13'197                  |                   |                         | Geringerer Unterhaltsaufwand bei mehreren Liegenschaften, Abwicklung über Gesamtsanierung (Bröchli) |
| 3431.10     | Liegenschaften FV Unterhalt Geräte/Maschinen |                   |                         | 2'100                  |                         |                   |                         |   |

| Kst.        | Bezeichnung                                  | Aufwand          | Rechnung 2014<br>Ertrag | Budget 2014<br>Aufwand | Rechnung 2013<br>Ertrag | Aufwand         | Rechnung 2013<br>Ertrag | Begründung   |
|-------------|--|------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|-----------------|-------------------------|--|
| 3431.20     | Liegenschaften FV Hauswartung, Reinigung     | 4'764            |                         | 1'000                  |                         | 4'679           |                         | Reorganisation und Zuordnung (neu) zur Kostenstelle                    |
| 3431.21     | Liegenschaften FV Gebäudetechnik             | 8'570            |                         | 19'300                 |                         | 14'336          |                         | Kosten gemäss Reparaturrechnungen, weniger Reparaturen                 |
| 3439.10     | Liegenschaften FV, Energie                   | 93'081           |                         | 81'000                 |                         | 39'922          |                         | Kosten gemäss Abrechnungen   |
| 3439.20     | Liegenschaften FV, Abwasser                  | 9'227            |                         | 5'600                  |                         | 8'348           |                         |  |
| 3439.50     | Liegenschaften FV Versicherungsprämien       | 47'704           |                         | 51'200                 |                         | 48'185          |                         |  |
| 3439.60     | Liegenschaften FV Verwaltungskosten          | -824             |                         |                        |                         |                 |                         |  |
| 3910.10     | Interne Verrechnungen Dienstleistungen       | 7'325            |                         | 16'400                 |                         | 11'253          |                         | Reorganisation Reinigungskonzept, keine int. Verrechnung Werkhof       |
| 3930.10     | Verrechnung Fernwärmе                        | 4'542            |                         | 8'000                  |                         | 7'738           |                         | Milder Winter  |
| 4411.10     | Gewinne aus Verkäufen von Sachanlagen FV     |                  | 747'000                 |                        |                         |                 | 3'393'902               | Verkauf Teilgrundstück ab GS Nr. 3003                                  |
| 4430.10     | Pacht- und Mietzinsen Liegenschaften FV      |                  | 3'409'919               |                        |                         |                 | 897                     |  |
| 4430.20     | Baurechtszinsertag Liegenschaften FV         |                  | 897                     |                        |                         |                 |                         |  |
| 4430.30     | Heiz- und Nebenkosten Pauschalen             |                  | 14'495                  |                        |                         |                 | 11'251                  |  |
| <b>2210</b> | <b>Total Liegenschaften Finanzvermögen</b>   | <b>1'170'029</b> | <b>4'172'311</b>        | <b>702'300</b>         | <b>3'377'300</b>        | <b>4'16'141</b> | <b>3'406'050</b>        |  |
| <b>2222</b> | <b>Wohnen und Aufenthalt</b>                 |                  |                         |                        |                         |                 |                         |  |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal                | 117'890          |                         | 116'400                |                         | 100'285         |                         |  |
| 3010.20     | Löhne Nebenämter / Aushilfen                 | 6'025            |                         | 4'500                  |                         | 2'265           |                         | Zuordnung (neu) zur Kostenstelle                                       |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge                  | 9'368            |                         | 9'600                  |                         | 7'742           |                         |  |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge                | 15'437           |                         | 14'500                 |                         | 14'071          |                         |  |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung              | 1'861            |                         | 1'800                  |                         | 1'848           |                         |  |
| 3101.11     | Reinigungsmaterial                           | 315              |                         | 2'000                  |                         | 327             |                         | Reorganisation Reinigungskonzept                                       |
| 3111.10     | Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate      | 414              |                         | 1'100                  |                         | 233             |                         |  |
| 3119.10     | Kauf Mobiliar / Einrichtungen                | 66               |                         | 800                    |                         | 914             |                         |  |
| 3120.10     | Energie                                      | 53'061           |                         | 56'100                 |                         | 97'462          |                         |  |
| 3120.20     | Abwasser                                     | 3'902            |                         | 4'700                  |                         | 2'870           |                         |  |
| 3134.10     | Sachversicherungen                           | 26'959           |                         | 27'200                 |                         | 27'494          |                         |  |
| 3140.20     | Unterhalt diverse Tiefbauten                 | 15'191           |                         | 36'200                 |                         | 16'823          |                         |  |
| 3144.10     | Unterhalt Hochbauten VV                      | 1'205'355        |                         | 350'900                |                         | 103'200         |                         |  |
| 3151.10     | Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate |                  |                         | 900                    |                         | 128             |                         |  |
| 3159.10     | Unterhalt Mobilien / Einrichtungen           | 40               |                         | 900                    |                         | 51              |                         |  |
| 3160.10     | Miet- und Pachtzinsen                        | 29'652           |                         | 29'700                 |                         |                 |                         |  |
| 3160.40     | Baurechtszins                                | 111'467          |                         | 110'000                |                         | 110'500         |                         |  |
| 3181.10     | Debitorenverluste                            |                  |                         | 1'000                  |                         |                 |                         |  |
| 3910.10     | Interne Verrechnungen Dienstleistungen       | 23'035           |                         | 16'200                 |                         | 15'8'8          |                         |  |
| 4240.40     | Dienstleistungen für Dritte                  |                  |                         | 12'600                 |                         | 49'900          |                         | 8'120 Abrechnung ausstehend, Abwicklung über NK-Abrechnung im Frühjahr |
| 4470.10     | Pacht- und Mietzine                          | 1'846'513        |                         | 2'078'800              |                         | 1'957'978       |                         | Sparbeitrag AZZ nicht in Mieterräge gebucht                            |
| 4470.20     | Baurechtszinsertag                           | 64'088           |                         | 64'000                 |                         | 64'088          |                         |  |
| 4470.30     | Heiz- und Nebenkosten Pauschalen             | 16'588           |                         | 16'100                 |                         | 16'546          |                         |  |

| Kst.                                     | Bezeichnung                                  | Aufwand          | Rechnung 2014<br>Ertrag    | Budget 2014<br>Aufwand | Rechnung 2013<br>Ertrag | Aufwand | Rechnung 2013<br>Ertrag | Begründung                                       |
|--|--|------------------|----------------------------|------------------------|-------------------------|---------|-------------------------|--|
| 4479.10                                  | Übrige Erträge Liegenschaften VV             |                  |                            |                        |                         |         |                         |  |
| <b>2222 Total Wohnen und Aufenthalt</b>  |  | <b>1'620'038</b> | <b>4'105<br/>1'943'893</b> | <b>784'500</b>         | <b>2'208'800</b>        |         | <b>502'030</b>          | <b>2'046'732</b>                                 |
| <b>2223 Betriebsliegenschaften</b>       |  |                  |                            |                        |                         |         |                         |  |
| 3010.00                                  | Löhne hauptamtliches Personal                | 661'310          |                            | 698'000                |                         |         | 840'723                 |  |
| 3010.20                                  | Löhne Nebenämter / Aushilfen                 | 93'869           |                            | 171'600                |                         |         | 140'722                 | Reorganisation Reinigungskonzept                 |
| 3010.40                                  | Sonderentschädigungen                        | 1'320            |                            |                        |                         |         | 2'337                   |  |
| 3050.10                                  | Sozialversicherungsbeiträge                  | 61'106           |                            | 69'400                 |                         |         | 73'615                  |  |
| 3051.10                                  | Personalversicherungsbeiträge                | 92'953           |                            | 85'400                 |                         |         | 107'817                 |  |
| 3053.10                                  | Unfall- und Krankenversicherung              | 19'256           |                            | 19'600                 |                         |         | 23'413                  |  |
| 3101.11                                  | Reinigungsmaterial                           | 21'627           |                            | 29'000                 |                         |         | 37'222                  | Reorganisation Reinigungskonzept                 |
| 3110.10                                  | Kauf Büromobiliar                            | 74'295           |                            | 80'000                 |                         |         | 64'378                  |  |
| 3111.10                                  | Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate      | 16'857           |                            | 21'000                 |                         |         | 24'461                  | Diverse Kleinbeträge, u.a. aus den Schutzanlagen |
| 3119.10                                  | Kauf Mobiliar / Einrichtungen                | 14'563           |                            | 25'000                 |                         |         | 16'132                  | Milder Winter                                    |
| 3120.10                                  | Energie                                      | 244'170          |                            | 325'000                |                         |         | 281'385                 |  |
| 3120.20                                  | Abwasser                                     | 30'697           |                            | 33'000                 |                         |         | 37'760                  |  |
| 3134.10                                  | Sachversicherungen                           | 84'133           |                            | 93'400                 |                         |         | 83'523                  |  |
| 3140.20                                  | Unterhalt diverse Tiefbauten                 | 330'262          |                            | 346'000                |                         |         | 126'438                 |  |
| 3144.10                                  | Unterhalt Hochbauten VV                      | 732'760          |                            | 734'000                |                         |         | 976'204                 |  |
| 3150.10                                  | Unterhalt Büromobiliar                       | 16'127           |                            | 17'000                 |                         |         | 31'007                  |  |
| 3151.10                                  | Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate | 20'412           |                            | 25'000                 |                         |         | 27'729                  |  |
| 3159.10                                  | Unterhalt Mobilien / Einrichtungen           | 44'429           |                            | 41'000                 |                         |         | 42'571                  |  |
| 3160.10                                  | Miet- und Pachtzinsen                        | 65'860           |                            | 61'000                 |                         |         | 52'065                  |  |
| 3160.40                                  | Baurechtszins                                | 27'170           |                            | 28'000                 |                         |         | 27'170                  |  |
| 3910.10                                  | Interne Verrechnungen Dienstleistungen       | 236'465          |                            | 253'800                |                         |         | 183'451                 |  |
| 3930.10                                  | Verrechnung Fernwärme                        | 72'004           |                            | 89'000                 |                         |         | 96'501                  | Milder Winter                                    |
| 4240.28                                  | Benützungsgebühren                           |                  | 403                        |                        |                         |         | 49'000                  | 324  |
| 4240.40                                  | Dienstleistungen für Dritte                  |                  |                            |                        |                         |         | 548'900                 | 54'000 Abwicklung neu ab 01/2014 über PD         |
| 4470.10                                  | Pacht- und Mietzinse                         |                  | 579'087                    |                        |                         |         | 472'513                 |  |
| 4470.30                                  | Heiz- und Nebenkosten Pauschalen             |                  | 20'090                     |                        |                         |         | 15'000                  | 31'740   |
| 4472.10                                  | Benützungsgebühren Immobilien                |                  | 14'864                     |                        |                         |         | 20'800                  | 18'770   |
| 4479.10                                  | Übrige Erträge Liegenschaften VV             |                  | 68'880                     |                        |                         |         | 9'500                   | 18'162   |
| 4630.10                                  | Beiträge vom Bund                            |                  |                            |                        |                         |         |                         | 12'500   |
| 4631.10                                  | Beiträge vom Kanton                          |                  | 9'000                      |                        |                         |         | 7'800                   |  |
| 4632.10                                  | Beiträge von Gemeinden                       |                  | 29'967                     |                        |                         |         | 37'000                  | 30'307   |
| 4910.10                                  | Interne Verrechnungen Dienstleistungen       |                  | 192'000                    |                        |                         |         | 192'000                 | 187'000  |
| <b>2223 Total Betriebsliegenschaften</b> |  | <b>2'961'645</b> | <b>914'292</b>             | <b>3'245'200</b>       | <b>880'000</b>          |         | <b>3'296'623</b>        | <b>825'317</b>                                   |
| <b>2224 Sport und Freizeit</b>           |  |                  |                            |                        |                         |         |                         |  |
| 3010.00                                  | Löhne hauptamtliches Personal                |                  |                            |                        |                         |         | 439'200                 | 4'724'49   |
| 3010.20                                  | Löhne Nebenämter / Aushilfen                 |                  |                            |                        |                         |         | 81'000                  | 66'173   |

| Kst.        | Bezeichnung                                  | Aufwand          | Rechnung 2014<br>Ertrag | Budget 2014<br>Aufwand | Rechnung 2013<br>Ertrag | Aufwand        | Rechnung 2013<br>Ertrag | Begründung                                   |
|-------------|--|------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|----------------|-------------------------|--|
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge                  | 39'756           |                         | 41'400                 |                         |                | 41'205                  |  |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge                | 47'643           |                         | 46'900                 |                         |                | 63'988                  |  |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung              | 7'682            |                         | 7'000                  |                         |                | 8'765                   |  |
| 3101.11     | Reinigungsmaterial                           | 49'531           |                         | 59'900                 |                         |                | 52'242                  | Reorganisation Reinigungskonzept             |
| 3111.10     | Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate      | 42'257           |                         | 47'700                 |                         |                | 24'380                  |  |
| 3119.10     | Kauf Mobiliar / Einrichtungen                | 27'840           |                         | 30'600                 |                         |                | 20'857                  |  |
| 3120.10     | Energie                                      | 267'749          |                         | 314'300                |                         |                | 263'088                 | Milder Winter                                |
| 3120.20     | Abwasser                                     | 67'524           |                         | 56'400                 |                         |                | 70'626                  |  |
| 3130.10     | Dienstleistungen Dritter                     | 234'146          |                         | 218'000                |                         |                | 220'169                 |  |
| 3134.10     | Sachversicherungen                           | 101'119          |                         | 94'800                 |                         |                | 99'961                  |  |
| 3137.20     | Konzessionsgebühren                          | 65'791           |                         | 66'200                 |                         |                | 65'441                  |  |
| 3137.30     | Mehrwertsteuer-Aufwand Pauschalsteuer        | 12'065           |                         | 8'600                  |                         |                | 13'216                  |  |
| 3140.20     | Unterhalt diverse Tiefbauten                 | 1'045'301        |                         | 1'043'000              |                         |                | 392'912                 |  |
| 3144.10     | Unterhalt Hochbauten VV                      | 932'549          |                         | 990'600                |                         |                | 1'458'838               |  |
| 3151.10     | Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate | 15'257           |                         | 25'800                 |                         |                | 20'456                  |  |
| 3159.10     | Unterhalt Mobilien / Einrichtungen           | 10'750           |                         | 23'700                 |                         |                | 8'258                   |  |
| 3160.10     | Miet- und Pachtzinsen                        | 148'057          |                         | 146'000                |                         |                | 148'057                 |  |
| 3181.10     | Debitorenverluste                            | 4'945            |                         | 1'000                  |                         |                | 505                     |  |
| 3810.10     | A.o. Sach- und Betriebsaufwand               | 15'303           |                         |                        |                         |                |                         | Entschädigungen Guggi                        |
| 3910.10     | Interne Verrechnungen Dienstleistungen       | 389'123          |                         | 500'200                |                         |                | 267'345                 |  |
| 4240.28     | Benutzungsgebühren                           | 504              |                         | 16'500                 |                         |                | 22'953                  |  |
| 4240.45     | Wärmeabgabe an Dritte Fernheizung            | 101'284          |                         | 101'300                |                         |                | 135'326                 |  |
| 4470.10     | Pacht- und Mietzinse                         | 244'198          |                         | 198'100                |                         |                | 149'856                 | Ertrag 2013 aus Abrechnung Umsatzbeteiligung |
| 4470.15     | Mietzins Parkplätze / Schaufenster           | 12'730           |                         |                        |                         |                |                         |  |
| 4470.20     | Baurechtsinsertrag                           | 2'269            |                         |                        |                         |                |                         |  |
| 4470.30     | Heiz- und Nebenkosten Pauschalen             | 6'800            |                         |                        |                         |                |                         |  |
| 4470.40     | Mietzins Bootsplätze                         | 233'605          |                         |                        |                         |                |                         |  |
| 4472.10     | Benutzungsgebühren Immobilien                | 64'093           |                         |                        |                         |                |                         |  |
| 4479.10     | Übrige Erträge Liegenschaften VV             | 2'869            |                         |                        |                         |                |                         |  |
| 4631.10     | Beiträge vom Kanton                          | 62'704           |                         |                        |                         |                |                         |  |
| <b>2224</b> | <b>Total Sport und Freizeit</b>              | <b>4'102'295</b> |                         | <b>4'242'300</b>       |                         | <b>691'900</b> | <b>3'778'882</b>        | <b>752'970</b>                               |
| <b>2225</b> | <b>Kultur und Geselligkeit</b>               |                  |                         |                        |                         |                |                         |  |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal                | 192'971          |                         |                        |                         |                |                         |  |
| 3010.20     | Löhne Nebenämter / Aushilfen                 | 19'096           |                         |                        |                         |                |                         |  |
| 3010.40     | Sonderentschädigungen                        | 1'860            |                         |                        |                         |                |                         |  |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge                  | 16'909           |                         |                        |                         |                |                         |  |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge                | 27'264           |                         |                        |                         |                |                         |  |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung              | 2'997            |                         |                        |                         |                |                         |  |
| 3101.11     | Reinigungsmaterial                           | 7'510            |                         |                        |                         |                |                         |  |
| 3111.10     | Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate      | 24'858           |                         |                        |                         |                |                         |  |
|             |  |                  |                         |                        |                         |                |                         | Reorganisation Reinigungskonzept             |
|             |  |                  |                         |                        |                         |                |                         | 27'619                                       |

| Kst.        | Bezeichnung                                  | Rechnung 2014    |              | Budget 2014      |              | Rechnung 2013    |                  | Begründung  |
|-------------|--|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|------------------|---|
|             |  | Aufwand          | Ertrag       | Aufwand          | Ertrag       | Aufwand          | Ertrag           |   |
| 3119.10     | Kauf Mobiliar / Einrichtungen                | 37'155           |              | 45'000           |              | 9'164            |                  |   |
| 3120.10     | Energie                                      | 45'466           |              | 51'000           |              | 36'457           |                  | Milder Winter   |
| 3120.20     | Abwasser                                     | 2'447            |              | 7'000            |              | 3'945            |                  | Kosten gemäss Rechnung  |
| 3130.15     | Verwaltungskosten                            |                  |              |                  |              | 129              |                  |   |
| 3134.10     | Sachversicherungen                           | 94'282           |              | 97'400           |              | 90'490           |                  |   |
| 3137.20     | Konzessionsgebühren                          | 426              |              | 700              |              | 426              |                  |   |
| 3140.20     | Unterhalt diverse Tiefbauten                 | 105'299          |              | 108'000          |              | 215'548          |                  |   |
| 3144.10     | Unterhalt Hochbauten VV                      | 1'146'300        |              | 1'273'000        |              | 1'396'035        |                  | Einsparungen Schallschutz Galvanik und Unterhalt Casino                                     |
| 3151.10     | Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate | 5'607            |              | 13'000           |              | 8'638            |                  | Kosten gemäss Aufwand   |
| 3159.10     | Unterhalt Mobilien / Einrichtungen           | 10'866           |              | 14'000           |              | 26'090           |                  |   |
| 3160.10     | Miet- und Pachtzinsen                        |                  |              |                  |              | 29'652           |                  |   |
| 3181.10     | Debitorenverluste                            | 540              |              |                  |              | 1'800            |                  |   |
| 3910.10     | Interne Verrechnungen Dienstleistungen       | 70'958           |              | 110'700          |              | 80'816           |                  |   |
| 3930.10     | Verrechnung Fernwärmе                        | 38'908           |              | 43'500           |              | 39'183           |                  |   |
| 4240.28     | Benützungsgebühren                           | 4'862            |              |                  |              |                  |                  |   |
| 4470.10     | Pacht- und Mietzins                          | 1'230'643        |              | 1'145'200        |              | 789'591          |                  |   |
| 4470.20     | Baurechtszinsertrag                          | 15'878           |              | 13'500           |              | 13'000           |                  |   |
| 4470.30     | Heiz- und Nebenkosten Pauschalen             | 840              |              |                  |              | 840              |                  |   |
| 4470.40     | Mietzinsse Bootsplätze                       | 2'800            |              |                  |              | 2'800            |                  |   |
| 4472.10     | Benützungsgebühren Immobilien                | 144'627          |              | 143'000          |              | 152'027          |                  |   |
| 4631.10     | Beiträge vom Kanton                          | 8'223            |              |                  |              |                  |                  |   |
| 4910.10     | Interne Verrechnungen Dienstleistungen       |                  |              |                  |              | 40'000           |                  |   |
| <b>2225</b> | <b>Total Kultur und Geselligkeit</b>         | <b>1'851'719</b> |              | <b>2'052'000</b> |              | <b>1'304'500</b> | <b>2'206'815</b> | <b>998'257</b>  |
| <b>2226</b> | <b>Unbebaute Grundstücke</b>                 |                  |              |                  |              |                  |                  |   |
| 3137.20     | Konzessionsgebühren                          | 1'140            |              |                  |              | 1'140            |                  |   |
| 4470.10     | Pacht- und Mietzins                          | 7'159            |              | 7'100            |              | 7'159            |                  |   |
| <b>2226</b> | <b>Total Unbebaute Grundstücke</b>           | <b>1'140</b>     | <b>7'159</b> | <b>7'100</b>     | <b>7'100</b> | <b>1'140</b>     | <b>7'159</b>     | <b>7'159</b>  |
| <b>2230</b> | <b>Städtischer Wohnungsbau</b>               |                  |              |                  |              |                  |                  |   |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal                | 166'518          |              | 179'300          |              | 100'926          |                  |   |
| 3010.20     | Löhne Nebenämter / Aushilfen                 | 3'247            |              |                  |              | 6'707            |                  |   |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge                  | 13'275           |              | 14'300           |              | 8'330            |                  |   |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge                | 18'537           |              | 19'200           |              | 10'448           |                  |   |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung              | 2'912            |              | 2'600            |              | 1'952            |                  |   |
| 3111.10     | Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate      | 3'611            |              | 5'500            |              | 3'108            |                  |   |
| 3119.10     | Kauf Mobiliar / Einrichtungen                | 89               |              | 5'000            |              | 1'025            |                  |   |
| 3120.10     | Energie                                      | 66'368           |              | 11'500           |              | 35'057           |                  | Kumulierte Nebenkosten der Leerstände in div. Gebäuden (seit 2012). Abrechnung NK erst 2014 |
| 3120.20     | Abwasser                                     | 5'081            |              | 1'000            |              | 4'663            |                  |   |
| 3130.15     | Verwaltungskosten                            | 83'867           |              | 18'300           |              | 20'411           |                  | Rückstellung allfällige Kosten hängiges Gerichtsverfahren                                   |
| 3130.20     | Bank- und Postspesen                         | 256              |              | 500              |              | 2'365            |                  |   |

| Kst.    | Bezeichnung                                  | Aufwand   | Rechnung 2014<br>Ertrag | Budget 2014<br>Aufwand | Rechnung 2013<br>Ertrag | Aufwand   | Rechnung 2013<br>Ertrag | Begründung  |
|---------|--|-----------|-------------------------|------------------------|-------------------------|-----------|-------------------------|---|
| 3134.10 | Sachversicherungen                           | 91'274    |                         | 94'300                 |                         |           | 94'020                  |   |
| 3140.20 | Unterhalt diverse Tiefbauten                 | 17'551    |                         | 15'000                 |                         |           | 25'412                  |   |
| 3144.10 | Unterhalt Hochbauten VV                      | 685'446   |                         | 632'400                |                         |           | 2'865'981               | Diverse Mehraufwendungen bei mehreren Objekten, die nicht dem Mieter weiterbelastet werden können |
| 3151.10 | Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate | 1'264     |                         | 5'000                  |                         |           | 494                     |   |
| 3159.10 | Unterhalt Mobilien / Einrichtungen           | 14        |                         | 15'000                 |                         |           | 475                     |   |
| 3160.10 | Miet- und Pachtzinsen                        | 4'630     |                         | 4'700                  |                         |           | 5'625                   |   |
| 3160.40 | Baurechtszins                                | 166'467   |                         | 168'000                |                         |           | 165'500                 |   |
| 3181.10 | Debitorenverluste                            | 741       |                         | 20'000                 |                         |           | 96                      |   |
| 3300.90 | Abschreibungen Pflichtwohnungen              | 1'306'713 |                         | 1'355'000              |                         |           | 1'305'061               |   |
| 3910.10 | Interne Verrechnungen Dienstleistungen       | 5'605     |                         | 2'500                  |                         |           | 65'425                  |   |
| 4400.10 | Zinsertrag Bank- und Postkonten              | 16        |                         |                        |                         |           | 259                     |   |
| 4470.10 | Pacht- und Mietzinsen                        | 6'214'018 |                         | 6'242'700              |                         |           | 6'472'374               |   |
| 4470.20 | Baurechtszinsertrag                          | 193'097   |                         | 193'000                |                         |           | 169'909                 |   |
| 4470.30 | Heiz- und Nebenkosten Pauschalen             | 7'260     |                         | 7'200                  |                         |           | 7'100                   |   |
| 4630.10 | Beiträge vom Kanton                          | 35'907    |                         | 182'500                |                         |           | 304'226                 |   |
| 4631.10 | Beiträge vom Kanton                          | 309'464   |                         | 166'200                |                         |           | 3'259                   |   |
| 4632.20 | Mietzinszuschüsse Stadt                      |           |                         |                        |                         |           | 6'957'127               |   |
| 2230    | Total Städtischer Wohnungsbau                | 2'643'465 | 6'759'761               | 2'555'600              | 6'791'600               | 4'723'079 |                         |   |
| 2250    | <b>Schulanlagen</b>                          |           |                         |                        |                         |           |                         |   |
| 3010.00 | Löhne hauptamtliches Personal                | 132'626   |                         | 132'600                |                         |           | 131'966                 |   |
| 3010.20 | Löhne Nebenämter / Aushilfen                 | 5'097     |                         | 6'000                  |                         |           | 3'847                   |   |
| 3050.10 | Sozialversicherungsbeiträge                  | 11'014    |                         | 10'600                 |                         |           | 10'641                  |   |
| 3051.10 | Personalversicherungsbeiträge                | 16'204    |                         | 16'200                 |                         |           | 16'102                  |   |
| 3053.10 | Unfall- und Krankenversicherung              | 2'219     |                         | 2'000                  |                         |           | 2'274                   |   |
| 3101.11 | Reinigungsmaterial                           | 145'735   |                         | 169'500                |                         |           | 173'417                 |   |
| 3111.10 | Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate      | 36'905    |                         | 22'000                 |                         |           | 44'516                  |   |
| 3120.10 | Energie                                      | 996'190   |                         | 1'120'500              |                         |           | 999'278                 |   |
| 3120.20 | Abwasser                                     | 146'460   |                         | 159'700                |                         |           | 143'348                 |   |
| 3134.10 | Sachversicherungen                           | 189'526   |                         | 177'500                |                         |           | 189'845                 |   |
| 3140.20 | Unterhalt diverse Tiefbauten                 | 2'7'580   |                         | 239'500                |                         |           | 94'111                  |   |
| 3144.10 | Unterhalt Hochbauten VV                      | 3'193'607 |                         | 2'555'300              |                         |           | 2'472'809               |   |
| 3151.10 | Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate | 13'094    |                         | 9'500                  |                         |           | 4'985                   |   |
| 3160.10 | Miet- und Pachtzinsen                        | 182'330   |                         | 179'600                |                         |           | 179'948                 |   |
| 3811.10 | A.o. Sach- und Betriebsaufwand               | 738'902   |                         | 714'200                |                         |           | 7'500'000               |   |
| 3910.10 | Interne Verrechnungen Dienstleistungen       | 16'349    |                         | 31'300                 |                         |           | 424'333                 |   |
| 3930.10 | Verrechnung Fernwärmе                        | 350'480   |                         | 328'600                |                         |           | 19'504                  |   |
| 4470.10 | Pacht- und Nebenkosten Pauschalen            | 19'144    |                         | 18'400                 |                         |           | 329'834                 |   |
| 4470.30 | Heiz- und Nebenkosten Pauschalen             |           |                         |                        |                         |           | 18'388                  |   |

| Kst.        | Bezeichnung                            | Aufwand          | Rechnung 2014<br>Ertrag | Budget 2014<br>Aufwand | Rechnung 2013<br>Ertrag | Aufwand          | Rechnung 2013<br>Ertrag | Begründung   |
|-------------|--|------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|--|
| 4472.10     | Benutzungsgebühren Immobilien          |                  |                         |                        |                         |                  |                         |  |
| <b>2250</b> | <b>Total Schulanlagen</b>              | <b>6'043'939</b> | <b>21'038</b>           | <b>5'546'000</b>       | <b>347'000</b>          | <b>1'265'836</b> | <b>22'095</b>           |  |
| <b>2400</b> | <b>Informatik</b>                      | <b>1'270'129</b> | <b>1'270'500</b>        | <b>50'000</b>          | <b>1'241'0924</b>       | <b>4'319</b>     | <b>370'317</b>          | Nur ein Lernender, anstatt wie vorgesehen zwei Lernende                      |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal          | 22'979           |                         |                        |                         |                  |                         |  |
| 3010.20     | Löhne Nebenämter / Aushilfen           |                  |                         |                        |                         |                  |                         |  |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge            | 99'935           | 100'700                 | 98'102                 |                         |                  |                         |  |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge          | 154'669          | 149'700                 | 149'357                |                         |                  |                         |  |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung        | 19'429           | 18'700                  | 20'653                 |                         |                  |                         |  |
| 3090.10     | Fachausbildung                         | 41'091           | 40'000                  | 21'997                 |                         |                  |                         |  |
| 3090.20     | Informatik Anwenderausbildung          | 13'316           | 25'500                  | 14'312                 |                         |                  |                         |  |
| 3103.10     | Fachzeitschriften                      | 1'048            | 2'000                   | 1'116                  |                         |                  |                         |  |
| 3113.20     | Informatikmittel Verwaltung            | 584'358          | 589'600                 | 589'527                |                         |                  |                         |  |
| 3130.90     | Internet / Intranet                    | 262'261          | 281'000                 | 229'772                |                         |                  |                         |  |
| 3134.10     | Sachversicherungen                     | 1'975            | 2'000                   | 1'975                  |                         |                  |                         |  |
| 3153.20     | Unterhalt Informatikmittel Verwaltung  | 1'012'352        | 1'071'600               | 824'376                |                         |                  |                         | Nicht alles realisiert wegen Übernahme Gemeinde Cham und neues Rechenzentrum |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen                 | 10'194           | 20'000                  | 10'951                 |                         |                  |                         |  |
| 3910.10     | Interne Verrechnungen Dienstleistungen |                  |                         | 424                    |                         |                  |                         |  |
| 4240.40     | Dienstleistungen für Dritte            |                  | 37'756                  | 30'500                 |                         |                  | 36'790                  |  |
| 4612.10     | Entschädigung von Gemeinden            |                  | 311'410                 | 163'000                |                         |                  | 220'875                 | Neu: Gemeinde Cham ebenfalls am städtischen Netz                             |
| 4632.10     | Beiträge von Gemeinden                 |                  | 27'817                  | 8'000                  |                         |                  |                         | Ausweitung der Dienstleistungen für andere Gemeinden                         |
| 4910.10     | Interne Verrechnungen Dienstleistungen |                  | 215'000                 | 217'500                |                         |                  | 10'000                  |  |
| <b>2400</b> | <b>Total Informatik</b>                | <b>3'493'736</b> | <b>591'983</b>          | <b>3'621'300</b>       | <b>419'000</b>          | <b>3'232'716</b> | <b>267'665</b>          |  |
| <b>2500</b> | <b>Betreibungsamt</b>                  |                  |                         |                        |                         |                  |                         |  |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal          | 915'439          | 900'100                 | 883'303                |                         |                  |                         |  |
| 3010.20     | Löhne Nebenämter / Aushilfen           |                  | 1'000                   |                        |                         |                  |                         |  |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge            | 71'004           | 71'700                  | 69'819                 |                         |                  |                         |  |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge          | 105'797          | 100'600                 | 99'099                 |                         |                  |                         |  |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung        | 14'669           | 13'900                  | 14'531                 |                         |                  |                         |  |
| 3090.10     | Fachausbildung                         | 3'824            | 20'000                  | 16'370                 |                         |                  |                         |  |
| 3102.10     | Drucksachen                            | 2'028            | 2'000                   | 1'164                  |                         |                  |                         |  |
| 3103.10     | Fachzeitschriften                      | 3'126            | 4'000                   | 3'226                  |                         |                  |                         |  |
| 3160.10     | Miet- und Pachtzinsen                  | 76'000           | 93'000                  | 91'681                 |                         |                  |                         |  |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen                 | 11'977           | 12'000                  | 9'400                  |                         |                  |                         |  |
| 3199.10     | Diverser übriger Betriebsaufwand       | 3'189            | 3'500                   | 2'399                  |                         |                  |                         |  |
| 3910.10     | Interne Verrechnungen Dienstleistungen | 194              |                         | 79                     |                         |                  |                         |  |
| 4210.10     | Gebühren für Amtshandlungen            | 924'338          | 950'000                 | 922'464                |                         |                  |                         |  |
| <b>2500</b> | <b>Total Betreibungsamt</b>            | <b>1'207'247</b> | <b>924'338</b>          | <b>1'221'800</b>       | <b>950'000</b>          | <b>1'191'071</b> | <b>922'464</b>          |  |

| Kst.        | Bezeichnung                                      | Aufwand        | Rechnung 2014<br>Ertrag | Budget 2014<br>Aufwand | Rechnung 2013<br>Ertrag | Aufwand | Rechnung 2013<br>Ertrag | Begründung                                     |
|-------------|--|----------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|---------|-------------------------|--|
| <b>2600</b> | <b>Übriger Aufwand</b>                           |                |                         |                        |                         |         |                         |  |
| 3130.20     | Bank- und Postspesen                             | 15'650         |                         | 25'000                 |                         |         | 16'427                  |  |
| 3134.10     | Sachversicherungen                               | 130'396        |                         | 131'000                |                         |         | 129'254                 |  |
| 3190.10     | Schadenersatzleistungen                          | 31'501         |                         | 50'000                 |                         |         | 38'939                  |  |
| 3419.10     | Kursverluste Fremdwährungen                      | 519            |                         | 20'000                 |                         |         | 361                     |  |
| 3893.10     | Einlagen in Vorfinanzierungen des EK             | 20'000         |                         | 20'000                 |                         |         | 20'000                  |  |
| 4260.10     | Rückerstattungen Dritter                         |                |                         |                        |                         |         | 14'862                  | Versicherungen: Überschussbeteiligung Vorjahre |
| 4893.10     | Entnahmen aus Vorfinanzierungen EK               |                |                         |                        |                         |         | 38'939                  | SRB, s. Kto. 3190.10                           |
| <b>2600</b> | <b>Total Überiger Aufwand</b>                    | <b>198'065</b> |                         | <b>226'000</b>         |                         |         | <b>204'981</b>          |  |
|             |  |                |                         |                        |                         |         | <b>53'801</b>           |  |
| <b>2870</b> | <b>Städtische Beiträge/Hilfeleistungen</b>       |                |                         |                        |                         |         |                         |  |
| 3636.20     | Beiträge an Tagungen                             |                |                         |                        |                         |         | 13'390                  |  |
| 3636.90     | Einmalige Beiträge an Vereine/Institutionen      |                |                         |                        |                         |         | 56'250                  |  |
| 3636.94     | Hilfsaktionen Inland                             | 50'000         |                         |                        |                         |         | 15'000                  |  |
| 3638.20     | Hilfeleistungen ins Ausland                      | 24'917         |                         | 25'000                 |                         |         | 95'437                  |  |
| 3638.95     | Beiträge aus Vorfinanzierung                     | 47'500         |                         | 50'000                 |                         |         | 45'000                  |  |
| 4893.10     | Entnahmen aus Vorfinanzierungen EK               |                |                         |                        |                         |         | 45'000                  |  |
| <b>2870</b> | <b>Total Städtische Beiträge/Hilfeleistungen</b> | <b>122'417</b> |                         | <b>75'000</b>          |                         |         | <b>225'077</b>          |  |

| Kst.     | Bezeichnung                           |                | Rechnung 2014<br>Aufwand | Rechnung 2014<br>Ertrag | Budget 2014<br>Aufwand | Budget 2014<br>Ertrag | Rechnung 2013<br>Aufwand | Rechnung 2013<br>Ertrag | Begründung   |
|----------|---------------------------------------|----------------|--------------------------|-------------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------------|--|
| <b>3</b> | <b>Bildungsdepartement</b>            |                | <b>63'735'736</b>        | <b>23'792'982</b>       | <b>64'097'400</b>      | <b>23'296'000</b>     | <b>62'608'318</b>        | <b>22'893'089</b>       |  |
| 3000     | Departementssekretariat               |                |                          |                         |                        |                       |                          |                         |  |
| 3010.00  | Löhne hauptamtliches Personal         | 468'419        | 457'500                  |                         | 5'200                  | 507'574               |                          |                         |  |
| 3010.20  | Löhne Nebenämter / Aushilfen          | 113'299        | 135'000                  |                         | 47'200                 | 135'014               |                          |                         | Einsätze Aushilfpersonal bewegte sich im "normalen" Rahmen; keine aussergewöhnlichen Absenzen                |
| 3010.40  | Sonderentschädigungen                 | 5'040          |                          |                         | 5'200                  | 4'410                 |                          |                         |  |
| 3050.10  | Sozialversicherungsbeiträge           | 46'076         |                          |                         | 47'200                 | 55'233                |                          |                         |  |
| 3051.10  | Personalversicherungsbeiträge         | 55'633         |                          |                         | 54'500                 | 60'916                |                          |                         |  |
| 3053.10  | Unfall- und Krankenversicherung       | 8'502          |                          |                         | 7'600                  | 9'986                 |                          |                         |  |
| 3090.10  | Fachausbildung                        | 9'450          |                          |                         | 10'000                 | 4'640                 |                          |                         |  |
| 3102.10  | Drucksachen                           | 4'224          |                          |                         | 4'500                  | 3'150                 |                          |                         |  |
| 3106.10  | Medizinisches Material                | 2'983          |                          |                         | 2'500                  | 1'462                 |                          |                         |  |
| 3112.10  | Kauf Dienstkleider, Uniformen, Wäsche | 1'905          |                          |                         | 3'000                  | 1'204                 |                          |                         |  |
| 3132.10  | Beratungen und Expertisen             | 30'983         |                          |                         | 40'000                 | 24'115                |                          |                         | Erarbeitung Bildungsleitbild verursachte weniger Aufwand als geplant   |
| 3137.30  | Mehrwertsteuer-Aufwand Pauschalsteuer | 6'346          |                          |                         | 5'000                  | 5'065                 |                          |                         |  |
| 3170.10  | Reisekosten und Spesen                | 4'981          |                          |                         | 4'000                  | 2'399                 |                          |                         |  |
| 3171.10  | Veranstaltungen/Exkursionen           | 13'227         |                          |                         | 15'000                 | 14'521                |                          |                         |  |
| 3199.10  | Diverser übriger Betriebsaufwand      | 3'881          |                          |                         | 4'500                  | 2'032                 |                          |                         |  |
| 4472.30  | Benützungsgebühren Hallenbäder        |                |                          |                         | 220'608                | 200'000               |                          |                         | 162'421 Mehreinnahmen aufgrund von Tariferhöhung bzw. wegen des neuen Kassensystems (Abgabe von Depotkarten) |
| 3000     | Total Departementssekretariat         | <b>774'949</b> | <b>220'608</b>           | <b>795'500</b>          | <b>200'000</b>         | <b>831'721</b>        | <b>162'421</b>           |                         |  |
| 3050     | Rektorat                              |                |                          |                         |                        |                       |                          |                         |  |
| 3000.30  | Kommissionen                          | 14'185         |                          |                         | 18'000                 | 14'653                |                          |                         |  |
| 3010.00  | Löhne hauptamtliches Personal         | 1'192'128      |                          |                         | 1'159'100              | 1'169'009             |                          |                         | Stellvertretungskosten infolge krankheitsbedingtem Ausfall Mitarbeiterende                                   |
| 3010.20  | Löhne Nebenämter / Aushilfen          | 57'437         |                          |                         | 58'000                 | 57'600                |                          |                         |  |
| 3010.40  | Sonderentschädigungen                 | 52'912         |                          |                         | 53'000                 | 60'584                |                          |                         |  |
| 3050.10  | Sozialversicherungsbeiträge           | 110'439        |                          |                         | 101'700                | 114'185               |                          |                         |  |
| 3051.10  | Personalversicherungsbeiträge         | 165'288        |                          |                         | 156'500                | 160'799               |                          |                         |  |
| 3053.10  | Unfall- und Krankenversicherung       | 19'346         |                          |                         | 17'100                 | 21'703                |                          |                         |  |
| 3090.10  | Fachausbildung                        | 105'396        |                          |                         | 184'000                | 140'782               |                          |                         | Zu hoch budgetiert; Systemwechsel Weiterbildungskosten der Lehrpersonen an der PH Zug                        |
| 3091.10  | Personalbeschaffung, Inserate         | 22'604         |                          |                         | 40'000                 | 39'268                |                          |                         | Weniger Stelleninserate  |
| 3102.10  | Drucksachen                           | 2'011          |                          |                         | 2'000                  | 572                   |                          |                         |  |
| 3103.10  | Fachzeitschriften                     | 926            |                          |                         | 5'000                  | 675                   |                          |                         |  |
| 3106.10  | Medizinisches Material                | 2'696          |                          |                         | 3'000                  | 2'781                 |                          |                         |  |
| 3112.10  | Kauf Dienstkleider, Uniformen, Wäsche | 2'653          |                          |                         | 6'000                  | 6'587                 |                          |                         |  |
| 3130.16  | Projekte                              | 15'519         |                          |                         | 22'200                 | 25'701                |                          |                         |  |
| 3130.30  | Schularzdienst                        | 22'505         |                          |                         | 26'000                 | 24'277                |                          |                         |  |

| Kst.        | Bezeichnung                              | Rechnung 2014    |        | Budget 2014      |        | Rechnung 2013  |        | Begründung   |
|-------------|--|------------------|--------|------------------|--------|----------------|--------|--|
|             |  | Aufwand          | Ertrag | Aufwand          | Ertrag | Aufwand        | Ertrag |  |
| 3130.31     | Schulzahndienst                          | 173'771          |        | 148'000          |        | 158'487        |        | Zu tief budgetiert aufgrund der Erfahrungszahlen Vorjahr<br>Nachtragskredit Schulraumplanung SRB Nr. 694.14 vom<br>16.9.2014 |
| 3132.10     | Beratungen und Expertisen                | 90'426           |        | 35'900           |        | 30'575         |        |  |
| 3134.30     | Schüler-Unfallversicherung               | 21'809           |        | 20'800           |        | 21'064         |        |  |
| 3160.10     | Miet- und Pachtzinsen                    | 71'820           |        | 72'600           |        | 47'888         |        |  |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen                   | 13'408           |        | 13'300           |        | 11'189         |        |  |
| 3171.10     | Veranstaltungen/Exkursionen              | 32'541           |        | 39'400           |        | 31'438         |        |  |
| 3171.12     | Transportkosten / Schulbus               | 21'784           |        | 25'000           |        | 18'844         |        |  |
| 3171.14     | Beiträge an Klassenfahrten               | 103'681          |        | 105'000          |        | 106'192        |        |  |
| 3181.10     | Debitorenverluste                        | 1'387            |        | 8'000            |        | 7'048          |        |  |
| 3199.10     | Diverser übriger Betriebsaufwand         | 7'432            |        | 3'350'000        |        | 3'279'141      |        | Schulgesetz des Kt. Zug; Kosten unter dem Erfahrungswert<br>der Vorjahre   |
| 3635.30     | Beitrag an auswärtige Sonderschulen      | 3'033'480        |        | 5'000            |        | 18'704         |        |  |
| 3636.92     | Mitglieder- und Verbandsbeiträge         | 5'382            |        | 18'500           |        | 15'2630        |        |  |
| 3637.30     | Beiträge an Buspass Schüler              | 175'768          |        | 40'000           |        | 42'522         |        |  |
| 3637.90     | Beiträge an private Haushalte            | 36'293           |        | 1'000            |        | 1'172          |        |  |
| 3910.10     | Interne Verrechnungen Dienstleistungen   | 884              |        | 2'780            |        |                |        |  |
| 4260.10     | Rückerstattungen Dritter                 |                  |        | 35'765           |        |                |        |  |
| 4470.10     | Pacht- und Mietzins                      |                  |        | 38'545           |        |                |        |  |
| <b>3050</b> | <b>Total Rektorat</b>                    | <b>5'575'909</b> |        | <b>5'900'600</b> |        | <b>36'600</b>  |        | <b>5'766'071</b>   |
| <b>3060</b> | <b>Schulinformatik</b>                   |                  |        |                  |        |                |        |  |
| 3010.20     | Löhne Nebenämter / Aushilfen             |                  |        | 5'000            |        |                |        |  |
| 3020.00     | Löhne hauptamtliches Personal Lehrkräfte | 299'028          |        | 312'000          |        | 284'662        |        |  |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge              | 23'000           |        | 25'300           |        | 23'477         |        |  |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge            | 30'141           |        | 32'800           |        | 30'821         |        |  |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung          | 4'560            |        | 5'500            |        | 6'385          |        |  |
| 3090.10     | Fachausbildung                           | 1'384            |        | 5'000            |        | 14'963         |        |  |
| 3104.10     | Schulmaterialien                         | 11'799           |        | 21'000           |        | 7'731          |        |  |
| 3113.30     | Schulbetrieb Anschaffungen Hardware      | 217'397          |        | 212'900          |        | 286'523        |        |  |
| 3113.35     | Pädagogische Software                    | 16'914           |        | 25'100           |        |                |        |  |
| 3130.10     | Dienstleistungen Dritter                 |                  |        | 264'500          |        | 37'662         |        |  |
| 3153.30     | Unterhalt Informatikmittel Schulbetrieb  | 258'512          |        | 2'500            |        | 2'940          |        |  |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen                   | 1'123            |        |                  |        |                |        |  |
| 4612.10     | Entschädigung von Gemeinden              |                  |        | 30'000           |        |                |        |  |
| 4910.10     | Interne Verrechnungen Dienstleistungen   |                  |        | 113'100          |        |                |        |  |
| <b>3060</b> | <b>Total Schulinformatik</b>             | <b>863'857</b>   |        | <b>130'070</b>   |        | <b>911'700</b> |        | <b>846'135</b>   |
| <b>3100</b> | <b>Kindergarten</b>                      |                  |        |                  |        |                |        |  |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal            | 197'051          |        | 209'600          |        | 166'380        |        |  |
| 3010.20     | Löhne Nebenämter / Aushilfen             | 24'649           |        | 33'700           |        | 36'135         |        |  |

| Kst.    | Bezeichnung                                  | Aufwand          | Rechnung 2014<br>Ertrag | Budget 2014<br>Ertrag | Aufwand          | Rechnung 2013<br>Ertrag | Begründung   |
|---------|--|------------------|-------------------------|-----------------------|------------------|-------------------------|--|
| 3020.00 | Löhne hauptamtliches Personal Lehrkräfte     | 3'653'294        |                         | 3'597'800             |                  | 3'472'313               | Stellvertretungs-Kosten infolge krankheits- und unfallbedingter Ausfälle Mitarbeiter |
| 3020.20 | Löhne Nebenämter / Aushilfen Lehrkräfte      | 118'958          | 116'000                 | 142'637               |                  |                         |  |
| 3020.40 | Sonderentschädigungen                        | 15'350           | 15'000                  | 13'950                |                  |                         |  |
| 3050.10 | Sozialversicherungsbeiträge                  | 318'099          | 317'500                 | 297'333               |                  |                         |  |
| 3051.10 | Personalversicherungsbeiträge                | 408'325          | 376'500                 | 379'497               |                  |                         | Höhere PK Beiträge aufgrund Wechsel Mitarbeiter in eine höhere Altersklasse          |
| 3053.10 | Unfall- und Krankenversicherung              | 68'735           | 65'400                  | 73'754                |                  |                         |  |
| 3104.10 | Schulmaterialien                             | 58'333           | 63'800                  | 51'941                |                  |                         |  |
| 3111.10 | Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate      | 500              | 2'000                   | 2'035                 |                  |                         |  |
| 3119.10 | Kauf Mobiliar / Einrichtungen                | 30518            | 32'700                  | 20'016                |                  |                         |  |
| 3151.10 | Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate | 539              | 500                     | 486                   |                  |                         |  |
| 3159.10 | Unterhalt Mobilien / Einrichtungen           | 1'272            | 1'000                   |                       |                  |                         |  |
| 3170.10 | Reisekosten und Spesen                       | 1'380            | 500                     | 928                   |                  |                         |  |
| 3910.10 | Interne Verrechnungen Dienstleistungen       | 8'012            | 4'000                   | 2'448                 |                  |                         |  |
| 4631.10 | Beiträge vom Kanton                          |                  | 2'114'132               | 2'114'000             |                  | 2'098'433               |  |
| 3100    | <b>Total Kindergarten</b>                    | <b>4'905'014</b> | <b>2'114'132</b>        | <b>4'836'100</b>      | <b>2'114'000</b> | <b>4'659'854</b>        | <b>2'098'433</b>   |
| 3200    | <b>Primarschule</b>                          |                  |                         |                       |                  |                         |  |
| 3010.00 | Löhne hauptamtliches Personal                | 962'955          | 983'400                 | 869'081               |                  |                         |  |
| 3010.20 | Löhne Nebenämter / Aushilfen                 | 113'816          | 149'600                 | 140'366               |                  |                         | Weniger kurzfristige krankheits- oder unfallbedingte Stellvertretungen               |
| 3010.42 | Hausaufgabenstunden                          | 31'300           | 28'800                  | 37'020                |                  |                         |  |
| 3020.00 | Löhne hauptamtliches Personal Lehrkräfte     | 11'868'750       | 11'789'900              | 11'945'293            |                  |                         | Stellvertretungs-Kosten infolge krankheits- und unfallbedingter Ausfälle Mitarbeiter |
| 3020.20 | Löhne Nebenämter / Aushilfen Lehrkräfte      | 454'999          | 420'000                 | 339'634               |                  |                         | Mehr kurzfristige krankheit- oder unfallbedingte Stellvertretungen                   |
| 3020.40 | Sonderentschädigungen                        | 8'1860           | 8'0900                  | 7'9220                |                  |                         |  |
| 3050.10 | Sozialversicherungsbeiträge                  | 1'055'026        | 1'057'700               | 1'043'531             |                  |                         |  |
| 3051.10 | Personalversicherungsbeiträge                | 1'383'186        | 1'341'800               | 1'391'027             |                  |                         | Höhere PK Beiträge aufgrund Wechsel Mitarbeiter in eine höhere Altersklasse          |
| 3053.10 | Unfall- und Krankenversicherung              | 221'191          | 211'300                 | 243'296               |                  |                         |  |
| 3090.10 | Fachausbildung                               | 10'057           | 22'000                  | 5'776                 |                  |                         | Weniger externe Kursleitungskosten   |
| 3104.10 | Schulmaterialien                             | 374'212          | 380'400                 | 374'635               |                  |                         |  |
| 3104.20 | Mediothek                                    | 23'246           | 23'800                  | 21'165                |                  |                         |  |
| 3111.10 | Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate      | 14'378           | 29'800                  | 12'237                |                  |                         | Bewilligte Anschaffungen nicht getätigt  |
| 3119.10 | Kauf Mobiliar / Einrichtungen                | 39'740           | 42'700                  | 50'454                |                  |                         |  |
| 3130.10 | Dienstleistungen Dritter                     | 13'574           | 10'000                  | 1'844                 |                  |                         |  |
| 3151.10 | Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate | 14'253           | 16'500                  | 16'841                |                  |                         |  |
| 3159.10 | Unterhalt Mobilien / Einrichtungen           | 6'254            | 19'800                  | 9'580                 |                  |                         | Durchschnittlich wenig Reparaturen   |
| 3160.40 | Baurechtszins                                | 59'700           | 59'700                  | 60'600                |                  |                         |  |
| 3170.10 | Reisekosten und Spesen                       | 33'342           | 29'600                  | 33'265                |                  |                         |  |
| 3171.10 | Veranstaltungen/Exkursionen                  | 90'424           | 103'300                 | 89'810                |                  |                         | Veranstaltungskredite nicht voll beansprucht   |

| Kst.        | Bezeichnung                                  | Aufwand           | Rechnung 2014<br>Ertrag | Budget 2014<br>Ertrag | Aufwand          | Rechnung 2013<br>Aufwand | Ertrag           | Begründung   |
|-------------|--|-------------------|-------------------------|-----------------------|------------------|--------------------------|------------------|--|
| 3171.13     | Schullager                                   | 191'728           |                         |                       |                  | 175'226                  |                  |  |
| 3910.10     | Interne Verrechnungen Dienstleistungen       | 80'003            |                         | 160'000               |                  | 64'070                   |                  | Vermehrte externe Lager und steigende Schülerzahlen                    |
| 4231.10     | Elternbeiträge Hausaufgabenhilfe             |                   | 27'312                  | 59'500                | 13'000           |                          | 25'183           | Mehrbedarf an Dienstleistungen Werkhof                                 |
| 4240.50     | Elternbeiträge                               |                   | 42'538                  |                       | 35'000           |                          | 27'514           | Zu tief budgetiert; sowie steigende Teilnehmerzahl                     |
| 4260.10     | Rückerrstattungen Dritter                    | 163'228           |                         | 137'700               |                  | 73'220                   |                  | Hausaufgabenhilfe  |
| 4631.10     | Beiträge vom Kanton                          | 6'112'533         |                         | 6'112'000             |                  | 5'983'222                |                  |  |
| 4632.10     | Beiträge von Gemeinden                       | 721               |                         | 500                   |                  | 31'723                   |                  |  |
| <b>3200</b> | <b>Total Primarschule</b>                    | <b>17'123'993</b> | <b>6'346'332</b>        | <b>17'020'500</b>     | <b>6'298'200</b> | <b>17'003'969</b>        | <b>6'140'861</b> |  |
| <b>3300</b> | <b>Tagesschule</b>                           |                   |                         |                       |                  |                          |                  |  |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal                | 145'247           | 148'400                 |                       |                  | 127'489                  |                  |  |
| 3010.20     | Löhne Nebenämter / Aushilfen                 | 12'021            | 8'300                   |                       |                  | 10'785                   |                  |  |
| 3020.00     | Löhne hauptamtliches Personal Lehrkräfte     | 903'850           | 891'100                 |                       |                  | 884'299                  |                  |  |
| 3020.20     | Löhne Nebenämter / Aushilfen Lehrkräfte      | 55'905            | 54'000                  |                       |                  | 69'778                   |                  |  |
| 3020.40     | Sonderentschädigungen                        | 4'540             | 5'900                   |                       |                  | 5'160                    |                  |  |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge                  | 86'350            | 84'700                  |                       |                  | 83'701                   |                  |  |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge                | 110'014           | 107'900                 |                       |                  | 101'520                  |                  |  |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung              | 18'707            | 17'100                  |                       |                  | 19'690                   |                  |  |
| 3090.10     | Fachausbildung                               | 677               | 2'000                   |                       |                  | 1'660                    |                  |  |
| 3104.10     | Schulmaterialien                             | 20'778            | 21'600                  |                       |                  | 19'021                   |                  |  |
| 3104.20     | Mediothek                                    | 1'451             | 1'400                   |                       |                  | 1'154                    |                  |  |
| 3111.10     | Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate      | 2'752             | 2'500                   |                       |                  | 3'018                    |                  |  |
| 3119.10     | Kauf Mobiliar / Einrichtungen                | 8'864             | 8'800                   |                       |                  | 15'361                   |                  |  |
| 3130.32     | Verpflegung der Kinder / Mittagstisch        | 98'198            | 94'000                  |                       |                  | 86'746                   |                  |  |
| 3151.10     | Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate | 998               | 1'700                   |                       |                  | 432                      |                  |  |
| 3159.10     | Unterhalt Mobilien / Einrichtungen           | 2'588             | 2'700                   |                       |                  | 2'565                    |                  |  |
| 3160.40     | Baurechtszins                                | 130'412           | 130'400                 |                       |                  | 130'412                  |                  |  |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen                       | 2'945             | 1'600                   |                       |                  | 1'668                    |                  |  |
| 3171.10     | Veranstaltungen/Exkursionen                  | 10'463            | 10'800                  |                       |                  | 4'557                    |                  |  |
| 3171.13     | Schullager                                   | 10'875            | 10'000                  |                       |                  | 9'695                    |                  |  |
| 3181.10     | Debitorenverluste                            |                   |                         |                       |                  | 3'500                    |                  |  |
| 3910.10     | Interne Verrechnungen Dienstleistungen       |                   | 2'005                   | 3'000                 |                  | 1'098                    |                  |  |
| 4240.50     | Elternbeiträge                               |                   | 169'379                 | 290'600               |                  | 289'047                  |                  | Tiefere Elternbeiträge für Betreuung infolge neuem Tagesschulreglement |
| 4260.10     | Rückerrstattungen Dritter                    |                   |                         |                       | 100              | 1'229                    |                  |  |
| 4631.10     | Beiträge vom Kanton                          |                   |                         |                       | 355'700          | 371'543                  |                  |  |
| 4830.10     | Ausserordentlicher Ertrag                    |                   |                         |                       | 140              |                          |                  |  |
| <b>3300</b> | <b>Total Tagesschule</b>                     | <b>1'629'638</b>  | <b>520'130</b>          | <b>1'607'900</b>      | <b>646'400</b>   | <b>1'583'307</b>         | <b>661'819</b>   |  |

| Kst.   | Bezeichnung      | Aufwand          | Rechnung 2014<br>Ertrag | Budget 2014<br>Ertrag | Aufwand          | Rechnung 2013<br>Ertrag                                 | Begründung |
|--|------------------|------------------|-------------------------|-----------------------|------------------|---|------------|
| <b>3400 Kooperative Oberstufe</b>                    |                  |                  |                         |                       |                  |   |            |
| 3010.00 Löhne hauptamtliches Personal                | 387'948          | 384'000          |                         | 341'703               |                  |   |            |
| 3010.20 Löhne Nebenämter / Aushilfen                 | 65'666           | 65'000           |                         | 68'486                |                  |   |            |
| 3010.42 Hausaufgabenstunden                          | 15'127           | 18'500           |                         | 23'324                |                  |   |            |
| 3020.00 Löhne hauptamtliches Personal Lehrkräfte     | 5'080'284        | 5'116'700        |                         | 5'005'043             |                  | Lohnkosten für Betreuung Mittagstisch erst ab Aug. 2014 |            |
| 3020.20 Löhne Nebenämter / Aushilfen Lehrkräfte      | 111'512          | 123'500          |                         | 127'618               |                  |   |            |
| 3020.40 Sonderentschädigungen                        | 35'000           | 35'000           |                         | 35'000                |                  |   |            |
| 3050.10 Sozialversicherungsbeiträge                  | 445'072          | 459'000          |                         | 435'111               |                  |   |            |
| 3051.10 Personalversicherungsbeiträge                | 607'274          | 598'700          |                         | 595'678               |                  |   |            |
| 3053.10 Unfall- und Krankenversicherung              | 92'363           | 87'500           |                         | 97'815                |                  |   |            |
| 3090.10 Fachausbildung                               | 2'483            | 4'000            |                         | 4'348                 |                  |   |            |
| 3104.10 Schulmaterialien                             | 133'320          | 153'500          |                         | 129'320               |                  |   |            |
| 3104.20 Mediothek                                    | 8'334            | 10'200           |                         | 8'797                 |                  |   |            |
| 3111.10 Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate      | 9'121            | 9'200            |                         | 8'067                 |                  |   |            |
| 3119.10 Kauf Mobiliar / Einrichtungen                | 17'530           | 16'500           |                         | 14'805                |                  |   |            |
| 3130.32 Verpflegung der Kinder / Mittagstisch        | 6'694            | 7'400            |                         |                       |                  |   |            |
| 3151.10 Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate | 10'415           | 8'000            |                         | 9'916                 |                  |   |            |
| 3159.10 Unterhalt Mobilien / Einrichtungen           | 7'539            | 9'600            |                         | 8'371                 |                  |   |            |
| 3160.40 Baurechtszins                                | 19'900           | 19'900           |                         | 20'200                |                  |   |            |
| 3170.10 Reisekosten und Spesen                       | 12'172           | 12'200           |                         | 11'214                |                  |   |            |
| 3171.10 Veranstaltungen/Exkursionen                  | 31'657           | 37'000           |                         | 38'471                |                  |   |            |
| 3171.13 Schullager                                   | 87'864           | 40'000           |                         | 18'733                |                  | Mehr Schullager gegenüber den zwei Vorjahren            |            |
| 3199.55 Verpflegungskosten                           | 35'039           | 40'400           |                         | 32'805                |                  |   |            |
| 3611.10 Entschädigungen an Kantone                   | 144'473          | 140'000          |                         | 156'648               |                  |   |            |
| 3910.10 Interne Verrechnungen Dienstleistungen       | 16'710           | 12'800           |                         | 14'824                |                  |   |            |
| 4231.10 Elternbeiträge                               |                  | 18'323           |                         | 7'946                 |                  |   |            |
| 4240.50 Elternbeiträge Lager                         |                  | 7'300            |                         | 1'000                 |                  |   |            |
| 4260.10 Rückerstattungen Dritter                     |                  | 3'275'516        |                         | 1'000                 |                  |   |            |
| 4631.10 Beiträge vom Kanton                          |                  |                  |                         | 3'312'000             |                  | 3'074'788 Leicht tiefere Schülerzahl als budgetiert     |            |
| <b>3400 Total Kooperative Oberstufe</b>              | <b>7'383'497</b> | <b>7'408'900</b> | <b>7'301'138</b>        | <b>3'328'100</b>      | <b>7'206'296</b> | <b>3'084'651</b>  |            |
| <b>3520 Psychomotorik</b>                            |                  |                  |                         |                       |                  |   |            |
| 3020.00 Löhne hauptamtliches Personal Lehrkräfte     | 273'971          | 293'100          |                         | 292'393               |                  |   |            |
| 3050.10 Sozialversicherungsbeiträge                  | 21'560           | 23'600           |                         | 23'019                |                  |   |            |
| 3051.10 Personalversicherungsbeiträge                | 29'526           | 33'500           |                         | 34'994                |                  |   |            |
| 3053.10 Unfall- und Krankenversicherung              | 4'804            | 4'800            |                         | 5'437                 |                  |   |            |
| 3090.10 Fachausbildung                               | 3'975            | 6'700            |                         | 4'059                 |                  |   |            |
| 3104.10 Schulmaterialien                             | 3'514            | 3'600            |                         | 2'801                 |                  |   |            |
| 3119.10 Kauf Mobiliar / Einrichtungen                | 4'341            | 17'800           |                         | 10'224                |                  |   |            |
| 3160.40 Baurechtszins                                | 35'820           | 35'800           |                         | 36'360                |                  |   |            |

| Kst.        | Bezeichnung                                  |                  | Aufwand          | Rechnung 2014<br>Ertrag | Budget 2014<br>Aufwand | Rechnung 2013<br>Ertrag | Aufwand          | Rechnung 2013<br>Ertrag | Begründung |
|-------------|--|------------------|------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|------------|
| 3910.10     | Interne Verrechnungen Dienstleistungen       |                  | 29'507           | 110'692                 | 23'700                 | 110'000                 | 27'122           | 145'401                 |            |
| 4632.10     | Beiträge von Gemeinden                       |                  | 407'018          | 110'692                 | 442'700                | 110'000                 | 436'409          | 145'401                 |            |
| <b>3520</b> | <b>Total Psychomotorik</b>                   |                  |                  |                         |                        |                         |                  |                         |            |
| <b>3600</b> | <b>Heilpädagogische Schule</b>               |                  |                  |                         |                        |                         |                  |                         |            |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal                | 178'826          | 178'100          |                         |                        |                         | 148'661          |                         |            |
| 3010.20     | Löhne Nebenämter / Aushilfen                 | 27'951           | 23'700           |                         |                        |                         | 22'680           |                         |            |
| 3020.00     | Löhne hauptamtliches Personal Lehrkräfte     | 2'536'475        | 2'645'800        |                         |                        |                         | 2'508'735        |                         |            |
| 3020.20     | Löhne Nebenämter / Aushilfen Lehrkräfte      | 285'246          | 265'000          |                         |                        |                         | 447'230          |                         |            |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge                  | 236'842          | 244'400          |                         |                        |                         | 237'301          |                         |            |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge                | 313'585          | 316'300          |                         |                        |                         | 312'349          |                         |            |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung              | 49'320           | 46'400           |                         |                        |                         | 53'155           |                         |            |
| 3090.10     | Fachausbildung                               | 12'391           | 28'000           |                         |                        |                         | 40'511           |                         |            |
| 3104.10     | Schulmaterialien                             | 30'581           | 37'500           |                         |                        |                         | 29'512           |                         |            |
| 3104.20     | Mediothek                                    | 2'890            | 2'500            |                         |                        |                         | 3'646            |                         |            |
| 3111.10     | Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate      | 3'847            | 3'900            |                         |                        |                         | 4'923            |                         |            |
| 3119.10     | Kauf Mobiliar / Einrichtungen                | 20'796           | 20'300           |                         |                        |                         | 13'880           |                         |            |
| 3130.10     | Dienstleistungen Dritter                     | 30'411           | 5'000            |                         |                        |                         |                  |                         |            |
| 3130.32     | Verpflegung der Kinder / Mittagstisch        | 82'134           | 88'000           |                         |                        |                         | 71'241           |                         |            |
| 3151.10     | Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate | 3'603            | 3'000            |                         |                        |                         | 2'401            |                         |            |
| 3159.10     | Unterhalt Mobilien / Einrichtungen           | 3'842            | 7'300            |                         |                        |                         | 5'383            |                         |            |
| 3160.40     | Baurechtszins                                | 238'800          | 238'800          |                         |                        |                         | 242'400          |                         |            |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen                       | 6'484            | 8'000            |                         |                        |                         | 7'113            |                         |            |
| 3171.10     | Veranstaltungen/Exkursionen                  | 19'118           | 24'000           |                         |                        |                         | 11'528           |                         |            |
| 3171.12     | Transportkosten / Schulbus                   | 120'257          | 123'700          |                         |                        |                         | 112'093          |                         |            |
| 3171.13     | Schullager                                   | 19'949           | 25'000           |                         |                        |                         | 20'642           |                         |            |
| 3910.10     | Interne Verrechnungen Dienstleistungen       | 56'245           | 66'300           |                         |                        |                         | 59'237           |                         |            |
| 4230.10     | Schulgelder                                  | 48'583           | 50'000           |                         |                        |                         | 47'703           |                         |            |
| 4631.10     | Beiträge vom Kanton                          | 4'457'408        | 4'282'500        |                         |                        |                         | 4'399'582        |                         |            |
| 4633.10     | Beiträge von Sozialversicherungen            | 91'021           | 115'000          |                         |                        |                         | 117'366          |                         |            |
| 4910.10     | Interne Verrechnungen Dienstleistungen       | 161'398          | 129'200          |                         |                        |                         | 145'330          |                         |            |
| <b>3600</b> | <b>Total Heilpädagogische Schule</b>         | <b>4'279'595</b> | <b>4'401'000</b> |                         |                        |                         | <b>4'354'621</b> |                         |            |
| <b>3700</b> | <b>Freizeitangebote</b>                      |                  |                  |                         |                        |                         | <b>4'709'982</b> |                         |            |
| 3010.43     | Schulsport, Schultheater                     | 66'493           | 78'000           |                         |                        |                         | 97'295           |                         |            |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge                  | 5'085            | 5'800            |                         |                        |                         | 6'183            |                         |            |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung              | 487              | 100              |                         |                        |                         | 635              |                         |            |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen                       | 1'064            | 1'000            |                         |                        |                         | 77               |                         |            |
| 3171.10     | Veranstaltungen/Exkursionen                  | 8'491            | 9'500            |                         |                        |                         | 8'324            |                         |            |
| 3171.11     | Freizeitlager                                | 136'616          | 156'000          |                         |                        |                         | 134'169          |                         |            |
| 4240.50     | Elternbeiträge                               |                  | 89'227           |                         |                        |                         | 87'400           |                         |            |

| Kst.        | Bezeichnung                                  |                  | Aufwand        | Rechnung 2014<br>Ertrag | Budget 2014<br>Ertrag | Aufwand        | Rechnung 2013<br>Ertrag | Begründung    |
|-------------|--|------------------|----------------|-------------------------|-----------------------|----------------|-------------------------|---------------|
| 4631.10     | Beiträge vom Kanton                          |                  |                |                         |                       |                |                         |               |
| <b>3700</b> | <b>Total Freizeitangebote</b>                |                  | <b>218'236</b> | <b>15'857</b>           | <b>250'400</b>        | <b>102'400</b> | <b>246'682</b>          | <b>11'746</b> |
| <b>3710</b> | <b>Sport</b>                                 |                  | <b>218'236</b> | <b>105'084</b>          | <b>250'400</b>        | <b>102'400</b> | <b>246'682</b>          | <b>73'566</b> |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal                | 241'429          | 268'200        | 261'934                 |                       |                |                         |               |
| 3010.20     | Löhne Nebenämter / Aushilfen                 | 113'649          | 117'300        | 96'693                  |                       |                |                         |               |
| 3010.40     | Sonderentschädigungen                        | 36'771           | 25'000         | 26'061                  |                       |                |                         |               |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge                  | 30'076           | 32'800         | 31'071                  |                       |                |                         |               |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge                | 20'862           | 22'200         | 22'316                  |                       |                |                         |               |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung              | 5'750            | 4'800          | 6'173                   |                       |                |                         |               |
| 3090.10     | Fachausbildung                               | 2'587            | 3'500          | 1'335                   |                       |                |                         |               |
| 3102.10     | Drucksachen                                  |                  | 2'000          |                         |                       |                |                         |               |
| 3103.10     | Fachzeitschriften                            |                  | 300            |                         |                       |                |                         |               |
| 3109.10     | Übriger Material- und Warenaufwand           | 2'755            | 7'500          | 118                     |                       |                |                         |               |
| 3111.10     | Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate      | 68'072           | 70'000         | 66'619                  |                       |                |                         |               |
| 3119.10     | Kauf Mobiliar / Einrichtungen                |                  | 1'000          |                         |                       |                |                         |               |
| 3130.10     | Dienstleistungen Dritter                     | 42'371           | 50'000         | 35'294                  |                       |                |                         |               |
| 3151.10     | Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate | 47'456           | 49'600         | 30'326                  |                       |                |                         |               |
| 3159.10     | Unterhalt Mobilien / Einrichtungen           |                  | 5'000          |                         |                       |                |                         |               |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen                       | 1'885            | 3'000          | 1'284                   |                       |                |                         |               |
| 3636.30     | Beitrag sportliche Bestrebungen              | 140'737          | 115'000        | 123'601                 |                       |                |                         |               |
| 3636.31     | Sportvereine                                 | 247'215          | 265'700        | 245'291                 |                       |                |                         |               |
| 3636.95     | Beiträge aus Vorfinanzierungen               | 69'048           | 100'000        | 17'666                  |                       |                |                         |               |
| 3910.10     | Interne Verrechnungen Dienstleistungen       | 1'568            | 10'000         | 626                     |                       |                |                         |               |
| 4240.01     | Benützungsgebühren                           |                  | 6'820          | 6'600                   |                       |                |                         |               |
| 4631.10     | Beiträge vom Kanton                          |                  | 16'332         | 12'775                  |                       |                |                         |               |
| 4893.10     | Entnahmen aus Vorfinanzierungen EK           |                  | 69'048         | 100'000                 |                       |                |                         |               |
| <b>3710</b> | <b>Total Sport</b>                           | <b>1'072'232</b> | <b>92'200</b>  | <b>1'152'900</b>        | <b>98'6'245</b>       | <b>37'040</b>  | <b>17'666</b>           | <b>37'040</b> |
| <b>3800</b> | <b>Kind Jugend Familie</b>                   |                  |                |                         |                       |                |                         |               |
| 3000.30     | Kommisionen                                  | 1'536            | 3'000          | 2'374                   |                       |                |                         |               |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal                | 2'609'328        | 2'5'7'900      | 2'487'486               |                       |                |                         |               |
| 3010.20     | Löhne Nebenämter / Aushilfen                 | 482'923          | 447'000        | 392'110                 |                       |                |                         |               |
| 3010.40     | Sonderentschädigungen                        |                  | 500            |                         |                       |                |                         |               |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge                  | 244'466          | 237'200        | 225'762                 |                       |                |                         |               |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge                | 283'079          | 241'200        | 259'789                 |                       |                |                         |               |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung              | 52'711           | 42'900         | 54'833                  |                       |                |                         |               |

| Kst.        | Bezeichnung                                   | Rechnung 2014    |        | Budget 2014    |        | Rechnung 2013  |        | Begründung  |
|-------------|---|------------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|---|
|             |   | Aufwand          | Ertrag | Aufwand        | Ertrag | Aufwand        | Ertrag |   |
| 3090.10     | Fachausbildung                                | 20'470           |        | 20'000         |        | 18'822         |        |   |
| 3103.10     | Fachzeitschriften                             | 690              |        | 2'000          |        | 1'037          |        | Geringerer Bedarf   |
| 3104.30     | Betreuungsmaterialien                         | 65'496           |        | 68'000         |        | 74'794         |        | Nicht umgesetzt   |
| 3111.10     | Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate       |                  |        | 5'000          |        | 1'902          |        | Neueinrichten Freizeitbetreuung (FB) Oberwil noch nicht abgeschlossen |
| 3119.10     | Kauf Mobiliar / Einrichtungen                 | 7'093            |        | 10'000         |        | 10'384         |        |   |
| 3130.16     | Projekte                                      | 155'978          |        | 156'000        |        | 110'041        |        | Eröffnung FB Oberwil erst im August 2014                              |
| 3130.32     | Verpflegung der Kinder / Mittagstisch         | 323'892          |        | 400'000        |        | 297'811        |        |   |
| 3160.40     | Baurechtszins                                 | 43'780           |        | 44'000         |        | 44'440         |        |   |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen                        | 11'824           |        | 12'000         |        | 12'444         |        |   |
| 3171.10     | Veranstaltungen/Exkursionen                   | 5'000            |        | 5'000          |        | 4'451          |        |   |
| 3181.10     | Debitorenverluste                             | 436              |        |                |        |                |        |   |
| 3199.10     | Diverser übriger Betriebsaufwand              | 3'945            |        | 5'000          |        | 1'1558         |        |   |
| 3636.07     | Kinder- und Jugendtheaterverein               | 40'000           |        | 40'000         |        | 40'000         |        |   |
| 3636.32     | Mütter- und Väterberatung                     | 15'443           |        | 15'300         |        | 112'059        |        |   |
| 3636.33     | Subventionierte Kindertagesstätten            | 2'884'639        |        | 2'883'000      |        | 2'855'187      |        |   |
| 3636.34     | Verein Zuger Jugendtreffpunkte                | 845'000          |        | 845'000        |        | 845'000        |        |   |
| 3636.35     | Spielgruppen                                  | 18'600           |        | 30'000         |        | 19'000         |        |   |
| 3636.36     | Jugendarbeit                                  | 23'704           |        | 50'000         |        | 45'924         |        |   |
| 3636.37     | Tagesfamilien                                 | 139'607          |        | 100'000        |        | 82'608         |        |   |
| 3636.38     | Spielplätze                                   | 54'000           |        | 94'000         |        | 54'000         |        |   |
| 3636.90     | Einmalige Beiträge an Vereine/Institutionen   | 9'900            |        | 10'000         |        |                |        |   |
| 3636.91     | Wiederkehrende Beiträge Vereine/Institutionen | 247'444          |        | 272'900        |        | 277'307        |        |   |
| 3636.92     | Mitglieder- und Verbandsbeiträge              | 500              |        |                |        |                |        |   |
| 3910.10     | Interne Verrechnungen Dienstleistungen        | 110'175          |        | 116'500        |        | 107'547        |        |   |
| 4240.60     | Elternbeiträge Mittagstisch                   |                  |        | 422'708        |        | 385'000        |        |   |
| 4240.70     | Elternbeiträge Freizeitbetreuung              |                  |        | 122'326        |        | 103'000        |        |   |
| 4240.80     | Elternbeiträge Ferienbetreuung                |                  |        | 63'500         |        | 45'000         |        |   |
| 4630.10     | Beiträge vom Bund                             |                  |        | 130'831        |        | 100'000        |        |   |
| 4631.10     | Beiträge vom Kanton                           |                  |        | 7'500          |        |                |        |   |
| 4632.10     | Beiträge von Gemeinden                        |                  |        | 10'000         |        |                |        |   |
| 4636.10     | Beiträge von privaten Organisationen          |                  |        | 20'000         |        |                |        |   |
| <b>3800</b> | <b>Total Kind Jugend Familie</b>              | <b>8'701'657</b> |        | <b>776'865</b> |        | <b>633'000</b> |        | <b>8'438'671</b>  |
| <b>3850</b> | <b>Musikschule</b>                            |                  |        |                |        |                |        |   |
| 3000.30     | Kommissionen                                  |                  |        | 10'347         |        | 16'000         |        | 18'602  |
| 3020.00     | Löhne hauptamtliches Personal Lehrkräfte      |                  |        | 5'612'112      |        | 5'534'000      |        | 5'430'828   |
| 3020.20     | Löhne Nebenämter / Aushilfen Lehrkräfte       |                  |        | 72'011         |        | 70'000         |        | 75'386  |
| 3020.40     | Sonderentschädigungen                         |                  |        | 83'235         |        | 80'000         |        | 80'399  |

| Kst.        | Bezeichnung                             | Aufwand          | Rechnung 2014<br>Ertrag | Budget 2014<br>Aufwand | Rechnung 2013<br>Aufwand | Rechnung 2013<br>Ertrag  | Begründung       |
|-------------|---|------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------|--|------------------|
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge             | 448'210          |                         | 454'000                | 433'376                  |  |                  |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge           | 613'865          |                         | 606'000                | 601'192                  |  |                  |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung         | 93'410           |                         | 82'800                 | 99'986                   |  |                  |
| 3090.10     | Fachausbildung                          | 10'245           |                         | 10'000                 | 10'277                   |  |                  |
| 3102.10     | Drucksachen                             | 29'807           |                         | 28'500                 | 21'330                   |  |                  |
| 3103.10     | Fachzeitschriften                       | 4'310            |                         | 4'800                  | 4'972                    |  |                  |
| 3104.10     | Schulmaterialien                        | 21'475           |                         | 23'800                 | 21'367                   |  |                  |
| 3111.10     | Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate | 1'908            |                         | 1'900                  | 1'875                    |  |                  |
| 3113.30     | Schulbetrieb Anschaffungen Hardware     | 30'089           |                         | 30'000                 |                          |  |                  |
| 3119.10     | Kauf Mobiliar / Einrichtungen           | 19'050           |                         | 19'000                 | 19'539                   |  |                  |
| 3119.20     | Übrige Anschaffungen                    | 77'470           |                         | 76'000                 | 75'897                   |  |                  |
| 3134.10     | Sachversicherungen                      | 11'325           |                         | 12'000                 | 11'325                   |  |                  |
| 3159.20     | Übriger Unterhalt                       | 49'122           |                         | 47'500                 | 49'466                   |  |                  |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen                  | 15'453           |                         | 15'000                 | 15'331                   |  |                  |
| 3171.10     | Veranstaltungen/Exkursionen             | 95'095           |                         | 90'000                 | 91'592                   |  |                  |
| 3181.10     | Debitorenverluste                       | 8'925            |                         | 500                    |                          |  |                  |
| 3910.10     | Interne Verrechnungen Dienstleistungen  | 11'033           |                         | 7'000                  | 9'785                    |  |                  |
| 4231.10     | Elternbeiträge                          | 798'233          |                         | 720'000                | 806'453                  | Einerseits wurden mehr Schüler verzeichnet, andererseits wurde wegen alifälliger Sozialabzüge etwas verhalten budgetiert |                  |
| 4231.20     | Schulgeld Erwachsene                    | 654'209          |                         | 600'000                | 617'642                  |  |                  |
| 4240.01     | Benützungsgebühren                      | 39'635           |                         | 40'000                 | dito.<br>41'740          |  |                  |
| 4631.10     | Beiträge vom Kanton                     | 2'582'624        |                         | 2'400'000              | 2'439'712                |  |                  |
| <b>3850</b> | <b>Total Musikschule</b>                | <b>7'318'496</b> | <b>4'074'701</b>        | <b>7'208'300</b>       | <b>3'760'000</b>         | <b>7'073'027</b>   | <b>3'905'547</b> |
| <b>3900</b> | <b>Bibliothek Zug</b>                   |                  |                         |                        |                          |  |                  |
| 3000.30     | Kommisionen                             | 1'676            |                         | 3'000                  | 1'257                    |  |                  |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal           | 1872'852         |                         | 1'859'900              | 1'851'058                |  |                  |
| 3010.20     | Löhne Nebenämter / Aushilfen            | 94'654           |                         | 102'000                | 61'819                   |  |                  |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge             | 154'417          |                         | 157'000                | 150'071                  |  |                  |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge           | 230'280          |                         | 210'200                | 221'1319                 |  |                  |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung         | 32'774           |                         | 29'300                 | 34'714                   |  |                  |
| 3090.10     | Fachausbildung                          | 6'470            |                         | 7'000                  | 4'782                    |  |                  |
| 3101.11     | Reinigungsmaterial                      | 9'402            |                         | 7'000                  | 6'715                    |  |                  |
| 3102.10     | Drucksachen                             | 63'537           |                         | 60'000                 | 56'352                   |  |                  |
| 3103.30     | Anschaffungen Medien für Bibliotheken   | 405'187          |                         | 400'000                | 403'658                  |  |                  |
| 3109.10     | Übriger Material- und Warenaufwand      | 25'264           |                         | 30'000                 | 28'269                   |  |                  |
| 3111.10     | Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate | 7'576            |                         | 10'000                 | 6'957                    |  |                  |
| 3113.20     | Informatikmittel Verwaltung             | 8'330            |                         | 14'000                 | 13'040                   |  |                  |
| 3119.10     | Kauf Mobiliar / Einrichtungen           | 9'271            |                         | 10'000                 | 5'794                    |  |                  |
| 3120.10     | Energie                                 | 39'049           |                         | 50'000                 | 38'790                   |  |                  |
| 3134.10     | Sachversicherungen                      | 5'752            |                         | 7'000                  | 6'325                    | Reduktion durch verbesserte Steuerung, Beleuchtung   |                  |

| Kst.    | Bezeichnung                                  | Rechnung 2014    |                  | Budget 2014      |                  | Rechnung 2013    |                  | Begründung                                    |
|---------|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---|
|         |  | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand          | Ertrag           |   |
| 3151.10 | Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate | 28'149           |                  | 21'000           |                  | 13'183           |                  |   |
| 3153.20 | Unterhalt Informatikmittel Verwaltung        | 41'651           |                  | 53'500           |                  | 40'406           |                  | Erneuerung durch Rollout Informatik abgedeckt |
| 3159.10 | Unterhalt Mobilien / Einrichtungen           | 13'196           |                  | 15'000           |                  | 7'918            |                  |   |
| 3170.10 | Reisekosten und Spesen                       | 9'761            |                  | 8'000            |                  | 6'844            |                  |   |
| 3910.10 | Interne Verrechnungen Dienstleistungen       | 408'674          |                  | 414'500          |                  | 197'806          |                  |   |
| 3930.10 | Verrechnung Fernwärmе                        | 13'724           |                  | 19'000           |                  | 18'235           |                  |   |
| 4210.10 | Gebühren für Amtshandlungen                  | 43'450           |                  | 60'000           |                  | 51'660           |                  | Reduktion in Einnahmen und Aufwand durch 10%  |
| 4631.10 | Beiträge vom Kanton                          | 1'160'624        |                  | 1'168'300        |                  | 1'057'817        |                  | Rückgang bei Mahnungen                        |
| 3900    | <b>Total Bibliothek Zug</b>                  | <b>3'481'646</b> | <b>1'204'074</b> | <b>3'487'400</b> | <b>1'228'300</b> | <b>3'175'310</b> | <b>1'109'477</b> |   |

| Kst.        | Bezeichnung                          | Aufwand           | Rechnung 2014<br>Ertrag | Budget 2014<br>Aufwand | Rechnung 2013<br>Ertrag | Aufwand           | Rechnung 2013<br>Ertrag | Begründung  |
|-------------|--------------------------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|---|
| <b>4</b>    | <b>Baudepartement</b>                | <b>27'446'900</b> | <b>11'459'811</b>       | <b>28'213'400</b>      | <b>11'928'800</b>       | <b>28'716'231</b> | <b>12'222'033</b>       |   |
| <b>4000</b> | <b>Departementssekretariat</b>       |                   |                         |                        |                         |                   |                         |   |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal        | 758'003           |                         | 759'000                |                         | 767'081           |                         | Unfall Mitarbeiter  |
| 3010.20     | Löhne Nebenämter / Aushilfen         | 50'394            |                         | 55'000                 |                         | 53'843            |                         |   |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge          | 62'890            |                         | 65'000                 |                         | 64'077            |                         | Höhere PK-Beiträge aufgrund Wechsel zweier MA in eine höhere Altersklasse   |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge        | 104'161           |                         | 93'800                 |                         | 98'207            |                         |   |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung      | 13'925            |                         | 13'000                 |                         | 15'258            |                         | Im Rahmen der Vorjahre, vermehrter Besuch interner Kurse  |
| 3090.10     | Fachausbildung                       | 24'528            |                         | 35'000                 |                         | 38'786            |                         |   |
| 3100.10     | Büromaterial                         | 6'024             |                         | 7'000                  |                         | 8'544             |                         | Sparpotenzial ausgeschöpft  |
| 3102.10     | Drucksachen                          | 1'132             |                         | 3'000                  |                         | 3'305             |                         | Geplante Veranstaltung zu Verdichtung und Hochhauseglement konnte nicht durchgeführt werden                                     |
| 3103.10     | Fachzeitschriften                    | 7'972             |                         | 10'000                 |                         | 7'953             |                         | Bereinigung im Hinblick auf Neuabos wie SIA-Normen im 2015  |
| 3132.10     | Beratungen und Expertisen            | 7'938             |                         | 8'000                  |                         | 2'565             |                         |   |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen               | 19'734            |                         | 20'000                 |                         | 18'163            |                         |   |
| 3636.92     | Mitglieder- und Verbandsbeiträge     | 9'319             |                         | 9'000                  |                         | 8'715             |                         |   |
| 4250.10     | Verkäufe                             |                   | 1'297                   |                        | 800                     |                   | 508                     | Vermehrte Einnahmen aus Kopien Baugesuch-Einsichtnahmen   |
| <b>4000</b> | <b>Total Departementssekretariat</b> | <b>1'066'019</b>  | <b>1'297</b>            | <b>1'077'800</b>       | <b>800</b>              | <b>1'086'498</b>  | <b>503</b>              |   |
| <b>4100</b> | <b>Stadtplanung</b>                  |                   |                         |                        |                         |                   |                         |   |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal        | 696'712           |                         | 714'100                |                         | 686'336           |                         | Unfall Mitarbeiter  |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge          | 54'546            |                         | 57'200                 |                         | 53'719            |                         |   |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge        | 78'441            |                         | 82'200                 |                         | 76'132            |                         |   |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung      | 11'949            |                         | 11'300                 |                         | 12'447            |                         |   |
| 3130.40     | Studien und Planungen                | 202'169           |                         | 200'000                |                         | 250'978           |                         |   |
| 3130.43     | Vermessung und Planungsgrundlagen    | 97'262            |                         | 90'000                 |                         | 94'085            |                         | Die Ausgaben für die Neuauflage der Stadtpläne sowie des Hausnummernplans liegen über dem budgetierten Betrag                   |
| 3130.44     | Erschließung                         | 113'645           |                         | 150'000                |                         | 117'534           |                         |   |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen               | 2'474             |                         | 3'000                  |                         | 2'710             |                         | Der aktuelle Planungsstand für Verkehrsgutachten und Bebauungspläne bedingt eine zeitliche Verschiebung auf die kommenden Jahre |
| 3199.45     | Stadtmodell                          |                   |                         |                        |                         |                   |                         | Der Abteilungs- und Weiterbildungsausflug der Abteilung   |
| 3199.46     | Siedlung und Landschaft              | 20'779            |                         | 20'000                 |                         | 25'633            |                         |   |
| 3199.47     | Oeffentlichkeitsarbeit               | 143'627           |                         | 140'000                |                         | 140'970           |                         |   |
| <b>4100</b> | <b>Total Stadtplanung</b>            | <b>21'359</b>     |                         | <b>20'000</b>          |                         | <b>20'833</b>     |                         |   |
|             |                                      | <b>1'442'961</b>  |                         | <b>1'487'800</b>       |                         | <b>1'481'397</b>  |                         |   |

| Kst.                               | Bezeichnung                            | Rechnung 2014    |        |                  | Budget 2014 |                  |        | Rechnung 2013 |        |            |
|------------------------------------|--|------------------|--------|------------------|-------------|------------------|--------|---------------|--------|------------|
|                                    |  | Aufwand          | Ertrag | Aufwand          | Ertrag      | Aufwand          | Ertrag | Aufwand       | Ertrag | Begründung |
| <b>4200 Hochbau</b>                |  |                  |        |                  |             |                  |        |               |        |            |
| 3010.00                            | Löhne hauptamtliches Personal          | 532'102          |        | 551'100          |             | 457'146          |        |               |        |            |
| 3050.10                            | Sozialversicherungsbeiträge            | 40'867           |        | 43'400           |             | 35'117           |        |               |        |            |
| 3051.10                            | Personalversicherungsbeiträge          | 69'424           |        | 67'100           |             | 56'876           |        |               |        |            |
| 3053.10                            | Unfall- und Krankenversicherung        | 8'646            |        | 8'100            |             | 7'922            |        |               |        |            |
| 3130.16                            | Projekte                               | 26'238           |        | 30'000           |             | 27'656           |        |               |        |            |
| 3132.10                            | Beratungen und Expertisen              | 17'057           |        | 20'000           |             | 354              |        |               |        |            |
| 3170.10                            | Reisekosten und Spesen                 | 6'112            |        | 5'000            |             | 2'606            |        |               |        |            |
| 3199.47                            | Öffentlichkeitsarbeit                  | 5'341            |        | 6'000            |             | 1'959            |        |               |        |            |
| <b>4200 Total Hochbau</b>          |  | <b>705'786</b>   |        | <b>730'700</b>   |             | <b>589'907</b>   |        |               |        |            |
| <b>4250 Städtebau</b>              |  |                  |        |                  |             |                  |        |               |        |            |
| 3010.00                            | Löhne hauptamtliches Personal          | 384'408          |        | 385'800          |             | 392'773          |        |               |        |            |
| 3010.20                            | Löhne Nebenämter / Aushilfen           | 7'870            |        | 8'000            |             |                  |        |               |        |            |
| 3050.10                            | Sozialversicherungsbeiträge            | 30'698           |        | 31'500           |             | 30'726           |        |               |        |            |
| 3051.10                            | Personalversicherungsbeiträge          | 44'663           |        | 43'000           |             | 40'159           |        |               |        |            |
| 3053.10                            | Unfall- und Krankenversicherung        | 6'774            |        | 6'400            |             | 7'219            |        |               |        |            |
| 3130.16                            | Projekte                               | 25'588           |        | 25'000           |             | 26'000           |        |               |        |            |
| 3130.40                            | Studien und Planungen                  | 164'942          |        | 150'000          |             | 154'309          |        |               |        |            |
| 3132.10                            | Beratungen und Expertisen              | 19'485           |        | 20'000           |             | 19'400           |        |               |        |            |
| 3170.10                            | Reisekosten und Spesen                 | 3'781            |        | 6'000            |             | 5'926            |        |               |        |            |
| 3199.47                            | Öffentlichkeitsarbeit                  | 21'124           |        | 20'000           |             | 17'695           |        |               |        |            |
| 3637.40                            | Renovation denkmalgeschützter Bauten   | 168'191          |        | 250'000          |             | 153'425          |        |               |        |            |
| <b>4250 Total Städtebau</b>        |  | <b>877'523</b>   |        | <b>945'700</b>   |             | <b>847'633</b>   |        |               |        |            |
| <b>4300 Baubewilligungen</b>       |  |                  |        |                  |             |                  |        |               |        |            |
| 3000.30                            | Kommissionen                           | 49'866           |        | 60'000           |             | 65'143           |        |               |        |            |
| 3010.00                            | Löhne hauptamtliches Personal          | 760'666          |        | 758'800          |             | 889'922          |        |               |        |            |
| 3010.20                            | Löhne Nebenämter / Aushilfen           |                  |        |                  |             |                  |        |               |        |            |
| 3050.10                            | Sozialversicherungsbeiträge            | 62'746           |        | 5'000            |             | 73'853           |        |               |        |            |
| 3051.10                            | Personalversicherungsbeiträge          | 101'701          |        | 65'400           |             | 115'909          |        |               |        |            |
| 3053.10                            | Unfall- und Krankenversicherung        | 13'084           |        | 98'100           |             | 16'192           |        |               |        |            |
| 3132.10                            | Beratungen und Expertisen              | 32'880           |        | 13'100           |             | 35'284           |        |               |        |            |
| 3170.10                            | Reisekosten und Spesen                 | 10'404           |        | 50'000           |             | 9'745            |        |               |        |            |
| 3199.47                            | Interne Verrechnungen Dienstleistungen | 656              |        | 9'000            |             | 424              |        |               |        |            |
| 4210.10                            | Gebühren für Amtshandlungen            | 368'335          |        | 620'000          |             |                  |        |               |        |            |
| <b>4300 Total Baubewilligungen</b> |  | <b>1'032'003</b> |        | <b>1'059'400</b> |             | <b>1'206'471</b> |        |               |        |            |

| Kst.  | Bezeichnung      | Aufwand       | Rechnung 2014<br>Ertrag | Budget 2014<br>Aufwand | Rechnung 2013<br>Ertrag | Aufwand       | Rechnung 2013<br>Ertrag | Begründung   |
|---|------------------|---------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|---------------|-------------------------|--|
| <b>4400 Verkehrsplanning, Strassen</b>      |                  |               |                         |                        |                         |               |                         |  |
| 3010.00 Löhne hauptamtliches Personal       | 359'681          | 348'600       |                         | 282'582                |                         |               |                         |  |
| 3050.10 Sozialversicherungsbeiträge         | 27'570           | 27'600        |                         | 21'676                 |                         |               |                         |  |
| 3051.10 Personalversicherungsbeiträge       | 39'360           | 46'000        |                         | 38'585                 |                         |               |                         | Einsparung PK-Beiträge, Einstellung jüngerer MA als Ersatz Pensionierter |
| 3053.10 Unfall- und Krankenversicherung     | 5'798            | 5'300         |                         | 4'899                  |                         |               |                         |  |
| 3120.10 Energie                             | 508'893          | 510'000       |                         | 307'952                |                         |               |                         |  |
| 3120.20 Abwasser                            | 320'777          | 335'000       |                         | 508'944                |                         |               |                         |  |
| 3120.40 Energie Straßenbeleuchtung          | 140'651          | 140'000       |                         | 142'115                |                         |               |                         |  |
| 3130.40 Studien und Planungen               | 2'446'695        | 2'450'000     |                         | 2'707'391              |                         |               |                         |  |
| 3141.10 Unterhalt Strassen und Wege         | 30'638           | 30'000        |                         | 23'520                 |                         |               |                         |  |
| 3141.11 Unterhalt öffentliche Beleuchtung   | 7'887            | 8'000         |                         | 145'538                |                         |               |                         |  |
| 3141.12 Winterdienst                        |                  |               |                         | 6'301                  |                         |               |                         |  |
| 3170.10 Reisekosten und Spesen              |                  |               |                         |                        |                         |               |                         |  |
| 4240.40 Dienstleistungen für Dritte         |                  |               |                         |                        |                         |               |                         |  |
| 4631.10 Beiträge vom Kanton                 |                  |               |                         |                        |                         |               |                         |  |
| <b>4400 Total Verkehrsplanung, Strassen</b> | <b>3'887'950</b> | <b>89'321</b> | <b>3'900'500</b>        | <b>92'100</b>          | <b>4'189'504</b>        | <b>90'296</b> |                         |  |
| <b>4500 Anlagen, Plätze, Gewässer</b>       |                  |               |                         |                        |                         |               |                         |  |
| 3010.00 Löhne hauptamtliches Personal       | 179'996          | 178'300       |                         | 245'303                |                         |               |                         |  |
| 3050.10 Sozialversicherungsbeiträge         | 13'837           | 14'300        |                         | 18'880                 |                         |               |                         |  |
| 3051.10 Personalversicherungsbeiträge       | 23'335           | 22'000        |                         | 29'588                 |                         |               |                         |  |
| 3053.10 Unfall- und Krankenversicherung     | 2'883            | 3'100         |                         | 4'425                  |                         |               |                         |  |
| 3120.10 Energie                             | 35'394           | 21'000        |                         | 30'577                 |                         |               |                         |  |
| 3120.20 Abwasser                            | 18'920           | 7'000         |                         | 25'741                 |                         |               |                         |  |
| 3134.10 Sachversicherungen                  | 702              | 800           |                         | 989                    |                         |               |                         |  |
| 3140.20 Unterhalt diverse Tiefbauten        | 422'213          | 425'000       |                         | 431'268                |                         |               |                         |  |
| 3142.10 Unterhalt Wasserbau                 | 105'337          | 110'000       |                         | 167'430                |                         |               |                         |  |
| 3144.10 Unterhalt Hochbauten VV             |                  |               |                         | 75'981                 |                         |               |                         |  |
| 3170.10 Reisekosten und Spesen              |                  |               |                         | 2'451                  |                         |               |                         |  |
| 4240.40 Dienstleistungen für Dritte         |                  |               |                         | 6'769                  |                         |               |                         |  |
| 4631.10 Beiträge vom Kanton                 |                  |               |                         | 18'000                 |                         |               |                         |  |
| <b>4500 Total Anlagen, Plätze, Gewässer</b> | <b>803'481</b>   | <b>25'798</b> | <b>783'500</b>          | <b>1'000</b>           | <b>1'032'633</b>        | <b>24'769</b> |                         |  |
| <b>4600 Werkhof</b>                         |                  |               |                         |                        |                         |               |                         |  |
| 3010.00 Löhne hauptamtliches Personal       | 5'904'994        | 5'977'900     |                         | 5'923'213              |                         |               |                         |  |
| 3010.20 Löhne Nebenämter / Aushilfen        | 321'243          | 300'000       |                         | 233'545                |                         |               |                         |  |
| 3010.40 Sonderentschädigungen               | 35'383           | 80'000        |                         | 32'355                 |                         |               |                         |  |
| 3050.10 Sozialversicherungsbeiträge         | 485'580          | 502'100       |                         | 471'790                |                         |               |                         |  |

| Kst.        | Bezeichnung                                  | Aufwand          | Rechnung 2014<br>Ertrag | Budget 2014<br>Aufwand | Rechnung 2013<br>Ertrag | Aufwand          | Rechnung 2013<br>Ertrag | Begründung  |
|-------------|--|------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|---|
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge                | 663'026          |                         | 641'000                |                         |                  | 653'780                 |   |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung              | 253'193          |                         | 231'000                |                         |                  | 252'604                 |   |
| 3090.10     | Fachausbildung                               | 35'470           |                         | 35'000                 |                         |                  | 55'613                  |   |
| 3101.10     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                | 338'421          |                         | 367'200                |                         |                  | 357'594                 | Gesunkener Treibstoffpreis  |
| 3103.10     | Fachzeitschriften                            | 1'189            |                         | 1'700                  |                         |                  | 1'529                   | Zusätzliche Anschaffung einer Kanalkamera   |
| 3111.10     | Kauf Maschinen, Gerätshaften, Apparate       | 41'472           |                         | 35'000                 |                         |                  | 26'379                  |   |
| 3112.10     | Kauf Dienstkleider, Uniformen, Wäsche        | 71'162           |                         | 67'300                 |                         |                  | 43'475                  |   |
| 3119.10     | Kauf Mobiliar / Einrichtungen                | 53'203           |                         | 75'000                 |                         |                  | 35'261                  | Verzicht auf Ergänzungen Festmobiliar   |
| 3134.10     | Sachversicherungen                           | 36'517           |                         | 37'000                 |                         |                  | 36'115                  | Weniger/kürzere Fahrten (LSVA)  |
| 3137.10     | Verkehrsabgaben Dienstfahrzeuge              | 61'866           |                         | 70'000                 |                         |                  | 65'215                  |   |
| 3137.30     | Mehrwertsteuer-Aufwand Pauschalsteuer        | 63'208           |                         | 65'200                 |                         |                  | 65'804                  |   |
| 3141.12     | Winterdienst                                 | 34'276           |                         | 95'000                 |                         |                  |                         | Unterdurchschnittliche Winter im Rechnungsjahr  |
| 3141.41     | Unterhalt Wanderwege                         | 122'676          |                         | 130'000                |                         |                  |                         |   |
| 3141.42     | Gärtnerarbeiten, Gründeponien                | 95'418           |                         | 100'000                |                         |                  |                         |   |
| 3141.43     | Betrieblicher Unterhalt Strassen             | 230'672          |                         | 200'000                |                         |                  |                         | Konto neu beim Werkhof  |
| 3144.40     | Unterhalt WC-Anlagen, Brunnen                | 93'245           |                         | 100'000                |                         |                  |                         |   |
| 3151.10     | Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate | 59'251           |                         | 60'000                 |                         |                  | 48'693                  |   |
| 3151.20     | Unterhalt Fahrzeuge aller Art                | 132'725          |                         | 135'000                |                         |                  | 146'573                 |   |
| 3159.10     | Unterhalt Mobilien / Einrichtungen           | 44'700           |                         | 44'000                 |                         |                  | 43'800                  |   |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen                       | 27'630           |                         | 24'800                 |                         |                  | 29'410                  | Ausgaben Oekihof  |
| 3181.10     | Debitorenverluste                            | 959              |                         |                        |                         |                  |                         |   |
| 4240.28     | Benützungsgebühren                           | 382'115          |                         | 253'000                |                         |                  | 378'842                 | Mehr Anlässe, erhöhte Mietpreise  |
| 4240.42     | Dienstleistungen für ZEBA                    | 1'049'696        |                         | 1'150'000              |                         |                  | 1'042'249               | Rückläufige Mengen  |
| 4240.90     | Dienstleistungen für Dritte                  | 366'353          |                         | 407'000                |                         |                  | 384'227                 | Reduktion der Ansätze nach Budgetierung   |
| 4250.40     | Treibstoffverkäufe                           | 39'086           |                         | 50'000                 |                         |                  | 46'742                  | Weniger Bezüge FFZ  |
| 4250.41     | Verkäufe                                     | 53'936           |                         | 30'000                 |                         |                  | 35'106                  | Zusatzeinnahmen durch Verkäufe Tischgarnituren, Liquidation alte Maschinen/Fahrzeuge            |
| 4632.40     | ZEBA: Rückvergütung GISA                     | 65'578           |                         | 65'000                 |                         |                  | 65'525                  |   |
| 4910.10     | Interne Verrechnungen Dienstleistungen       | 2'083'703        |                         | 2'250'000              |                         |                  | 2'393'662               |   |
| <b>4600</b> | <b>Total Werkhof</b>                         | <b>9'207'479</b> | <b>4'040'468</b>        | <b>9'374'200</b>       | <b>4'205'000</b>        | <b>8'522'746</b> | <b>4'346'353</b>        | <b>Weniger Aufträge Schulen und Sport</b>   |
| <b>4700</b> | <b>Abfallbewirtschaftung</b>                 |                  |                         |                        |                         |                  |                         |   |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal                | 86'317           |                         | 86'300                 |                         |                  | 85'901                  |   |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge                  | 6'730            |                         | 6'900                  |                         |                  | 6'700                   |   |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge                | 12'852           |                         | 12'000                 |                         |                  | 12'775                  |   |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung              | 3'510            |                         | 3'700                  |                         |                  | 3'443                   |   |
| 3119.10     | Kauf Mobiliar / Einrichtungen                | 11'614           |                         | 5'000                  |                         |                  | 8'085                   | Äusserst zurückhaltende Anschaffungspraxis wegen auslaufendem Mietvertrag Ökhof                 |
| 3130.10     | Dienstleistungen Dritter                     |                  |                         | 15'000                 |                         |                  | 4'299                   | Nur noch absolut notwendige Unterhaltsaufwendungen für den Ökhof wegen auslaufendem Mietvertrag |
| 3159.20     | Übriger Unterhalt                            | 568              |                         | 10'000                 |                         |                  | 1'399                   | Sehr wenige Unterhaltsarbeiten in den Quartiersammelstellen angefallen                          |

| Kst.        | Bezeichnung                             | Aufwand          | Rechnung 2014<br>Ertrag | Budget 2014<br>Aufwand | Rechnung 2013<br>Ertrag | Aufwand          | Rechnung 2013<br>Ertrag | Begründung   |
|-------------|---|------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|--------------|
| 3160.10     | Miet- und Pachtzinsen                   | 213'745          |                         | 212'000                | 211'545                 |                  |                         |              |
| 3612.10     | Entschädigung ZEBA                      | 1'130'359        |                         | 1'465'000              | 1'282'737               |                  |                         |              |
| 3632.20     | Beitrag Zweckverband Notschlachstelle   | 54'880           |                         | 59'000                 | 54'400                  |                  |                         |              |
| 3910.10     | Interne Verrechnungen Dienstleistungen  |                  |                         |                        | 963'049                 |                  |                         |              |
| 4470.10     | Pacht- und Mietzinsen                   | 31'472           |                         | 31'000                 | 31'472                  |                  |                         |              |
| <b>4700</b> | <b>Total Abfallbewirtschaftung</b>      | <b>1'520'576</b> |                         | <b>1'874'900</b>       | <b>31'000</b>           | <b>2'634'333</b> | <b>31'472</b>           |              |
| <b>4800</b> | <b>Stadtentwässerung</b>                |                  |                         |                        |                         |                  |                         |              |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal           | 262'434          |                         | 261'300                | 130'650                 |                  |                         |              |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge             | 20'119           |                         | 20'600                 | 10'017                  |                  |                         |              |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge           | 35'669           |                         | 29'900                 | 17'761                  |                  |                         |              |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung         | 4'185            |                         | 3'300                  | 2'350                   |                  |                         |              |
| 3109.10     | Übriger Material- und Warenaufwand      | 1'300            |                         | 3'000                  | 577                     |                  |                         |              |
| 3120.10     | Energie                                 | 7'080            |                         | 7'000                  | 6'284                   |                  |                         |              |
| 3130.15     | Verwaltungskosten                       | 46'041           |                         | 48'000                 | 45'925                  |                  |                         |              |
| 3143.10     | Unterhalt Kanalisation                  | 908'317          |                         | 900'000                | 873'503                 |                  |                         |              |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen                  | 5'086            |                         | 3'000                  | 3'529                   |                  |                         |              |
| 3181.10     | Debitorenverluste                       |                  |                         |                        | 2'843                   |                  |                         |              |
| 3305.10     | Abschreibungen Spezialfinanzierung      | 757'183          |                         | 784'000                | 717'199                 |                  |                         |              |
| 3510.10     | Einlagen in Spezialfinanzierungen       | 624'571          |                         | 452'600                | 81'524                  |                  |                         |              |
| 3632.40     | GVRZ- Betriebskosten Friesenham         | 2'248'870        |                         | 2'285'000              | 2'104'274               |                  |                         |              |
| 3910.10     | Interne Verrechnungen Dienstleistungen  | 190'110          |                         | 210'000                | 128'755                 |                  |                         |              |
| 3940.10     | Interne Verr. kalkulatorische Zinsen    | 280'200          |                         | 292'300                | 523'700                 |                  |                         |              |
| 4240.43     | Anschlussgebühren                       |                  |                         |                        |                         |                  |                         |              |
| 4240.44     | Abwassergebühr                          | 1'147'230        |                         | 1'100'000              | 1'124'606               |                  |                         |              |
| <b>4800</b> | <b>Total Stadtentwässerung</b>          | <b>5'391'166</b> |                         | <b>5'300'000</b>       | <b>4'200'000</b>        | <b>5'378'889</b> | <b>4'254'283</b>        | <b>dito.</b> |
| <b>4900</b> | <b>Fernheizung</b>                      |                  |                         |                        |                         |                  |                         |              |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal           | 34'883           |                         | 34'900                 | 34'715                  |                  |                         |              |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge             | 2'655            |                         | 2'800                  | 2'643                   |                  |                         |              |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge           | 5'335            |                         | 4'800                  | 5'304                   |                  |                         |              |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung         | 493              |                         | 700                    | 646                     |                  |                         |              |
| 3101.40     | Oel                                     | 64'541           |                         | 75'000                 | 34'189                  |                  |                         |              |
| 3101.41     | Strom                                   | 953'153          |                         | 1'100'000              | 75'180                  |                  |                         |              |
| 3101.42     | Gas                                     |                  |                         | 5'000                  | 1'212'908               |                  |                         |              |
| 3111.10     | Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate |                  |                         | 3'000                  | 8'586                   |                  |                         |              |
| 3130.15     | Verwaltungskosten                       | 4'570            |                         |                        | 8'780                   |                  |                         |              |
| 3134.10     | Sachversicherungen                      | 11'349           |                         | 10'000                 | 9'065                   |                  |                         |              |
| 3143.20     | Unterhalt Fernheizung                   | 142'745          |                         | 120'000                | 52'740                  |                  |                         |              |

Weniger Beiträge an ZEBA. Der Jahresbericht der ZEBA erscheint im April 2015

Tiefere Strompreiskosten  
Weniger Gasverbrauch, sehr warmer Herbst  
Kein Einkauf von Maschinen und Geräten  
Honorar Marktsituation, Ausschreibung kam zusätzlich, nicht budgetiert

Mehr Neuanschlüsse = höhere Baukosten

| Kst.        | Bezeichnung                                  | Aufwand          | Rechnung 2014<br>Ertrag | Budget 2014<br>Aufwand | Rechnung 2014<br>Ertrag | Aufwand          | Rechnung 2013<br>Ertrag | Begründung  |
|-------------|--|------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|---|
| 3151.10     | Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate | 61'373           |                         | 80'000                 |                         | 49'545           |                         | Höhere Unterhaltskosten bei Steuerung und Kessel                  |
| 3305.20     | Abschreibungen Spezialfinanzierung           | 124'471          |                         | 124'000                |                         | 138'301          |                         |   |
| 3910.10     | Interne Verrechnungen Dienstleistungen       | 82'686           |                         | 95'000                 |                         | 61'118           |                         | Reduktion interne Verrechnungsansätze                             |
| 3940.10     | Interne Verr. kalkulatorische Zinsen         | 23'700           |                         | 23'700                 |                         | 52'500           |                         |   |
| 4240.43     | Anschlussgebühren                            |                  | 81'319                  |                        | 30'000                  |                  | 53'458                  | Mehreinnahmen weil zusätzliche Neuanschlüsse (siehe Kto. 3143.20) |
| 4240.45     | Wärmeabgabe an Dritte Fernheizung            |                  | 986'352                 |                        | 1'200'000               |                  | 1'146'809               | Weniger Energiebedarf (milder Herbst)                             |
| 4250.20     | Verkäufe                                     |                  | 95'669                  |                        | 120'000                 |                  | 187'415                 | Weniger Bezug, sehr warmer Herbst                                 |
| 4250.42     | Rückvergütung Stromproduktion                |                  |                         |                        |                         |                  |                         | Versuchphase BHKW, daher weniger Strom ins Netz zurückgeführt     |
| 4510.10     | Entnahmen aus Spezialfinanzierungen          |                  | 203'087                 |                        | 138'100                 |                  | 177'379                 | Rechnungsausgleich  |
| 4930.10     | Wärmeabgabe städtische Liegenschaften        |                  | 145'527                 |                        | 190'800                 |                  | 181'159                 | Weniger Energiebedarf (milder Herbst)                             |
| <b>4900</b> | <b>Total Fernheizung</b>                     | <b>1'511'954</b> | <b>1'511'954</b>        | <b>1'678'900</b>       | <b>1'678'900</b>        | <b>1'746'220</b> | <b>1'746'220</b>        |   |

| Kst.        | Bezeichnung                          |                | Rechnung 2014<br>Aufwand | Rechnung 2014<br>Ertrag | Budget 2014<br>Aufwand | Budget 2014<br>Ertrag | Rechnung 2013<br>Aufwand | Rechnung 2013<br>Ertrag | Begründung   |
|-------------|--------------------------------------|----------------|--------------------------|-------------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------------|--|
| <b>5</b>    | <b>Departement SUS</b>               |                | <b>38'297'142</b>        | <b>11'510'295</b>       | <b>39'911'000</b>      | <b>11'648'200</b>     | <b>39'494'878</b>        | <b>12'397'275</b>       |  |
| <b>5000</b> | <b>Departementssekretariat</b>       |                |                          |                         |                        |                       |                          |                         |  |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal        | 192'293        | 203'400                  |                         |                        |                       | 347'637                  |                         |  |
| 3010.20     | Löhne Nebenämter / Aushilfen         | 39'773         |                          |                         |                        |                       |                          |                         |  |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge          | 17'905         | 16'000                   |                         |                        |                       | 26'680                   |                         |  |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge        | 21'708         | 24'300                   |                         |                        |                       | 54'900                   |                         |  |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung      | 3'756          | 3'000                    |                         |                        |                       | 5'402                    |                         |  |
| 3090.10     | Fachausbildung                       | 300            | 4'100                    |                         |                        |                       | 1'903                    |                         |  |
| 3102.10     | Drucksachen                          | 833            | 3'400                    |                         |                        |                       |                          |                         | Ausbildungen nach Personalmutationen zurückgestellt  |
| 3103.10     | Fachzeitschriften                    | 265            | 1'000                    |                         |                        |                       | 2'451                    |                         |  |
| 3130.16     | Projekte                             | 57'905         | 60'000                   |                         |                        |                       | 32'732                   |                         |  |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen               | 15'930         | 14'600                   |                         |                        |                       | 14'451                   |                         |  |
| 3199.10     | Diverser übriger Betriebsaufwand     | 2'026          | 2'000                    |                         |                        |                       | 1'481                    |                         |  |
| 4210.10     | Gebühren für Amtshandlungen          |                |                          |                         |                        |                       | -500                     |                         |  |
| <b>5000</b> | <b>Total Departementssekretariat</b> | <b>352'694</b> | <b>331'800</b>           |                         |                        |                       | <b>487'639</b>           | <b>-500</b>             |  |
| <b>5100</b> | <b>Soziale Dienste</b>               |                |                          |                         |                        |                       |                          |                         |  |
| 3000.30     | Kommisionen                          | 1'013          | 1'000                    |                         |                        |                       | 698                      |                         |  |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal        | 1'433'502      | 1'410'400                |                         |                        |                       | 1'376'629                |                         |  |
| 3010.20     | Löhne Nebenämter / Aushilfen         | 43'949         | 60'000                   |                         |                        |                       | 49'309                   |                         |  |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge          | 117'270        | 117'400                  |                         |                        |                       | 113'170                  |                         |  |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge        | 156'941        | 153'200                  |                         |                        |                       | 150'129                  |                         |  |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung      | 25'138         | 22'900                   |                         |                        |                       | 26'097                   |                         |  |
| 3090.10     | Fachausbildung                       | 29'471         | 35'000                   |                         |                        |                       | 33'759                   |                         |  |
| 3103.10     | Fachzeitschriften                    | 1'459          | 4'200                    |                         |                        |                       | 3'616                    |                         |  |
| 3109.10     | Übriger Material- und Warenaufwand   | 7'000          | 12'000                   |                         |                        |                       | 6'410                    |                         |  |
| 3132.10     | Beratungen und Expertisen            | 48'104         | 35'000                   |                         |                        |                       | 26'717                   |                         |  |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen               | 4'514          | 5'000                    |                         |                        |                       | 4'730                    |                         |  |
| 3181.10     | Debitorenverluste                    | 8'320          | 120                      |                         |                        |                       | 83'045                   |                         |  |
| 3611.50     | Gemeindeanteil: Heimkosten           | 94'889         | 70'000                   |                         |                        |                       |                          |                         | 28.8.2010; § 24 Abs. 2 Kostentragung; zu tief budgetiert   |
| 3611.52     | Gemeindeanteil: Therapiekosten       | 290'136        | 100'000                  |                         |                        |                       | 127'851                  |                         | EG BG Beträubungsmittel vom 6.9.1979; BGS 823.5 § 7 Abs. 3 Sekundärprävention/Aktuell befinden sich mehr Personen in Therapie                    |
| 3631.10     | Beiträge an Kantone                  | 326            | 3'000                    |                         |                        |                       | 222                      |                         |  |
| 3631.50     | Gemeindeanteil: Arbeitslosenhilfe    | 398'691        | 372'000                  |                         |                        |                       | 383'557                  |                         | EG BG über die oblig. Arbeitslosenversicherung und die insolvententschädigung/mehr Personen aus der Stadt Zug mit Anspruch auf Arbeitslosenhilfe |

| Kst.    | Bezeichnung   | Aufwand           | Rechnung 2014<br>Ertrag | Budget 2014<br>Ertrag | Aufwand   | Rechnung 2013<br>Ertrag | Begründung  |
|---------|---|-------------------|-------------------------|-----------------------|-----------|-------------------------|---|
| 3631.51 | Gemeindeanteil: Sekundärpräv.Drogenabhängige Alimenteninkassostelle | 30'994<br>233'128 |                         | 30'500<br>220'300     |           | 29'336<br>211'083       |   |
| 3636.50 | Härtefallfonds  | 5'000             |                         | 5'000                 |           | 30'218                  |   |
| 3636.51 | Fachstelle Migration  | 88'596            |                         | 89'000                |           | 88'152                  |   |
| 3636.52 | Pro Infirmis  | 10'000            |                         | 10'000                |           | 10'000                  |   |
| 3636.53 | Pro Arbeit  | 23'500            |                         | 23'500                |           | 23'500                  |   |
| 3636.54 | Podium 41   | 310'000           |                         | 310'000               |           | 310'000                 |   |
| 3636.55 | Drogenkonferenz   | 289'254           |                         | 339'500               |           | 318'280                 | EG BG über Betäubungsmittel vom 6.9.1979: BGS 823.5;<br>§ 9 Drogenkonferenz; Rechnung kleiner ausgefallen als von der Gesundheitsdirektion prognostiziert                               |
| 3636.56 |   |                   |                         |                       |           |                         | GRB Nr. 1443 vom 31.10.2006. Weniger Projektplätze als budgetiert benötigt  |
| 3636.57 | Beschäftigungsprojekte GGZ  | 488'485           |                         | 658'800               |           | 578'818                 |   |
| 3636.90 | Einmalige Beiträge an Vereine/Institutionen                         | 11'465            |                         | 12'000                |           | 42'475                  |   |
| 3636.91 | Wiederkehrende Beiträge Vereine/Institutionen                       | 47'325            |                         | 52'100                |           | 79'866'603              | Sozialhilfegesetz Kanton Zug (SHG, BGS 861.4) vom 16.12.1982/Krankenkassenprämien werden nicht mehr über die Sozialhilfe bezahlt. Die IPV wird direkt den Krankenversicherer überwiesen |
| 3637.50 | Gesetzliche Sozialhilfe   | 7'141'392         |                         | 7'750'000             |           |                         | Die Auslastung der Notwohnungen war unter den Erwartungen   |
| 3637.51 | Notzimmer / Notwohnungen  | 226'359           |                         | 293'400               |           | 220'590                 | GRB Nr. 1583 vom 30.10.2012   |
| 3637.52 | Soziale Integration   | 136'495           |                         | 140'000               |           | 112'979                 | Inkassohilfe- und Bevorschussungsgesetz (BGS 213.711)   |
| 3637.53 | Bevorschussungszahlungen Alimente                                   | 874'005           |                         | 810'000               |           | 869'278                 | vom 29.4.1993/Höhere Bevorschussung als erwartet  |
| 3637.54 | Kostengutsprachen Kind- u.<br>Erwachsenenschutzbehörde              | 49'558            |                         | 70'000                |           | -8'741                  | Sozialhilfegesetz Kanton Zug, (SHG, BGS 861.4) vom 16.12.1982/Geringere Kosten als erwartet. Es liegen keine Erfahrungszahlen vor   |
| 3637.65 | Forderung Prämien KVG   | 104'032           |                         | 100'000               |           | 27'081                  | AHVG Art. 11 Abs. 2/AHV-Beiträge für nicht Erwerbstätige wurden für zwei Jahre verrechnet. SRB Nr. 832.14 vom 11.11.2014  |
| 3637.90 | Beiträge an private Haushalte                                       | 237'583           |                         | 130'000               |           | 73'868                  | Es wurden weniger Dienstleistungen benötigt   |
| 3910.10 | Interne Verrechnungen Dienstleistungen                              | 11'799            |                         | 30'000                |           | 17'767                  |   |
| 4270.10 | Bussen und Strafbefehle   |                   | 168'181                 |                       | 100       | 166'668                 |   |
| 4470.50 | Notzimmer / Notwohnung  |                   | 120'151                 |                       | 154'400   | 55'535                  | EG BG über Betäubungsmittel vom 6.9.1979: BGS 823.5;  |
| 4631.10 | Beiträge vom Kanton   |                   |                         | 80'000                |           |                         | § 7 Abs. 3 Sekundärprävention/Höhere Rückerstattung aus Therapien   |
| 4631.15 | Beiträge vom Heimatkanton   |                   | 413'409                 |                       | 150'000   | 3'44'289                | Sozialhilfegesetz Kanton Zug (SHG, BGS 861.4) vom 16.12.1982/Es konnten mehr Dossiers mit dem Heimatkanton abgerechnet werden   |
| 4632.10 | Beiträge von Gemeinden  |                   | 3'656                   |                       |           | 4'280'755               | Sozialhilfegesetz Kanton Zug (SHG, BGS 861.4) vom 16.12.1982/Die Krankenkassenprämien werden direkt von der IPV-Stelle an die Krankenversicherer überwiesen                             |
| 4637.50 | Sozialhilfe   |                   | 3'800'208               |                       |           | 503'638                 | Inkassohilfe- und Bevorschussungsgesetz (BGS 213.711) vom 29.4.1993/Höhere Einnahmen als erwartet   |
| 4637.53 | Rückerstattungen von Alimenten                                      |                   | 460'633                 |                       |           |                         |   |
| 5100    | Total Soziale Dienste   | 12'979'694        | 4'966'237               | 13'475'200            | 5'304'500 | 13'327'345              | 5'350'884   |

| Kst.        | Bezeichnung   | Rechnung 2014     |        | Budget 2014       |        | Rechnung 2013                  |        | Begründung   |
|-------------|---|-------------------|--------|-------------------|--------|--------------------------------|--------|--|
|             |   | Aufwand           | Ertrag | Aufwand           | Ertrag | Aufwand                        | Ertrag |  |
| <b>5300</b> | <b>Fachstelle Alter und Gesundheit</b>                  |                   |        |                   |        |                                |        |  |
| 3000.30     | Kommissionen  | 5'167             |        |                   |        |                                |        |  |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal                           | 253'315           |        | 260'200           |        | 230'670                        |        |  |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge                             | 20'522            |        | 23'100            |        | 17'961                         |        |  |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge                           | 35'178            |        | 35'500            |        | 30'468                         |        |  |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung                         | 4'421             |        | 4'400             |        | 4'297                          |        | Aus Zeitgründen keine Tagungen besucht                 |
| 3090.10     | Fachausbildung  |                   |        | 3'500             |        | 560                            |        | Flyer Altersstrategie noch nicht erstellt              |
| 3102.10     | Drucksachen   |                   |        | 1'200             |        | 361                            |        | Abonnement abgebaut                                    |
| 3103.10     | Fachzeitschriften                                       | 273               |        | 500               |        | 297                            |        | Höhere Kosten Kommission und Fachstelle spez.          |
| 3130.10     | Dienstleistungen Dritter                                | 79'072            |        | 66'100            |        | 144'670                        |        | Langzeitpflege   |
| 3132.10     | Beratungen und Expertisen                               | 13'611            |        | 16'000            |        | 421                            |        |  |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen                                  | 799               |        | 2'100             |        | 630                            |        | Keine Reisespesen angefallen                           |
| 3634.50     | Beiträge an Alters- und Pflegezentren                   | 7'680'789         |        | 8'400'000         |        | 4'625'350                      |        | Weniger stationäre Aufenthalte                         |
| 3634.51     | Beiträge an Pflegeheime                                 |                   |        | 13'300            |        | 3'299'065                      |        |  |
| 3634.90     | Beiträge an öffentliche Unternehmungen                  | 3'250             |        | 2'928'000         |        | 13'381                         |        | Forum für Altersfragen wird neu vom Kanton organisiert |
| 3635.50     | Beiträge an Spitäler/terne Kranken-/ Gesundheits-Pflege | 3'226'377         |        | 2'902'581         |        | Mehr Kunden und Einsatzstunden |        |  |
| 3635.51     | Hebammenwartegeld                                       | 78'800            |        | 80'000            |        |                                |        |  |
| 3636.59     | Familienhilfe Kanton Zug                                | 76'248            |        | 80'000            |        | 80'000                         |        |  |
| 3636.90     | Einmalige Beiträge an Vereine/Institutionen             | 5'820             |        | 8'000             |        |                                |        |  |
| 3636.91     | Wiederkehrende Beiträge Vereine/Institutionen           | 41'150            |        | 40'500            |        | 41'150                         |        |  |
| <b>5300</b> | <b>Total   Fachstelle Alter und Gesundheit</b>          | <b>11'524'791</b> |        | <b>11'962'400</b> |        | <b>11'391'862</b>              |        |  |
| <b>5400</b> | <b>Umwelt und Energie</b>                               |                   |        |                   |        |                                |        |  |
| 3000.30     | Kommissionen  | 7'876             |        | 9'000             |        | 4'988                          |        |  |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal                           | 271'388           |        | 280'500           |        | 231'957                        |        |  |
| 3010.20     | Löhne Nebenämter / Aushilfen                            |                   |        | 10'000            |        | 14'174                         |        | Keine Praktika und keine Aushilfen benötigt            |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge                             | 22'037            |        | 24'900            |        | 20'731                         |        |  |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge                           | 28'350            |        | 29'200            |        | 23'952                         |        |  |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung                         | 4'639             |        | 4'500             |        | 4'520                          |        |  |
| 3090.10     | Fachausbildung  | 670               |        | 5'000             |        | 710                            |        |  |
| 3103.10     | Fachzeitschriften                                       | 1'880             |        | 2'000             |        | 768                            |        |  |
| 3119.10     | Kauf Mobiliar / Einrichtungen                           | 322               |        | 2'000             |        | 1'160                          |        |  |
| 3130.10     | Dienstleistungen Dritter                                | 1'859             |        | 2'000             |        | 2'158                          |        |  |
| 3132.10     | Beratungen und Expertisen                               | 7'391             |        | 10'000            |        | 17'546                         |        |  |
| 3159.20     | Übriger Unterhalt                                       |                   |        | 1'500             |        | 333                            |        |  |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen                                  |                   |        | 3'000             |        | 3'009                          |        |  |
| 3199.10     | Diverser übriger Betriebsaufwand                        |                   |        | 6'000             |        | 7'512                          |        |  |
| 3199.50     | Feuerungskontrolle                                      | 9'112             |        | 10'500            |        | 9'129                          |        |  |
| 3199.51     | Pilzkontrolle   | 10'527            |        | 10'000            |        | 10'639                         |        |  |

| Kst.    | Bezeichnung                                   | Rechnung 2014  |                | Budget 2014    |               | Rechnung 2013  |               | Begründung   |
|---------|---|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|--|
|         |   | Aufwand        | Ertrag         | Aufwand        | Ertrag        | Aufwand        | Ertrag        |  |
| 3636.91 | Wiederkehrende Beiträge Vereine/Institutionen | 250            |                | 200            |               | 100            |               |  |
| 3636.92 | Mitglieder- und Verbandsbeiträge              | 14'181         |                | 13'000         |               | 13'574         |               |  |
| 3637.55 | Beiträge an Naturschutzprojekte               | 16'055         |                | 15'100         |               | 15'498         |               |  |
| 3637.56 | Förderung erneuerbare Energie                 | 399'879        |                | 400'000        |               | 400'000        |               |  |
| 3699.10 | Rückverteilung CO2-Abgabe                     | 37'857         |                | 15'000         |               | 12'445         |               | Auszahlung CO2-Rückvergütung über AVH war grösser als angekündigt (siehe Kto. 4639.10) |
| 3910.10 | Interne Verrechnungen Dienstleistungen        |                |                | 3'500          |               | 110            |               | Keine int. Verrechnungen mehr  |
| 4240.40 | Dienstleistungen für Dritte                   |                |                | 14'255         |               |                |               |  |
| 4240.41 | Feuerungskontrolle                            | 38'908         |                |                |               |                |               |  |
| 4631.10 | Beiträge vom Kanton                           | 140'000        |                |                |               |                |               |  |
| 4632.10 | Beiträge von Gemeinden                        | 8'026          |                |                |               |                |               |  |
| 4699.10 | Rückverteilung CO2-Abgabe                     | 37'857         |                |                |               |                |               |  |
| 5400    | <b>Total Umwelt und Energie</b>               | <b>842'568</b> | <b>239'046</b> | <b>856'900</b> | <b>62'700</b> | <b>795'014</b> | <b>77'559</b> |  |
| 5500    | <b>Sicherheit</b>                             |                |                |                |               |                |               |  |
| 3010.00 | Löhne hauptamtliches Personal                 | 465'546        |                | 495'800        |               | 585'094        |               |  |
| 3010.20 | Löhne Nebenämter / Aushilfen                  | 124'867        |                | 121'000        |               | 114'626        |               |  |
| 3050.10 | Sozialversicherungsbeiträge                   | 43'885         |                | 49'300         |               | 53'085         |               |  |
| 3051.10 | Personalversicherungsbeiträge                 | 52'898         |                | 53'200         |               | 73'022         |               |  |
| 3053.10 | Unfall- und Krankenversicherung               | 7'957          |                | 7'800          |               | 10'526         |               |  |
| 3090.10 | Fachausbildung                                | 23'196         |                | 41'000         |               | 3'976          |               |  |
| 3102.10 | Drucksachen                                   | 20'711         |                | 20'000         |               | 4'413          |               |  |
| 3102.20 | Publikationen / Inserate                      | 12'471         |                | 13'000         |               | 12'723         |               |  |
| 3103.10 | Fachzeitschriften                             | 7'199          |                | 500            |               | 37             |               |  |
| 3109.10 | Übriger Material- und Warenaufwand            |                |                | 15'000         |               | 5'199          |               |  |
| 3111.10 | Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate       | -2'880         |                | 9'000          |               | 26'160         |               |  |
| 3119.10 | Kauf Mobiliar / Einrichtungen                 | 25'462         |                | 25'000         |               | 11'615         |               |  |
| 3130.10 | Dienstleistungen Dritter                      | 332'839        |                | 475'000        |               | 389'772        |               |  |
| 3134.10 | Sachversicherungen                            | 3'347          |                | 4'000          |               | 3'186          |               |  |
| 3151.10 | Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate  | 3'628          |                | 4'000          |               | 5'034          |               |  |
| 3151.20 | Unterhalt Fahrzeuge aller Art                 | 12'531         |                | 12'000         |               | 11'715         |               |  |
| 3159.10 | Unterhalt Mobilien / Einrichtungen            | 6'132          |                | 10'000         |               | 6'899          |               |  |
| 3160.10 | Miet- und Pachtzinsen                         | 60'767         |                | 61'000         |               | 60'610         |               |  |
| 3170.10 | Reisekosten und Spesen                        | 11'642         |                | 15'000         |               | 11'168         |               |  |
| 3181.10 | Debitorenverluste                             | 951            |                | 1'000          |               | 286            |               |  |
| 3910.10 | Interne Verrechnungen Dienstleistungen        | 10'413         |                | 15'000         |               | 13'771         |               |  |
| 4120.10 | Konzessionen                                  | 60'913         |                | 62'000         |               | 63'345         |               |  |
| 4210.10 | Gebühren für Amtshandlungen                   | 116'069        |                | 150'000        |               | 121'277        |               | Bewilligungsgebühren zu hoch budgetiert  |

| Kst.        | Bezeichnung                                  | Aufwand          | Rechnung 2014<br>Ertrag | Budget 2014<br>Aufwand | Rechnung 2013<br>Ertrag | Aufwand          | Rechnung 2013<br>Ertrag | Begründung  |
|-------------|--|------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|---|
| 4240.05     | Benützung öffentlicher Grund                 |                  | 234'321                 | 220'000                |                         | 256'373          |                         |   |
| 4260.10     | Rückerstattungen Dritter                     | 650              |                         | 1'000                  |                         | 455              |                         |   |
| 4270.10     | Bussen und Strafbefehle                      | 233'573          |                         | 230'000                |                         | 233'363          |                         |   |
| 4632.10     | Beiträge von Gemeinden                       |                  |                         | 36'000                 |                         |                  |                         |   |
| <b>5500</b> | <b>Total Sicherheit</b>                      | <b>1'223'559</b> | <b>645'530</b>          | <b>1'447'600</b>       | <b>699'000</b>          | <b>1'402'916</b> | <b>674'813</b>          | <b>Beiträge an Fachstelle Littering unter Bilanz-Kto. 1011.23</b> |
| <b>5600</b> | <b>Parkraumbewirtschaftung</b>               |                  |                         |                        |                         |                  |                         |   |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal                | 321'913          |                         | 322'700                |                         | 331'736          |                         |   |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge                  | 25'302           |                         | 26'000                 |                         | 25'936           |                         |   |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge                | 36'248           |                         | 35'000                 |                         | 36'192           |                         |   |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung              | 5'258            |                         | 4'500                  |                         | 6'086            |                         |   |
| 3090.10     | Fachausbildung                               | 750              |                         | 2'000                  |                         |                  |                         |   |
| 3101.11     | Reinigungsmaterial                           | 2'841            |                         | 8'000                  |                         | 1'967            |                         |   |
| 3102.10     | Drucksachen                                  | 37'668           |                         | 30'000                 |                         | 30'971           |                         |   |
| 3111.10     | Kauf Maschinen, Gerätshaften, Apparate       | 71'094           |                         | 80'000                 |                         | 37'171           |                         |   |
| 3119.10     | Kauf Mobiliar / Einrichtungen                | 1'890            |                         | 10'000                 |                         | 5'151            |                         |   |
| 3120.10     | Energie                                      | 111'849          |                         | 120'000                |                         | 117'610          |                         |   |
| 3130.10     | Dienstleistungen Dritter                     | 555'063          |                         | 640'000                |                         | 545'571          |                         |   |
| 3134.10     | Sachversicherungen                           | 38'750           |                         | 37'000                 |                         | 37'288           |                         |   |
| 3137.30     | Mehrwertsteuer-Aufwand Pauschalsteuer        | 73'044           |                         | 65'500                 |                         | 70'381           |                         |   |
| 3144.10     | Unterhalt Hochbauten VV                      | 79'860           |                         | 107'000                |                         | 92'074           |                         |   |
| 3151.10     | Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate | 70'062           |                         | 70'000                 |                         | 63'783           |                         |   |
| 3159.10     | Unterhalt Mobilien / Einrichtungen           | 30'783           |                         | 40'000                 |                         | 45'131           |                         |   |
| 3160.10     | Miet- und Pachtzinsen                        | 81'987           |                         | 80'000                 |                         | 80'396           |                         |   |
| 3160.40     | Baurechtszins                                | 118'467          |                         | 117'500                |                         | 117'500          |                         |   |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen                       | 1'054            |                         | 2'000                  |                         | 1'052            |                         |   |
| 3181.10     | Debitorenverluste                            |                  |                         | 1'000                  |                         | -109             |                         |   |
| 3199.10     | Diverser übriger Betriebsaufwand             | 164              |                         | 10'000                 |                         |                  |                         |   |
| 3511.10     | Einlagen in Fonds des Eigenkapitals          | 119'524          |                         | 145'000                |                         | 141'000          |                         |   |
| 3940.10     | Interne Verr. kalkulatorische Zinsen         | 349'200          |                         | 349'200                |                         | 752'000          |                         |   |
| 3950.10     | Interne Verr. ordentliche Abschreibungen     | 1'837'600        |                         | 1'837'600              |                         | 1979'500         |                         |   |
| 4200.20     | Ersatzabgaben für Parkplätze                 | 5'000            |                         | 10'000                 |                         | 10'620'000       |                         |   |
| 4240.02     | Parkingmeter                                 | 1'574'200        |                         |                        |                         |                  |                         |   |
| 4240.03     | Nachtparkgebühren                            | 114'524          |                         | 135'000                |                         | 135'000          |                         |   |
| 4240.04     | Anwohnerparkierungsgebühr                    | 145'502          |                         |                        |                         |                  |                         |   |
| 4240.10     | Parkgebühren Parkhäuser                      | 1'955'671        |                         |                        |                         |                  |                         |   |
| 4240.25     | Sonderbewilligungen                          | 77'715           |                         |                        |                         |                  |                         |   |
| 4240.29     | Werbung                                      | 12'820           |                         |                        |                         |                  |                         |   |
|             |  |                  |                         |                        |                         |                  |                         | Umsatzsteigerung der Werbeflächen in Parkhäusern                  |
|             |  |                  |                         |                        |                         |                  |                         | 9'512   |

| Kst.        | Bezeichnung                            | Aufwand          | Rechnung 2014<br>Ertrag | Budget 2014<br>Aufwand | Rechnung 2013<br>Aufwand  | Rechnung 2013<br>Ertrag | Begründung       |
|-------------|--|------------------|-------------------------|------------------------|---|-------------------------|------------------|
| 4240.40     | Dienstleistungen für Dritte            |                  |                         |                        |   |                         |                  |
| 4260.10     | Rückerstattungen Dritter               |                  |                         |                        |   |                         |                  |
| 4511.10     | Entnahmen aus Fonds EK                 |                  |                         |                        |   |                         |                  |
| <b>5600</b> | <b>Total Parkraumbewirtschaftung</b>   | <b>3'970'371</b> | <b>3'888'727</b>        | <b>4'140'000</b>       | <b>3'794'000</b>  | <b>4'518'387</b>        | <b>4'566'039</b> |
| <b>5700</b> | <b>Verkehr</b>                         |                  |                         |                        |   |                         |                  |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal          | 522'880          | 516'200                 | 516'285                | 300 Ertragsgrösse nicht vorauszusehen   |                         |                  |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge            | 40'862           | 41'300                  | 40'362                 | 2'486 dito.   |                         |                  |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge          | 72'374           | 71'300                  | 71'289                 | 892'073   |                         |                  |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung        | 8'201            | 7'900                   | 8'714                  |   |                         |                  |
| 3090.10     | Fachausbildung                         | 433              | 2'000                   | 1'138                  | Angebot Kurse/Fachtagungen 2014 beschränkt  |                         |                  |
| 3101.12     | Signalisation                          | 149'311          | 130'000                 | 147'162                | Unvorhergesehene Massnahmen für Schulwegsicherheit im Bereich der Schulhäuser in den Quartieren Herti und Guthirt in Höhe von CHF 12'500.00 |                         |                  |
| 3103.10     | Fachzeitschriften                      | 2'372            | 3'000                   | 2'253                  |   |                         |                  |
| 3109.10     | Übriger Material- und Warenaufwand     | 2'915            | 3'000                   | 973                    | Keine externen Leistungen benötigt  |                         |                  |
| 3130.10     | Dienstleistungen Dritter               |                  |                         |                        | Zu hoch budgetiert  |                         |                  |
| 3130.40     | Studien und Planungen                  |                  |                         |                        | S. Kto. 3090.10   |                         |                  |
| 3134.10     | Sachversicherungen                     |                  |                         |                        |   |                         |                  |
| 3144.10     | Unterhalt Hochbauten VV                | 113'772          | 120'000                 | 59'743                 |   |                         |                  |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen                 | 379              | 1'000                   | 1'111                  |   |                         |                  |
| 3634.55     | Beitrag an Schiffahrtsgesellschaft     | 122'209          | 126'000                 | 127'580                |   |                         |                  |
| 3634.56     | Leistungsauftrag Zuger Bergbahn AG     | 719'151          | 720'000                 | 643'041                |   |                         |                  |
| 3634.57     | Betriebsbeitrag öffentlicher Verkehr   | 2'466'691        | 2'580'000               | 2'486'390              |   |                         |                  |
| 3637.59     | Aktionen                               | 4'690            | 4'000                   | 5'463                  |   |                         |                  |
| 3910.10     | Interne Verrechnungen Dienstleistungen | 241'177          | 210'000                 | 150'864                | Interne Verrechnungen ohne Geldfluss  |                         |                  |
| 4240.01     | Benützungsgebühren                     |                  |                         |                        | 6'826   |                         |                  |
| <b>5700</b> | <b>Total Verkehr</b>                   | <b>4'517'588</b> | <b>8'036</b>            | <b>4'586'700</b>       | <b>9'000</b>  | <b>4'344'565</b>        | <b>6'826</b>     |
| <b>5800</b> | <b>Feuerwehr</b>                       |                  |                         |                        |   |                         |                  |
| 3000.30     | Kommisionen                            | 1'955            | 2'000                   | 2'234                  |   |                         |                  |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal          | 864'793          | 897'500                 | 902'602                |   |                         |                  |
| 3010.20     | Löhne Nebenämter / Aushilfen           | 108'593          | 113'000                 | 133'341                |   |                         |                  |
| 3010.40     | Sonderentschädigungen                  | 294'761          | 331'000                 | 338'221                | Weniger Kursteilnehmer, Instruktoren neu durch AFS besoldet   |                         |                  |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge            | 82'192           | 106'400                 | 85'265                 |   |                         |                  |
| 3051.10     | Personalversicherungsbeiträge          | 102'091          | 99'700                  | 111'042                |   |                         |                  |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung        | 24'707           | 14'700                  | 28'001                 |   |                         |                  |
| 3090.10     | Fachausbildung                         | 67'455           | 64'700                  | 50'720                 |   |                         |                  |
| 3091.10     | Personalbeschaffung, Inserate          | 9'289            | 12'000                  | 11'544                 |   |                         |                  |
| 3099.40     | Ärztliche Untersuche                   | 27'647           | 31'000                  | 26'467                 | Kein bewirtschafteter Stand an Zugermesse   |                         |                  |
| 3099.50     | Diverser übriger Personalaufwand       | 3'215            | 6'000                   | 5'274                  | Weniger Bedarf für Kostenbeteiligung an Halbtax   |                         |                  |

| Kst.        | Bezeichnung                                   | Rechnung 2014    |        | Budget 2014      |        | Rechnung 2013    |        | Begründung  |
|-------------|---|------------------|--------|------------------|--------|------------------|--------|---|
|             |   | Aufwand          | Ertrag | Aufwand          | Ertrag | Aufwand          | Ertrag |   |
| 3099.60     | Besoldung Einsätze                            | 36'515           |        | 51'000           |        | 48'263           |        | Weniger Stützpunkteinsätze  |
| 3101.11     | Reinigungsmaterial                            | 675              |        | 2'000            |        | 2'538            |        | Abbau Lagerbestand  |
| 3101.13     | Material für Einsätze                         | 17'909           |        | 24'500           |        | 29'001           |        | Weniger Löschschaum und Ölbindemittel benötigt, einsatzabhängig             |
| 3102.10     | Drucksachen                                   | 31'636           |        | 41'900           |        | 43'255           |        | Reduktion div. Büromaterial   |
| 3109.10     | Übriger Material- und Warenaufwand            | 45'430           |        | 45'000           |        | 37'317           |        |   |
| 3111.10     | Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate       | 22'852           |        | 23'500           |        | 34'883           |        |   |
| 3112.10     | Kauf Dienstkleider, Uniformen, Wäsche         | 71'112           |        | 71'000           |        | 128'069          |        |   |
| 3119.10     | Kauf Mobiliar / Einrichtungen                 | 11'750           |        | 11'000           |        | 43'756           |        |   |
| 3119.20     | Übrige Anschaffungen                          | 30'757           |        | 42'000           |        | 25'632           |        | Weniger Bedarf an Kleinmaterial und Werkzeugen                              |
| 3120.10     | Energie                                       | 119              |        | 5'000            |        | 786              |        |   |
| 3132.10     | Beratungen und Expertisen                     | 1'296            |        | 5'000            |        | 5'780            |        | Keine Expertisen benötigt   |
| 3134.10     | Sachversicherungen                            | 28'529           |        | 31'200           |        | 27'134           |        | Kein Aufwand für die Schliessanlage, allg. Unterhalt zu hoch budgetiert     |
| 3144.10     | Unterhalt Hochbauten VV                       | 8'066            |        | 36'500           |        | 38'395           |        |   |
| 3151.10     | Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate  | 58'929           |        | 58'100           |        | 55'783           |        |   |
| 3151.20     | Unterhalt Fahrzeuge aller Art                 | 146'648          |        | 149'800          |        | 176'865          |        |   |
| 3159.10     | Unterhalt Mobilien / Einrichtungen            | 13'914           |        | 15'000           |        | 6'713            |        |   |
| 3159.20     | Übriger Unterhalt                             | 68'099           |        | 87'500           |        | 78'715           |        | Weniger Unterhalt/Ersatz von Hydranten (abhängig WWZ)                       |
| 3170.10     | Reisekosten und Spesen                        | 8'730            |        | 8'500            |        | 21'113           |        |   |
| 3181.10     | Debitorenverluste                             | 4'225            |        | 5'000            |        | 2'776            |        |   |
| 3190.10     | Schadenersatzleistungen                       | 215              |        | 77'000           |        | 4'949            |        | Weniger Drittschäden im Übungsdienst  |
| 3199.55     | Verpflegungskosten                            | 71'586           |        | 172'500          |        | 80'615           |        |   |
| 3636.91     | Wiederkehrende Beiträge Vereine/Institutionen | 162'064          |        | 6'000            |        | 161'932          |        |   |
| 3910.10     | Interne Verrechnungen Dienstleistungen        | 1'519            |        |                  |        | 3'383            |        | Nur noch Verrechnung für Dienstleistungen z.G. Stützpunktbereich            |
| 4200.10     | Feuerwehrflicht-Ersatzabgaben                 | 858'880          |        | 840'000          |        | 860'472          |        |   |
| 4240.40     | Dienstleistungen für Dritte                   | 55'059           |        | 83'000           |        | 28'232           |        | Mehrbelegung durch stadtinterne BS Kurse - werden nicht verrechnet          |
| 4250.10     | Verkäufe                                      | 4'047            |        | 6'000            |        | 15'235           |        | Weniger Verkauf von Ölbindemitteln an Gemeindefeuерwehren (einsatzabhängig) |
| 4260.55     | Rückerstattungen Einsätze                     | 170'191          |        | 168'500          |        | 138'024          |        |   |
| 4631.10     | Beiträge vom Kanton                           | 456'111          |        | 454'000          |        | 460'506          |        |   |
| 4632.10     | Beiträge von Gemeinden                        | 29'058           |        | 25'000           |        | 27'770           |        | Seerettungsabrechnung ist grösser ausgefallen                               |
| <b>5800</b> | <b>Total Feuerwehr</b>                        | <b>1'573'346</b> |        | <b>2'647'000</b> |        | <b>1'530'239</b> |        |   |
| <b>5850</b> | <b>Feuerschau</b>                             |                  |        |                  |        |                  |        |   |
| 3010.00     | Löhne hauptamtliches Personal                 | 364'831          |        | 364'300          |        | 363'641          |        |   |
| 3050.10     | Sozialversicherungsbeiträge                   | 28'507           |        | 29'200           |        | 28'237           |        |   |
| 3051.10     | Personalsicherungsbeiträge                    | 49'252           |        | 49'200           |        | 49'073           |        |   |
| 3053.10     | Unfall- und Krankenversicherung               | 5'797            |        | 5'600            |        | 6'163            |        |   |

| Kst.        | Bezeichnung                                  | Rechnung 2014  |                | Budget 2014    |                | Rechnung 2013  |                | Begründung  |
|-------------|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---|
|             |  | Aufwand        | Ertrag         | Aufwand        | Ertrag         | Aufwand        | Ertrag         |   |
| 3090.10     | Fachausbildung                               | 315            |                | 5'000          |                | 8'270          |                |   |
| 3103.10     | Fachzeitschriften                            | 545            |                | 500            |                | 584            |                | Keine Kurse da Brandschutzbüros in Überarbeitung (V/KF) |
| 3111.10     | Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate      | 284            |                | 500            |                | 10'925         |                |   |
| 3151.10     | Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate |                |                | 500            |                |                |                | Kein Unterhalt angefallen                               |
| 3170.10     | Reisekosten und Speisen                      | 7'068          |                | 8'600          |                | 7'894          |                |   |
| 4240.40     | Dienstleistungen für Dritte                  |                | 4'720          |                | 2'500          |                | 1'650          | Neuer Gebührentarif ab 1.1.2014                         |
| 4631.10     | Beiträge vom Kanton                          |                | 184'652        |                | 200'000        |                | 189'765        |   |
| <b>5850</b> | <b>Total Feuerschau</b>                      | <b>456'598</b> | <b>189'372</b> | <b>463'400</b> | <b>202'500</b> | <b>474'787</b> | <b>191'415</b> |   |



## Investitionsrechnung 2014

| Kst.        | Bezeichnung   | Ausgaben          | Rechnung 2014<br>Einnahmen | Budget 2014<br>Ausgaben | Kredit<br>Einnahmen | Kredit<br>Beschluss | Brutto Kredit      | Einnahmen        | Total bis<br>31.12.14 | Einnahmen<br>31.12.14 |
|-------------|---|-------------------|----------------------------|-------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>2</b>    | <b>Finanzdepartement</b>                              | <b>18'034'080</b> | <b>1'970'999</b>           | <b>33'388'000</b>       | <b>12'792'000</b>   |                     | <b>159'260'615</b> | <b>1'748'750</b> | <b>133'973'806</b>    | <b>2'334'589</b>      |
| <b>2210</b> | <b>Liegenschaften Finanzvermögen</b>                  |                   |                            |                         |                     |                     |                    |                  |                       |                       |
| 0728        | Mfh Schöchenmühlstrasse 2: Sanierung GS 77            | 1'322'847         | 950'000                    | SRB                     | 09.09.2008          | 142'000             | 1'379'229          | 27'011           |                       |                       |
| 0861        | Bröchli: Sanierung Bauernhaus                         | 230'000           | 1'700'000                  | GGR                     | 14.05.2013          | 2'050'000           | 52'189'892         | 133'351          |                       |                       |
| 0990        | Gubelstrasse 22, GS 4537: Kauf                        | 25'806            | 311'000                    | UA                      | 09.09.2012          | 52'230'000          | 166'211            |                  |                       |                       |
| 780         | Kirchenstrasse 3/5/7: Planung                         |                   |                            | SRB                     | 28.08.2012          | 200'000             |                    |                  |                       |                       |
| 780.1       | Kirchenstrasse 3: Ausführung                          |                   |                            |                         |                     |                     |                    |                  |                       |                       |
| 780.3       | Kirchenstrasse 7                                      | 577'535           | 500'000                    | SRB                     | 27.08.2013          | 880'000             | 623'331            |                  |                       |                       |
| 858.1       | Kolinplatz 21: Baukredit                              | 44'356            | 480'000                    | GGR                     | 08.05.2012          | 250'000             | 196'865            |                  |                       |                       |
| <b>2210</b> | <b>Total Liegenschaften Finanzvermögen</b>            | <b>2'200'544</b>  | <b>5'641'000</b>           |                         |                     | <b>55'752'000</b>   | <b>54'582'538</b>  |                  |                       |                       |
| <b>2222</b> | <b>Wohnen und Aufenthalt</b>                          |                   |                            |                         |                     |                     |                    |                  |                       |                       |
| 0919        | Alterszentrum Herti: Einbau neue Liftanlage           | *                 | 53'743                     | 946'008                 | 500'000             | 2'000'000           | 2'000'000          | 1'040'000        | 946'008               | 946'008               |
| 0961        | Chamerstrasse 1 (GS 254): Sanierung Übergangswohnheim |                   |                            |                         |                     |                     |                    |                  |                       |                       |
| 0993        | Herti: Küchenausbau und Lüftung                       |                   |                            |                         |                     |                     |                    |                  |                       |                       |
| 1008        | Geplante Verkäufe Immobilien                          |                   |                            |                         |                     |                     |                    |                  |                       |                       |
| 1009        | Oberwiler Kirchweg                                    |                   |                            |                         |                     |                     |                    |                  |                       |                       |
| <b>2222</b> | <b>Total Wohnen und Aufenthalt</b>                    | <b>53'743</b>     | <b>946'008</b>             | <b>2'500'000</b>        |                     | <b>12'792'000</b>   |                    | <b>1'040'000</b> | <b>946'008</b>        | <b>946'008</b>        |
| <b>2223</b> | <b>Betriebsliegenschaften</b>                         |                   |                            |                         |                     |                     |                    |                  |                       |                       |
| 0058        | Informatik: Neues Rechenzentrum                       | 482'007           | 893'960                    | 500'000                 | SRB                 | 28.01.2014          | 496'000            | 482'007          |                       |                       |
| 0909        | Schiessanlage Choller: 300m Erdwall, San./Entsorgung  | *                 | 38'438                     |                         | SRB                 | 26.02.2013          | 1'120'000          | 1'139'448        | 893'960               |                       |
| 0959        | Neubau Ökhof: Planungskredit                          |                   |                            |                         | SRB                 | 02.10.2012          | 50'000             | 72'914           |                       |                       |
| 0960        | Stadtarchiv: Umbau ZSA PH Casino in Archiv            |                   |                            |                         | SRB                 |                     |                    |                  |                       |                       |
| <b>2223</b> | <b>Total Betriebsliegenschaften</b>                   | <b>520'444</b>    | <b>893'960</b>             | <b>250'000</b>          |                     | <b>750'000</b>      |                    | <b>1'666'000</b> | <b>708'750</b>        | <b>1'694'369</b>      |
| <b>2224</b> | <b>Sport und Freizeit</b>                             |                   |                            |                         |                     |                     |                    |                  |                       |                       |
| 0016        | Arenaplatz: Multifunktionsanlage                      |                   |                            |                         |                     |                     |                    |                  |                       |                       |
| 0059        | Bossard Arena: Nachrüsten Sprühflutanlage             |                   |                            |                         |                     |                     |                    |                  |                       |                       |
| 0827        | Herti Nord: Erweiterung Garderobengebäude             |                   |                            |                         |                     |                     |                    |                  |                       |                       |
| 0865        | Fussballtribüne: Restaurant Sanierung                 | *                 |                            |                         |                     |                     |                    |                  |                       |                       |
| 0866        | Kunsteisbahn: Wärmeverbund Uptown-Schutzenkel         |                   |                            |                         |                     |                     |                    |                  |                       |                       |
| 786.0       | Sportanlage Oberwil                                   |                   |                            |                         |                     |                     |                    |                  |                       |                       |
| 729         | Herti Nord: Kunststoffrasen/Garderobegebäude          | *                 |                            |                         |                     |                     |                    |                  |                       |                       |
| <b>2224</b> | <b>Total Sport und Freizeit</b>                       | <b>22'835</b>     | <b>22'835</b>              | <b>4'450'000</b>        |                     | <b>4'500'000</b>    |                    | <b>6'578'560</b> | <b>5'140'848</b>      | <b>893'960</b>        |
| <b>2225</b> | <b>Kultur und Gesellschaft</b>                        |                   |                            |                         |                     |                     |                    |                  |                       |                       |
| 0021        | Parktover: Ausbau öffentliche Nutzung                 |                   |                            |                         |                     |                     |                    |                  |                       |                       |
| 0023        | Gottschalkenberg: Heizanlage; Planung und Ausführung  |                   |                            |                         |                     |                     |                    |                  |                       |                       |
| 0060        | Gen.-Guisan-Strasse 22: Umbau (Pro Arbeit)            | 133'351           |                            |                         |                     |                     |                    |                  |                       |                       |
| 0061        | Röthelberg Ökonomiegebäude: Sanierung und Ausbau      |                   |                            |                         |                     |                     |                    |                  |                       |                       |
| 0912        | Ankenvaage, Grabenstrasse 18: Umbau, Projekt          |                   |                            |                         |                     |                     |                    |                  |                       |                       |
| 782.1       | Casino: Projektierungskredit; 2. Etappe               | 655'574           |                            |                         |                     |                     |                    |                  |                       |                       |
| 782.2       | Casino: Baukredit; 2. Etappe                          | 79'010            |                            |                         |                     |                     |                    |                  |                       |                       |
| <b>2225</b> | <b>Total Kultur und Gesellschaft</b>                  | <b>867'934</b>    |                            |                         |                     |                     |                    |                  |                       |                       |

| Kst. | Bezeichnung  | Ausgaben          | Rechnung 2014<br>Einnahmen | Budget 2014<br>Ausgaben | Einnahmen | Kredit<br>Beschluss | Brutto Kredit    | Einnahmen | Total bis<br>31.12.14 | Einnahmen<br>31.12.14 |
|------|--|-------------------|----------------------------|-------------------------|-----------|---------------------|------------------|-----------|-----------------------|-----------------------|
| 2230 | <b>Städtischer Wohnungsbau</b>                           |                   |                            |                         |           |                     |                  |           |                       |                       |
| 0666 | Roost Wohnüberbauung; Neu                                | -53'463           |                            |                         |           |                     |                  |           | 28'690'174            |                       |
| 0687 | Neustadt 2: Umbau zu Alterswohnungen                     | 309'180           | 90'530                     | 1'000'000               | UA        | 11.03.2007          | 31'632'000       | UA        | 268'150               | 268'150               |
| 1011 | Gen.-Guisan-Strasse 24-30: Liftsanierung/Fassade/Heizung | 333'108           | 90'530                     | 1'000'000               | UA        | 26.09.2010          | 11'970'000       | SRB       | 90'530                | 90'530                |
| 2230 | <b>Total Städtischer Wohnungsbau</b>                     | <b>588'825</b>    | <b>90'530</b>              | <b>1'000'000</b>        |           | 18.03.2014          | <b>2'750'000</b> |           | <b>40'433'566</b>     | <b>359'220</b>        |
| 2250 | <b>Schulanlagen</b>                                      |                   |                            |                         |           |                     |                  |           |                       |                       |
| 0026 | Klosterstrasse 2a, Maria Opferung: Sanierung Boden       | 100'000           |                            |                         |           |                     |                  |           |                       |                       |
| 0837 | Gottschalkenberg Schul-/Ferienheim: Umgebung             | 500'000           |                            |                         |           |                     |                  |           |                       |                       |
| 0869 | Kirchmattschulhaus: Heizungsanierung/Energetik           | 100'000           |                            |                         |           |                     |                  |           |                       |                       |
| 0965 | Loreto: Heizanlage inkl. Warmwassererzeugung             | 420'000           |                            |                         |           |                     |                  |           |                       |                       |
| 0995 | Riedmatt: Spielplatz                                     | 150'000           |                            |                         |           |                     |                  |           |                       |                       |
| 9116 | Schul- und Spielplatzunterhalt/Erneuerung                | 620'000           |                            |                         |           |                     |                  |           |                       |                       |
| 9118 | Schul- und Freizeitbetreuungs-Modulbauten                | 1'890'000         |                            |                         |           |                     |                  |           |                       |                       |
| 2250 | <b>Total Schulanlagen</b>                                | <b>3'104'195</b>  | <b>40'502</b>              | <b>1'890'000</b>        |           | 11.03.2012          | <b>8'788'000</b> |           | <b>11'025'547</b>     | <b>135'502</b>        |
| 2400 | <b>Informatik</b>  |                   |                            |                         |           |                     |                  |           |                       |                       |
| 0968 | Zusammenlegung Verwaltungs- und Schulinformatik          | 104'516           |                            |                         |           |                     |                  |           |                       |                       |
| 0996 | Erneuerung Server und Infrastruktur                      | 431'044           |                            |                         |           |                     |                  |           |                       |                       |
| 0997 | Einführung ERMS: Stadtarchiv                             | 200'000           |                            |                         |           |                     |                  |           |                       |                       |
| 2400 | <b>Total Informatik</b>                                  | <b>535'560</b>    | <b>600'000</b>             | <b>1'600'000</b>        |           |                     |                  |           | <b>694'196</b>        |                       |
| 2870 | <b>Städtische Beiträge/Hilfeleistungen</b>               |                   |                            |                         |           |                     |                  |           |                       |                       |
| 0063 | Pflegeheim 'Luegten' Menzingen: Erweiterung              | 700'000           |                            |                         |           |                     |                  |           |                       |                       |
| 0871 | Pflegezentrum Baar: Pflegebetten                         | 10'000'000        |                            |                         |           |                     |                  |           |                       |                       |
| 0989 | Museum Burg Zug, Kulturgüterdepot: Beitrag               | 140'000           |                            |                         |           |                     |                  |           |                       |                       |
| 2870 | <b>Total Städtische Beiträge/Hilfeleistungen</b>         | <b>10'140'000</b> |                            |                         |           |                     |                  |           | <b>18'140'000</b>     |                       |

| Kst. | Bezeichnung  | Rechnung 2014 |           |          | Budget 2014 | Brutto Kredit |            |           | Einnahmen | Total bis | Einnahmen |
|------|--|---------------|-----------|----------|-------------|---------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|      |  | Ausgaben      | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen   | Kredit        | Beschluss  |           | 31.12.14  | 31.12.14  | 31.12.14  |
| 3    | <b>Bildungsdepartement</b>                             | 311'436       |           | 333'000  |             |               |            | 4'819'000 |           | 4'409'658 |           |
| 3060 | <b>Schulinformatik</b>                                 |               |           | 333'000  |             |               |            | 1'049'000 |           | 695'190   |           |
| 998  | Erweiterung ICT Grundausrüstung: Präsentationssystem   | 311'436       |           | 333'000  |             | SRB           | 15.01.2013 | 1'049'000 |           | 695'190   |           |
| 3060 | <b>Total Schulinformatik</b>                           | 311'436       |           | 333'000  |             |               |            | 1'049'000 |           | 695'190   |           |
| 3800 | <b>Kind Jugend Familie</b>                             |               |           |          |             | GGR           | 24.01.2012 | 3'670'000 |           | 3'654'468 |           |
|      | 0744 Freizeitbetreuung: Aufstockung Kirchmatt          | *             |           |          |             | SRB           | 31.01.2012 | 100'000   |           | 60'000    |           |
|      | 0970 Kindertagesstätte Zugerbergstr.8: Erstausstattung | *             |           |          |             |               |            | 3'770'000 |           | 3'714'468 |           |
| 3800 | <b>Total Kind Jugend Familie</b>                       |               |           |          |             |               |            |           |           |           |           |

| Kst.        | Bezeichnung   | Rechnung 2014    |                | Budget 2014      |                   | Brutto Kredit     | Einnahmen         | Total bis<br>31.12.14 | Einnahmen<br>31.12.14 |
|-------------|---|------------------|----------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|
|             |   | Ausgaben         | Einnahmen      | Ausgaben         | Einnahmen         |                   |                   |                       |                       |
| <b>4</b>    | <b>Baudepartement</b>                                 |                  |                |                  |                   |                   |                   |                       |                       |
| <b>4400</b> | <b>Verkehrsplanung, Strassen</b>                      | <b>5'250'740</b> | <b>142'216</b> | <b>9'245'000</b> | <b>1'010'000</b>  | <b>53'122'200</b> | <b>395'000</b>    | <b>28'859'399</b>     | <b>383'267</b>        |
| 0033        | Gimener: Erschliessung GS 3172                        | 227'259          | 300'000        | SRB              | 15.11.2014        | 534'000           |                   |                       |                       |
| 0633        | Meisenbergstrasse: Sanierung/Ausbau                   | 5'832            | 52'000         | SRB              | 26.02.2013        | 3'660'000         |                   |                       |                       |
| 0693        | Lärmsanierung Stadtstrassen                           | 7'992            | 50'000         | SRB              | 16.12.2014        | 268'000           |                   |                       |                       |
| 0723        | Blasenbergstrasse: St. Verena - Rest.Blaesenberg      | *                |                | SRB              | 10.04.2007        | 1'100'000         |                   |                       |                       |
| 0748        | Brücke Hofstrasse (SBB): Sanierung                    |                  |                | SRB              | 12.04.2011        | 50'000            |                   |                       |                       |
| 0750        | Alte Baarerstrasse: Sanierung                         | *                |                | SRB              | 08.07.2008        | 340'000           |                   |                       |                       |
| 0752        | Industriestrasse: Sanierung/Verkehrsberuhigung        |                  |                | SRB              | 01.06.2010        | 90'000            |                   |                       |                       |
| 0797        | Hänggeleisteig: Sanierung                             | 18'012           |                | SRB              | 30.08.2011        | 720'000           |                   |                       |                       |
| 0798        | Kreisel West-/Allmend-Strasse: 1.- 3. Etappe          | *                |                | SRB              | 03.07.2012        | 3'155'000         |                   |                       |                       |
| 0799        | Neubau Strasse "Feldpark"                             | *                |                | SRB              | 09.12.2008        | 420'000           |                   |                       |                       |
| 0807        | Schwertstrasse/Friedhofweg: Sanierung                 | *                |                | SRB              | 02.10.2012        | 590'000           |                   |                       |                       |
| 0845        | Kreisel Aabach- und Gubelstrasse                      | 14'214           |                | SRB              | 12.04.2011        | 100'000           |                   |                       |                       |
| 0846        | Aabachstrasse: Begegnungszone, Umgestaltung           |                  |                | GGR              | 30.08.2011        | 1'300'000         |                   |                       |                       |
| 0875        | Zugerbergstrasse: Bruibach-Wendeplatz Schönenegg      |                  |                | SRB              | 07.12.2010        | 500'000           |                   |                       |                       |
| 0878        | Gimenerstrasse: Ausbau inkl. Buswendeschlaufe         | 1'000'000        |                | SRB              | 28.09.2010        | 30'000            |                   |                       |                       |
| 0883        | Letzistrasse: Erneuerung                              |                  | 350'000        | SRB              | 27.05.2014        | 943'000           |                   |                       |                       |
| 0924        | Zeughaus-/St. Antonsgasse/Umgang. Haus Zentrum: San.  |                  |                | SRB              | 29.03.2011        | 150'000           |                   |                       |                       |
| 0926        | Unterer Postplatz: Sanierung/Umgestaltung             | 27'014           |                | SRB              | 03.07.2012        | 2'150'000         |                   |                       |                       |
| 0933        | Allmendstrasse: Sanierung Strasse und PP              | *                |                | SRB              | 16.08.2011        | 40'000            |                   |                       |                       |
| 0935        | Fridbachweg: Ausbau                                   |                  |                | SRB              | 12.04.2011        | 100'000           |                   |                       |                       |
| 0936        | Chollerstrasse: Vorprojekt                            |                  | 40'000         | SRB              | 21.02.2012        | 110'000           |                   |                       |                       |
| 0938        | Sonnen- und Haldenstrasse                             |                  | 163'000        | SRB              | 27.05.2014        | 223'000           |                   |                       |                       |
| 0972        | Mülimattweg: Ausbau                                   |                  |                | SRB              | 04.12.2012        | 180'000           |                   |                       |                       |
| 0973        | Fuss- u.Radweg Gubel-/Feldstrasse: Machbarkeitsstudie | 70'669           |                | SRB              | 31.01.2012        | 250'000           |                   |                       |                       |
| 0974        | Gotthardstrasse: Anpassung an Baarerstrasse           |                  |                | SRB              | 12.11.2013        | 80'000            |                   |                       |                       |
| 0975        | Gen.-Guisan-Strasse: Auffüllung Grundwasserwanne      | 20'105           |                | SRB              | 31.01.2012        | 4'10'000          |                   |                       |                       |
| 0977        | Stadtunnel: Projekt                                   |                  |                | GGR              | 05.06.2012        | 1'200'000         |                   |                       |                       |
| 0978        | Unterfurcontainer für Abfallentsorgung                |                  |                | SRB              | 04.11.2014        | 4'400'000         |                   |                       |                       |
| 0999        | Kunstbauten: Welterhalt; Rahmenkredit                 | 1'092            |                | SRB              | 17.12.2013        | 300'000           |                   |                       |                       |
| 1000        | St. Johannesstrasse: Busschleife                      | 419'968          | 120'000        | SRB              | 240'598           | 29'636            |                   |                       |                       |
| 1001        | Ökihof: Neue Erschliessungsstrasse                    | -45'540          | 60'000         | SRB              | 12.11.2013        | 80'000            |                   |                       |                       |
| 1002        | Metall-/Gubelstrasse: Anpassung Baarerstrasse         | 383'788          | 50'000         | SRB              | 31.01.2012        | 409'999           |                   |                       |                       |
| 873.1       | Lüssi/Göbel: Umlegung Göblistrasse und Wege           | 39'496           | 75'000         | SRB              | 04.11.2014        | 4'10'000          |                   |                       |                       |
| <b>4400</b> | <b>Total Verkehrsplanung, Strassen</b>                | <b>1'660'291</b> | <b>850'000</b> | <b>SRB</b>       | <b>25.02.2014</b> | <b>450'000</b>    | <b>401'290</b>    | <b>401'290</b>        | <b>39'496</b>         |
| <b>4500</b> | <b>Anlagen, Plätze, Gewässer</b>                      | <b>4'050'000</b> | <b>810'000</b> |                  |                   | <b>810'000</b>    | <b>23'923'000</b> | <b>16'521'889</b>     |                       |
| 0065        | Mänibach: Holzrechen/Geschriebesammler                | 400'000          |                | UA               | 15.03.1998        | 534'000           |                   |                       |                       |
| 0478        | Seefergestaltung: Seeuferweg Öschwiese                |                  |                | SRB              | 04.12.2014        | 456'000           |                   |                       |                       |
| 0736        | Spielplatz 'Schnäggeloch': Kauf GS 726/1912           | *                |                | GGR              | 20.11.2007        | 1'945'000         |                   |                       |                       |
| 0755        | Oberer Postplatz: Neugestaltung                       |                  |                | SRB              | 20.03.2012        | 760'000           |                   |                       |                       |
| 0884        | Mülbach, Oberwil: Ausbau                              | *                |                | GGR              | 20.03.2012        | 1'815'000         |                   |                       |                       |
| 0886        | Zeughauseareal: Neue Parkanl. 'Stadtgarten' Beitrag   | 1'449'716        |                | SRB              | 28.01.2014        | 430'000           |                   |                       |                       |
| 0939        | Trubikerbach mit Holz-/Geschriebesammler: HW-Schutz   | 309'919          | 500'000        | SRB              | 28.01.2014        | 50'000            |                   |                       |                       |
| 0940        | Lüssi/Göbel: Renaturierung Aarbach                    | 32'425           | 315'000        | SRB              | 03.04.2012        | 200'000           |                   |                       |                       |
| 0941        | Plan Lumière: Projekt                                 | 71'280           | 100'000        | SRB              |                   |                   |                   |                       |                       |
| 1003        | Öffentliche WC-Anlagen: Konzept und Umsetzung         |                  | 150'000        |                  |                   |                   |                   |                       |                       |
| <b>4500</b> | <b>Total Anlagen, Plätze, Gewässer</b>                | <b>1'863'340</b> | <b>142'216</b> |                  |                   | <b>200'000</b>    | <b>370'000</b>    | <b>3'553'997</b>      | <b>358'267</b>        |

| Kst.  | Bezeichnung                                       | Rechnung 2014 |           |           | Budget 2014 |  |                  | Brutto Kredit | Einnahmen  | Total bis<br>31.12.14 | Einnahmen<br>31.12.14 |
|-------|---|---------------|-----------|-----------|-------------|--|------------------|---------------|------------|-----------------------|-----------------------|
|       |   | Ausgaben      | Einnahmen | Ausgaben  | Einnahmen   |  | Kredit Beschluss |               |            |                       |                       |
| 4600  | <b>Werkhof</b>                                    |               |           |           |             |  |                  |               |            |                       |                       |
| 0888  | Ersatz Fahrzeuge; Rahmenkredit                    | 183'863       |           | 125'000   |             |  |                  | 1'200'000     | 431'126    |                       | 25'000                |
| 889.1 | Ersatz Maschinen/Geräte (ab 2013-2017)            | 26'360        |           | 305'000   |             |  |                  | 890'000       | 81'141     |                       |                       |
| 4600  | <b>Total Werkhof</b>                              | 210'224       |           | 430'000   |             |  |                  | 2'211'200     | 512'267    |                       | 25'000                |
| 4800  | <b>Stadtentwässerung</b>                          |               |           |           |             |  |                  |               |            |                       |                       |
| 0771  | Vorflutleitung Zugensee; Industriestrasse/Aarbach | 37'090        |           | 1'500'000 |             |  |                  | SRB           | 06.03.2012 | 10'800'000            | 291'600               |
| 0811  | Bützenweg, Büschrahn; Trennsystem                 |               |           |           |             |  |                  | SRB           | 21.02.2012 | 390'000               | 308'510               |
| 0952  | Postplatz bis See; Meteorwasserleitung            |               |           |           |             |  |                  | SRB           | 29.03.2011 | 240'000               | 197'793               |
| 761.1 | Grünring/Guggiweg, Rothus-/Lindenweg; Trennsystem |               |           |           |             |  |                  | SRB           | 16.08.2011 | 756'000               | 510'815               |
| 1010  | Stadtentwässerung: Rahmenkredit 2013              | 1'323         |           |           |             |  |                  | SRB           | 26.02.2013 | 2'000'000             | 1'941'448             |
| 1014  | Stadtentwässerung: Rahmenkredit 2014              | 688'067       |           | 1'800'000 |             |  |                  | SRB           | 25.03.2014 | 1'800'000             | 668'358               |
| 979   | Stadtentwässerung: Rahmenkredit                   | 668'358       |           | 122'047   |             |  |                  | SRB           | 04.09.2012 | 1'995'000             | 1'598'777             |
| 4800  | <b>Total Stadtentwässerung</b>                    | 1'516'885     |           | 3'300'000 |             |  |                  |               | 17'981'000 |                       | 5'937'942             |
| 4900  | <b>Fernheizung</b>                                |               |           |           |             |  |                  |               |            |                       |                       |
| 0778  | Neue Heizzentrale; Frauensteinmatt                | *             |           |           |             |  |                  |               |            |                       |                       |
| 4900  | <b>Total Fernheizung</b>                          |               |           |           |             |  |                  |               |            |                       |                       |

| Kst.        | Bezeichnung   |    | Rechnung 2014<br>Ausgaben | Budget 2014<br>Einnahmen | Ausgaben         | Einnahmen         | Kredit<br>Beschluss | Brutto Kredit     | Einnahmen          | Total bis<br>31.12.14 | Einnahmen<br>31.12.14 |
|-------------|---|----|---------------------------|--------------------------|------------------|-------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>5</b>    | <b>Departement SUS</b>                              |    | <b>1'221'542</b>          | <b>107'406</b>           | <b>7'065'000</b> | <b>546'000</b>    |                     | <b>21'979'307</b> | <b>324'197</b>     | <b>9'505'129</b>      | <b>45'1221</b>        |
| <b>5600</b> | <b>Parkraumbewirtschaftung</b>                      |    |                           |                          |                  |                   |                     |                   |                    |                       |                       |
| 0953        | Parkhaus Casino: Erneuerung Dachhaut                | *  |                           |                          |                  |                   | SRB                 | 10.04.2012        | 880'000            |                       |                       |
| 0954        | Parkhaus Altstadt-Casino: Innensanierung            | *  |                           |                          |                  |                   | SRB                 | 06.07.2012        | 5'190'000          | 878'520               | 8'1218                |
| 0980        | Parkhaus Foyer, Landis&Gyr-Str.: öffentl.Nutzung    |    |                           |                          |                  |                   | SRB                 | 28.09.2010        | 96'000             | 5'295'024             |                       |
| 671.1       | Parkhaus Post                                       |    |                           |                          |                  |                   | SRB                 | 01.06.2008        | 9'490'000          | 96'000                |                       |
| <b>5600</b> | <b>Total Parkraumbewirtschaftung</b>                |    |                           |                          | <b>5'000'000</b> | <b>5'000'000</b>  |                     |                   | <b>15'656'000</b>  | <b>6'867'762</b>      | <b>8'1218</b>         |
| <b>5700</b> | <b>Verkehr</b>                                      |    |                           |                          |                  |                   |                     |                   |                    |                       |                       |
| 0066        | Behindertengerechte Bushaltestellen                 |    |                           |                          | 60'000           |                   | SRB                 | 28.01.2014        | 3'300'000          |                       |                       |
| 0067        | Bushaltestelle: Dammlinie Neubau (Linie 7)          |    | 172'720                   |                          | 180'000          |                   | SRB                 | 08.04.2014        | 180'000            | 172'720               |                       |
| 0068        | Postplatz: Zugang Stadtbahnhaltestelle              |    |                           |                          | 50'000           |                   |                     |                   |                    |                       |                       |
| 0773        | Parkleit-System                                     |    | 146'180                   |                          | 190'000          |                   | GGR                 | 23.03.2010        | 500'000            |                       | 524'102               |
| 0947        | Industriestrasse/Lüssivieg: LSA Totalersatz         |    |                           |                          | 280'000          |                   |                     |                   |                    |                       |                       |
| 0981        | Aabachstrasse: 2 Buswartunterstände                 |    |                           |                          | 120'000          |                   | SRB                 | 06.05.2014        | 150'000            | 146'554               |                       |
| 0982        | Haltestelle Metall: Signaletik/Fahrgästinfosystem   |    | 146'554                   |                          | 150'000          |                   | SRB                 | 22.05.2012        | 100'000            | 103'199               |                       |
| 0988        | Steinhäuserstrasse: Buswartunterstände Riedmatt     | *  |                           |                          |                  |                   | SRB                 | 02.04.2013        | 190'000            | 83'325                |                       |
| 1005        | Überprüfung Fussgängerstreifen: Massnahmen          |    | 19'990                    |                          | 125'000          |                   | SRB                 | 19.03.2013        | 1'12'000           | 79'642                |                       |
| 1006        | ÖV-Dosierungsanlage GGS-Letzistrasse: Umbau LSA     |    | 20'180                    |                          |                  |                   |                     |                   |                    |                       |                       |
| <b>5700</b> | <b>Total Verkehr</b>                                |    | <b>505'624</b>            |                          | <b>1'155'000</b> |                   |                     |                   | <b>4'532'000</b>   | <b>1'109'541</b>      |                       |
| <b>5800</b> | <b>Feuerwehr</b>                                    |    |                           |                          |                  |                   |                     |                   |                    |                       |                       |
| 0052        | Ersatz Fahrzeuge Ortsfeuerwehr                      |    | 570'816                   |                          | 800'000          | 320'000           | SRB                 | 04.03.2014        | 856'240            | 570'816               |                       |
| 0053        | Ersatz Fahrzeuge Stützpunktfeuerwehr                |    | 98'927                    |                          | 110'000          | 66'000            | SRB                 | 04.03.2014        | 98'647             | 98'927                | 88'936                |
| 0984        | Neumotorisierung Rettungsboot                       | *  |                           |                          |                  |                   | SRB                 | 04.09.2012        | 130'220            | 130'093               |                       |
| 0985        | Transportfahrzeug Kolin 14: Ersatz                  | *  |                           |                          |                  |                   | SRB                 | 15.05.2012        | 105'316            | 105'664               | 42'266                |
| 0986        | Atemschutzfahrzeug Kolin 27: Ersatz                 | )  | 46'175                    |                          | 18'470           | 160'000           | SRB                 | 15.05.2012        | 453'820            | 475'321               | 180'000               |
| 1007        | Dienstfahrzeuge Kolin 19 und 15: Ersatz             |    | 715'919                   |                          | 107'406          | 546'000           | SRB                 | 22.10.2013        | 147'004            | 147'004               | 58'301                |
| <b>5800</b> | <b>Total Feuerwehr</b>                              |    |                           |                          |                  |                   |                     |                   | <b>1'791'307</b>   | <b>324'197</b>        | <b>370'003</b>        |
|             | Total Bruttoinvestitionen                           |    |                           |                          |                  |                   |                     |                   |                    |                       |                       |
|             | / Finanzvermögen                                    |    |                           |                          |                  |                   |                     |                   |                    |                       |                       |
|             | <b>BRUTTO-Investitionen ins Verwaltungsvermögen</b> |    | <b>24'817'799</b>         |                          | <b>2'220'621</b> | <b>50'031'000</b> | <b>14'348'000</b>   |                   | <b>239'181'122</b> | <b>2'467'947</b>      | <b>176'747'992</b>    |
|             | <b>NETTO-Investitionen ins Verwaltungsvermögen</b>  |    | <b>2'200'544</b>          |                          |                  | <b>5'641'000</b>  |                     |                   | <b>55'752'000</b>  | <b>54'582'538</b>     | <b>3'169'178</b>      |
|             | Im Jahre 2014 abgerechnete Kredite                  | *  |                           |                          |                  |                   |                     |                   |                    |                       |                       |
|             | Mit separater GGR-Vorlage abgerechnet               | ** |                           |                          |                  |                   |                     |                   |                    |                       |                       |
|             | Bereits 2013 abgerechnet, jedoch noch Budget        | )  |                           |                          |                  |                   |                     |                   |                    |                       |                       |

## Abgerechnete Verpflichtungskredite

Im Jahre 2014 wurden folgende Kredite abgerechnet:

| Nr. | Objekt  | Kredit     |     |               | Brutto-aufwand | Abweichung  | Einnahmen/Subvention Stand 31.12.14 |
|-----|---|------------|-----|---------------|----------------|-------------|-------------------------------------|
|     |   | Beschluss  | vom | CHF Total     |                |             |                                     |
| 723 | Blasenbergstrasse<br>(St. Verena - Rest. Blasenberg)                  | 10.04.2007 | SRB | 1'100'000.00  | 1'155'853.20   | 55'853.20   |                                     |
| 729 | Herti Nord:<br>Kunststoffrasen/Garderobengebäude                      | 17.03.2009 | GGR | 3'460'000.00  |                |             |                                     |
|     |   | 23.03.2010 | GGR | 1'525'000.00  |                |             |                                     |
|     |   |            |     | 4'985'000.00  | 4'533'457.05   | -451'542.95 |                                     |
| 736 | Spielplatz "Schnäggeloch"   | 04.12.2012 | SRB | 456'000.00    | 456'000.00     |             |                                     |
| 744 | Schulanlage Kirchmatt:<br>Turnhalle Nord; Aufstockung                 | 24.01.2012 | GGR | 3'670'000.00  | 3'654'468.15   | -15'531.85  |                                     |
| 750 | Alte Baarerstrasse: Sanierung   | 08.07.2008 | SRB | 340'000.00    | 312'668.20     | -27'331.80  |                                     |
| 778 | Neue Heizzentrale Frauensteinmatt                                     | 21.01.2009 | GGR | 2'716'489.87  | 2'753'944.97   | 37'455.10   |                                     |
| 786 | Streethockeyplatz für Oberwil Rebels:<br>Machbarkeitsstudie           | 03.03.2009 | SRB | 200'000.00    | 183'842.80     | -16'157.20  |                                     |
| 798 | General-Guisan-/Allmend-/Weststrasse:<br>neuer Kreisel; Etappen 1 - 3 | 03.07.2012 | SRB | 1'100'000.00  |                |             |                                     |
|     |   | 12.04.2011 | SRB | 100'000.00    |                |             |                                     |
|     |   | 21.10.2008 | SRB | 1'500'000.00  |                |             |                                     |
|     |   | 26.02.2008 | SRB | 455'000.00    |                |             |                                     |
|     |   |            |     | 3'155'000.00  | 3'075'417.55   | -79'582.45  |                                     |
| 799 | Neubau Strasse Feldpark   | 09.12.2008 | SRB | 420'000.00    | 420'640.35     | 640.35      |                                     |
| 807 | Schwertstrasse/Friedhofweg: Sanierung                                 | 02.10.2012 | SRB | 590'000.00    | 569'156.50     | -20'843.50  |                                     |
| 837 | Gottschalkenberg: Lagerhalle/<br>Restaurant; Umgebungsgestaltung      | 15.12.2009 | GGR | 480'000.00    | 495'190.25     | 15'190.25   |                                     |
| 865 | Fussballstadion: Sanierung Küche<br>Restaurant                        | 26.06.2012 | SRB | 380'000.00    |                |             |                                     |
|     |   | 27.11.2012 | SRB | 70'000.00     |                |             |                                     |
|     |   |            |     | 450'000.00    | 423'548.40     | -26'451.60  |                                     |
| 884 | Hochwasserschutz: Mülibach Oberwil                                    | 09.03.2010 | SRB | 200'000.00    |                |             |                                     |
|     |   | 20.03.2012 | SRB | 560'000.00    |                |             |                                     |
|     |   |            |     | 760'000.00    | 777'451.10     | 17'451.10   | 216'051.45                          |
| 909 | Schiessanlage Choller: 300 m Erdwall;<br>Sanierung/Entsorgung         | 02.10.2012 | SRB | 920'000.00    |                |             |                                     |
|     |   | 26.01.2013 | SRB | 200'000.00    |                |             |                                     |
|     |   |            |     | 1'120'000.00  | 1'139'447.80   | 19'447.80   | 893'959.80                          |
| 919 | Alters- und Pflegezentrum: Einbau neue<br>Liftanlage                  | 25.09.2012 | GGR | 1'040'000.00  | 946'007.60     | -93'992.40  | 946'007.60                          |
| 933 | Allmendstrasse: Strasse und Parkplätze;<br>Sanierung                  | 03.07.2012 | SRB | 2'150'000.00  | 2'042'271.37   | -107'728.63 |                                     |
| 953 | Parkhaus Altstadt-Casino: Erneuerung<br>Dachhaut                      | 10.04.2012 | SRB | 880'000.00    | 878'519.80     | -1'480.20   |                                     |
| 954 | Parkhaus Altstadt-Casino: Innensanierung                              | 10.01.2012 | SRB | 4'920'000.00  |                |             |                                     |
|     |   | 06.07.2012 | SRB | 270'000.00    |                |             |                                     |
|     |   |            | SRB | 5'190'000.00  | 5'295'023.95   | 105'023.95  | 81'218.15                           |
| 970 | Kindertagesstätte Zugerbergstrasse 8:<br>Erstausstattung              | 31.01.2012 | SRB | 100'000.00    | 60'000.00      | -40'000.00  |                                     |
| 973 | Fuss- und Radweg Gubel-Feld-Strasse:<br>Machbarkeitsstudie            | 04.12.2012 | SRB | 180'000.00    | 179'416.35     | -583.65     |                                     |
| 974 | Verkehrsplanung: Gotthardstrasse;<br>Anpassung Baarerstrasse          | 31.01.2012 | SRB | 250'000.00    | 240'597.90     | -9'402.10   |                                     |
| 984 | FFZ: Ersatzmotoren und Antriebe für<br>Rettungsboot „Kolin 10“        | 04.09.2012 | SRB | 130'220.25    | 130'092.80     | -127.45     |                                     |
| 985 | Transportfahrzeug Kolin 14: Ersatz                                    | 15.05.2012 | SRB | 105'376.35    | 105'664.35     | 288.00      | 42'265.75                           |
| 988 | Verkehr: Steinhauserstrasse;<br>Erneuerung Buswarteunterstände        | 22.05.2012 | SRB | 100'000.00    | 103'198.55     | 3'198.55    |                                     |
| 989 | Museum Burg Zug: Kulturgüterdepot;<br>Beitrag                         | 11.09.2012 | SRB | 140'000.00    | 140'000.00     |             |                                     |
|     | Abgerechnete Kredite  |            |     | 30'708'086.47 | 30'071'878.99  | -636'207.48 | 2'179'502.75                        |

UA = Urnenabstimmung  
GGR = Beschluss des Grossen Gemeinderates  
SRB = Beschluss des Stadtrates  
SR = Beschluss des Departementsvorstehers/in

\*\* Folgendes Objekt wird, gem. Finanzhaushaltsgesetz, Paragraph 28, 7 b),  
mit separater Vorlage dem GGR vorgelegt:

990 Gubelstrasse 22, GS 4537, Kauf

## Anhang zur Jahresrechnung 2014

### Grundlagen der Rechnungslegung

Die vorliegende Laufende Rechnung der Stadt Zug wurde in Übereinstimmung mit dem Gesetz über den Finanzhaushalt des Kantons und der Gemeinden (Finanzhaushaltgesetz) und dem Harmonisierten Rechnungslegungsmodell für die Kantone und Gemeinden HRM2 erstellt. Sie basiert grundsätzlich auf dem Anschaffungswertprinzip, mit Ausnahme des Finanzvermögens, welches zu Fair Value (Verkehrswert) bilanziert wird. Die Rechnungslegung weicht bei den Wertberichtigungen zum Finanzvermögen von den Fachempfehlungen des HRM2 ab, weil nach Finanzhaushaltsgesetz (FHG), § 13 Bewertungsgrundsätze, Abs. 2, die Wertanpassungen zum Finanzvermögen über die Bilanz anstatt erfolgswirksam vorgenommen werden müssen. Aktuell findet eine Teilrevision des FHG statt, wo auch der § 13 überarbeitet wird. Die Haushaltführung richtet sich nach den Grundsätzen der Bruttodarstellung, der Periodenabgrenzung, der Fortführung, der Wesentlichkeit, der Verständlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit und der Stetigkeit.

### Anhangsangaben zur Bilanz

#### Finanzvermögen

##### **1 Flüssige Mittel**

Die flüssigen Mittel umfassen Kassenbestände sowie Post- und Bankguthaben. Die Veränderungen von liquiden Mitteln werden in der Geldflussrechnung aufgezeigt.

##### **2 Forderungen**

Diese Position beinhaltet Vorschüsse, Kontokorrente, Steuerguthaben, übrige Debitoren und Festgeldanlagen. Die Guthaben sind zu Nominalwerten ausgewiesen. Die Kantonale Steuerverwaltung Zug veranlagt die Steuererklärungen und nimmt das Inkasso der Steuerguthaben vor. Gefährdete Forderungen und Forderungen mit einer Überfälligkeit von mehr als einem Jahr werden entsprechend wertberichtet. Auf dem restlichen Steuerguthaben und den übrigen Debitoren werden 5% Pauschalwertberichtigungen vorgenommen. Das Delkredere per 31. Dezember 2014 beträgt CHF 2'392'518.78 (Vorjahr: CHF 1'758'932.81).

##### **3 Aktive Rechnungsabgrenzungen**

Sie dienen dem Grundsatz der Periodenabgrenzung. Unter dieser Position werden vor dem Bilanzstichtag bezahlte Aufwände, die der folgenden Rechnungsperiode zu belasten sind oder noch nicht fakturierte Erträge, die der Rechnungsperiode zuzuordnen sind, bilanziert.

#### 4 Finanzanlagen

| Bezeichnung        | Tätigkeitsgebiet   | Nominal-kapital | Anteil %<br>Stadt Zug | Anschaff-ungswert | Buchwert           |
|--------------------|--------------------|-----------------|-----------------------|-------------------|--------------------|
| Wasserwerke Zug AG | Strom, Gas, Wasser | 5'000'000       | 20.1%                 | 31'192'730        | 110'851'500        |
| Rigi Bahnen AG     | Tourismus          | 10'000'000      | 0.02%                 | 1'280             | 1'700              |
| <b>Total</b>       |                    |                 |                       | <b>31'194'010</b> | <b>110'853'200</b> |

Die Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Grundstücke des Finanzvermögens werden mindestens alle 10 Jahre neu bewertet. Die Wertanpassungen zum Finanzvermögen erfolgen über eine separate Position im Eigenkapital (Neubewertungsreserven). Die Verkehrswert-Bewertung per 31. Dezember 2014 auf den Aktien Wasserwerke Zug AG resultierte zum Kurs von CHF 11'030.00 (Vorjahr: CHF 9'925.00). Die Wertanpassung von CHF 11'105'250.00 erfolgte über die Neubewertungsreserven (§ 13 Abs. 3 Finanzhaushaltsgesetz). Die Aktien der Rigi Bahnen AG wurden von CHF 1'220.00 um CHF 480.00 auf CHF 1'700.00 aufgewertet. Der Bestand der Neubewertung beträgt somit per 31. Dezember 2014 CHF 79'659'189.70 (Vorjahr: CHF 68'553'459.70). Bei dieser Anpassung können die Fachempfehlungen von HRM2 als Ausnahme nicht angewendet werden, da für die Zuger Gemeinden das Finanzhaushaltsgesetz verbindlich ist. HRM2 sieht eine erfolgswirksame Verbuchung vor.

#### 5 Sachanlagen im Finanzvermögen

| Grundstücke<br>unbebaut | Gebäude | Total |
|-------------------------|---------|-------|
|                         |         |       |

##### Anschaffungskosten

|                         |                   |                    |                    |
|-------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| Stand 1.1.2014          | 45'778'244        | 104'504'025        | 150'282'269        |
| Zugänge                 |                   | 2'200'544          | 2'200'544          |
| Umgliederungen          |                   |                    |                    |
| Abgänge                 |                   |                    |                    |
| <b>Stand 31.12.2014</b> | <b>45'778'244</b> | <b>106'704'569</b> | <b>152'482'813</b> |

##### Kumulierte Wertberichtigungen

|                            |                   |                   |                   |
|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Stand 1.1.2014             | 19'555'624        | 37'679'005        | 57'234'629        |
| Neubewertung               |                   |                   | 0                 |
| Impairments                |                   |                   |                   |
| Umgliederungen             |                   |                   |                   |
| <b>Stand 31.12.2014</b>    | <b>19'555'624</b> | <b>37'679'005</b> | <b>57'234'629</b> |
| <b>Buchwert 31.12.2014</b> | <b>26'222'620</b> | <b>69'025'564</b> | <b>95'248'184</b> |
| Davon verpfändete Anlagen  | 0.00              | 0.00              | 0.00              |

Verwaltungsvermögen**6 Sachanlagen**

| <b>Grundstücke<br/>unbebaut</b> | <b>Hochbauten</b> | <b>Tiefbauten</b> | <b>Pflicht-<br/>wohnungen</b> | <b>Übrige<br/>Sachanlagen</b> | <b>Total</b> |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------|
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------|

**Anschaffungskosten**

|                         |                   |                    |                    |                    |                  |                    |
|-------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------|
| <b>Stand 1.1.2014</b>   | <b>25'943'649</b> | <b>474'947'726</b> | <b>184'957'507</b> | <b>130'506'068</b> | <b>6'010'383</b> | <b>822'365'333</b> |
| Zugänge                 |                   | 2'101'585          | 5'064'471          | 498'295            | 1'819'263        | 9'483'614          |
| Umgliederungen          |                   |                    |                    |                    |                  |                    |
| Abgänge                 |                   |                    |                    |                    |                  |                    |
| <b>Stand 31.12.2014</b> | <b>25'943'649</b> | <b>477'049'311</b> | <b>190'021'978</b> | <b>131'004'363</b> | <b>7'829'646</b> | <b>831'848'947</b> |

**Kumulierte Abschreibungen**

|                                     |                   |                    |                    |                    |                  |                    |
|-------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------|
| <b>Stand 1.1.2014</b>               | <b>23'329'099</b> | <b>329'019'699</b> | <b>144'597'867</b> | <b>22'636'853</b>  | <b>4'083'796</b> | <b>523'667'312</b> |
| ordentliche Ab-<br>schreibungen     | 26'146            | 14'654'260         | 3'785'228          | 1'306'712          | 1'221'511        | 20'993'857         |
| ausserplanmässige<br>Abschreibungen |                   |                    |                    |                    |                  |                    |
| Impairments                         |                   |                    | 479'811            |                    |                  |                    |
| Umgliederungen                      |                   |                    |                    |                    |                  |                    |
| <b>Stand 31.12.2014</b>             | <b>23'355'244</b> | <b>343'673'959</b> | <b>148'862'906</b> | <b>23'943'565</b>  | <b>5'305'307</b> | <b>544'661'169</b> |
| <b>Buchwert<br/>31.12.2014</b>      | <b>2'588'405</b>  | <b>133'375'352</b> | <b>41'159'072</b>  | <b>107'060'799</b> | <b>2'524'340</b> | <b>287'187'778</b> |
| Brandversicherungs-<br>wert         |                   | 690'798'000        |                    | 115'091'000        |                  | 805'889'000        |

Investitionsausgaben über CHF 100'000.00 im Einzelfall werden aktiviert. Neuanschaffungen oder Ersatz von Fahrzeugen werden unabhängig von der Ausgabenhöhe bilanziert. Das Verwaltungsvermögen ist zum Restwert, Anschaffungs- oder Erstellungswert (netto), abzüglich gesetzliche und vom Grossen Gemeinderat beschlossene, zusätzliche Abschreibungen bilanziert. Das Verwaltungsvermögen wird nach dem Grundsatz einer finanz- und volkswirtschaftlich angemessenen Selbstfinanzierung der Investitionsausgaben abgeschrieben. Die Abschreibungen werden degressiv vom Jahresend-Buchwert vorgenommen.

**Abschreibungssätze Verwaltungsvermögen:**

- 1% pro Jahr für unbebaute Grundstücke
- 10% pro Jahr für Hochbauten
- 10% pro Jahr für Tiefbauten
- 10% pro Jahr für Investitionsbeiträge
- 30% pro Jahr für Mobilien (Mobiliar, Maschinen und Einrichtungen)
- 30% pro Jahr für Fahrzeuge
- 40% pro Jahr für die Informatik

Im Zusammenhang mit den Spezialfinanzierungen der Stadtentwässerung besteht eine Ausnahmeregelung bei den Abschreibungen. Gemäss § 14 Abs. 5 FHG hat die Finanzdirektion des Kantons Zug für maximal fünf Jahre (2013 bis und mit 2017) eine Reduktion des Abschreibungssatzes von 10% auf 5% genehmigt. In diesem Zeitraum werden die Anlagen der Stadtentwässerung reduziert abgeschrieben. Bei Beeinträchtigung der Werthaltigkeit werden zusätzliche Abschreibungen vorgenommen.

Für die Wohnbauten gemäss Initiative hat der Regierungsrat des Kantons Zug aufgrund einer Beschwerde entschieden, dass diese im Verwaltungsvermögen zu bilanzieren und mit 1% abzuschreiben sind.

## 7 Immaterielle Anlagen

| <b>Nutzungsrechte</b>            |                  |
|----------------------------------|------------------|
| <b>Anschaffungskosten</b>        |                  |
| Stand 1.1.2014                   | 2'228'280        |
| Zugänge                          |                  |
| Umgliederungen                   |                  |
| Abgänge                          |                  |
| <b>Stand 31.12.2014</b>          | <b>2'228'280</b> |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b> |                  |
| Stand 1.1.2014                   | 674'986          |
| ordentliche Abschreibungen       | 155'329          |
| Impairments                      | 1'397'962        |
| <b>Stand 31.12.2014</b>          | <b>2'228'277</b> |
| <b>Buchwert 31.12.2014</b>       | <b>3</b>         |

## 8 Darlehen Verwaltungsvermögen

Die folgende Tabelle zeigt die Details der Darlehen:

| <b>Bezeichnung</b>                            | <b>31.12.2014</b>   | <b>31.12.2013</b>   |
|---|---------------------|---------------------|
| Zugerbergbahn AG: Darlehen                    | 600'000.00          | 750'000.00          |
| Schifffahrtsgesellschaft Zugersee             | 272'500.00          | 282'500.00          |
| Bootshafengenossenschaft                      | 272'798.90          | 272'798.90          |
| Stiftung Theater Casino                       | 1.00                | 1.00                |
| Stiftung Freizeitanlage Oberwil               | 1.00                | 1.00                |
| Genossenschaft für gemeinnützigen Wohnungsbau | 57'300.00           | 57'300.00           |
| <b>Total Darlehen</b>                         | <b>1'202'600.90</b> | <b>1'362'600.90</b> |

2009 wurde an die Zugerbergbahn AG (ZBB) ein bis zum 31. Dezember 2029 (sofern bis zu diesem Zeitpunkt zwischen den Parteien keine Verlängerung des Darlehens vereinbart wird) rückzahlbares Darlehen von CHF 2'000'000.00 gewährt. Der jeweils ausstehende Darlehensbetrag ist jährlich

zum Zinssatz der variablen Hypothek der Zuger Kantonalbank abzüglich 1%, max. jedoch 4% zu verzinsen. Dieses Darlehen ist jährlich mit CHF 150'000.00 zu amortisieren. Die Schifffahrtsgesellschaft Zugersee nahm 2014 eine Amortisation von CHF 10'000.00 vor. Der Bootshafengenossenschaft wurden für den Hafenbau nachrangige Darlehen von CHF 1'831'945.00 gewährt.

## 9 Beteiligungen

### Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen

| Aktien                                       | Tätigkeitsgebiet     | Nominal-kapital | Anteil % Stadt Zug | Anschaff-ungswert | Buchwert       |
|--|----------------------|-----------------|--------------------|-------------------|----------------|
| Zugerland Verkehrsbetriebe AG                | Öffentlicher Verkehr | 9'600'000       | 0.01%              | 500               | 500            |
| Zugerbergbahn AG                             | Öffentlicher Verkehr | 600'000         | 52.20%             | 313'000           | 313'000        |
| Schifffahrtsgesellschaft für den Zugersee AG | Tourismus            | 1'450'000       | 0                  | 176'600           | 1'756          |
| Parkleitsystem Zug AG                        | Parking              | 383'000         | 59.80%             | 245'000           | 245'000        |
| <b>Total</b>                                 |                      |                 |                    | <b>735'100</b>    | <b>560'256</b> |

Die Beteiligung an der Schifffahrtsgesellschaft für den Zugersee AG ist nicht werthaltig und wurde deshalb abgeschrieben. Gemäss Kantonsratschluss vom 18. Mai 2010 zahlen der Kanton Zug und die Zuger Gemeinden eine jährliche Abgeltung, um die Finanzierung sicherzustellen.

### Beteiligungen an privaten Unternehmungen

| Aktien/Anteilscheine                           | Tätigkeitsgebiet     | Nominal-kapital | Anteil % Stadt Zug | Anschaff-ungswert | Buchwert       |
|--|----------------------|-----------------|--------------------|-------------------|----------------|
| Kunststeinbahn Zug AG                          | Betrieb KEB          | 106'750         | 74.1%              | 79'100            | 79'100         |
| Bootshafengenossenschaft Zug                   | Betrieb Hafen        | 172'000         | 1 Stimme           | 48'000            | 48'000         |
| Allgemeine Wohnbaugenossenschaft               | Sozialer Wohnungsbau | 3'187'700       | 1 Stimme           | 10'400            | 10'400         |
| Genossenschaft für gemeinnützigen Wohnungsbau  | Sozialer Wohnungsbau |                 | 1 Stimme           | 4'100             | 100            |
| WGZ Wohnbaugenossenschaft Zug                  | Sozialer Wohnungsbau |                 | 1 Stimme           | 500               | 500            |
| Schweizerische Reisekasse Reka                 | Personal             | 530'750         | 1 Stimme           | 1'000             | 1'000          |
| <b>Total</b>                                   |                      |                 |                    | <b>143'100</b>    | <b>139'100</b> |
| <b>Total Beteiligungen Verwaltungsvermögen</b> |                      |                 |                    |                   | <b>878'200</b> |
|  |                      |                 |                    |                   | <b>699'356</b> |

## 10 Investitionsbeiträge

|                           | An Kanton        | An Private        | Total             |
|---------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Anschaffungskosten</b> |                  |                   |                   |
| Stand 1.1.2014            | 7'242'000        | 16'863'779        | 24'105'779        |
| Zugänge                   |                  | 10'140'000        | 10'140'000        |
| Umgliederungen            |                  |                   |                   |
| Abgänge                   |                  |                   |                   |
| <b>Stand 31.12.2014</b>   | <b>7'242'000</b> | <b>27'003'779</b> | <b>34'245'779</b> |

## Kumulierte Abschreibungen

|                                  |                  |                   |                   |
|----------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Stand 1.1.2014                   | 7'242'000        | 10'023'779        | 17'265'779        |
| ordentliche Abschreibungen       |                  | 1'698'000         | 1'698'000         |
| ausserplanmässige Abschreibungen |                  |                   |                   |
| Impairments                      |                  |                   |                   |
| Umgliederungen                   |                  |                   |                   |
| <b>Stand 31.12.2014</b>          | <b>7'242'000</b> | <b>11'721'779</b> | <b>18'963'779</b> |
| <b>Buchwert 31.12.2014</b>       |                  | <b>15'282'000</b> | <b>15'282'000</b> |

Beiträge an Bauten von Bund, Kanton, Gemeinden, gemischtwirtschaftlichen Unternehmungen, Private Institutionen und übrige werden aktiviert und jährlich grundsätzlich mit 10% des Restbuchwertes abgeschrieben. Der Zugang betrifft den Erwerb von Pflegebetten im Neubau Pflegezentrum Baar. Im Zusammenhang mit den Investitionsbeiträgen besteht ein Impairment. Mit der Erstellung des Budgets 2016 ist dieses entsprechend zu quantifizieren und abzuschreiben.

## 11 Laufende Verbindlichkeiten

Diese Position beinhaltet alle Verbindlichkeiten, die kurzfristig fällig sind oder fällig werden können.

## 12 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten

| Betrag            | Zinsfuss | Fälligkeit         |
|-------------------|----------|--------------------|
| 20'000'000        | 0.28%    | 21. September 2015 |
| 10'000'000        | 0.15%    | 27. November 2015  |
| <b>30'000'000</b> |          | <b>Total</b>       |

### 13 Passive Rechnungsabgrenzungen

Passive Rechnungsabgrenzungen dienen dem Grundsatz der Periodenabgrenzung.

### 14 Kurzfristige Rückstellungen

| Bezeichnung                    | 01.01.2014          | Bildung           | Auflösung           | 31.12.2014          |
|--------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| Ferien und Überzeit            | 1'483'519.53        |                   | 25'448.92           | 1'458'070.61        |
| Rückstellung Prozesse          | 75'000.00           |                   | 1'731.25            | 73'268.75           |
| Investitionsrechnung           | 445'481.10          | 230'000.00        | 409'972.45          | 265'508.65          |
| Entschädigung für Enteignungen | 2'000'000.00        |                   | 2'000'000.00        | 0.00                |
| <b>Total</b>                   | <b>4'004'000.63</b> | <b>230'000.00</b> | <b>2'437'152.62</b> | <b>1'796'848.01</b> |

#### Ferien und Überzeit

Am Jahresende werden die Veränderung des Bestandes der Ferienguthaben sowie die Gleitzeitsaldi zurückgestellt. Der Bestand der Ferienguthaben konnte 2014 etwas reduziert werden.

#### Rückstellung für Prozesse

Es geht hier um Rückerstattungen für Kehrichttransporte, die via Bahn abgewickelt werden (Wechselcontainer). Es betrifft Aufgaben, welche die Stadt Zug bei der ZEBA ausgelagert hat.

#### Investitionsrechnung

Für Restkosten, Garantierückbehalte und Abschlussarbeiten werden Rückstellungen gebildet, wenn ein Objekt in Nutzung geht, damit die Investitionskredite mit der Inbetriebnahme der Sachanlage abgerechnet werden können.

#### Entschädigungen für Enteignungen

Die Auszahlung erfolgte im 1. Semester 2014.

### 15 Langfristige Finanzverbindlichkeiten

Mittel- und langfristige Schulden stehen in Zusammenhang mit der Finanzierung der Investitionsrechnung und des Finanzvermögens.

| Betrag            | Zinsfuss | Fälligkeit         |
|-------------------|----------|--------------------|
| 20'000'000        | 1.27%    | 21. Januar 2016    |
| 20'000'000        | 0.53%    | 20. September 2016 |
| 20'000'000        | 1.04%    | 18. September 2020 |
| 9'000'000         | 1.11%    | 17. September 2021 |
| 9'250'000         | 1.12%    | 19. September 2022 |
| 4'000             | 2.50%    | Hypothek           |
| <b>78'254'000</b> |          | <b>Total</b>       |

Es erfolgten 2014 folgende vertraglich vereinbarten Amortisationen. Bei den Finanzverbindlichkeiten mit der Fälligkeiten 17. September 2021 CHF 500'000.00 sowie 19. September 2022 CHF 375'000.00.

## 16 Langfristige Rückstellungen

Eine Rückstellung ist eine auf einem Ereignis in der Vergangenheit begründete, wahrscheinliche, vereinbarte oder faktische Verpflichtung, deren Höhe und Fälligkeit ungewiss, aber schätzbar ist.

| Bezeichnung                             | 01.01.2014           | Bildung             | Auflösung            | 31.12.2014           |
|---|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
| Renteneinschüsse ehemaliger Stadträte   | 3'501'805.00         |                     | -360'084.00          | 3'141'721.00         |
| Anerkennung für das Personal            | 19'171.95            |                     | -10'202.55           | 8'969.40             |
| Wohnungsbau/Landerwerb                  | 6'605'158.15         |                     |                      | 6'605'158.15         |
| Instandhaltung Immobilien               | 17'000'000.00        |                     | -946'007.60          | 16'053'992.40        |
| Sanierung Maria Opferung                | 7'500'000.00         |                     |                      | 7'500'000.00         |
| Sanierung Herti V                       | 2'750'000.00         |                     |                      | 2'750'000.00         |
| Sanierung Chamerstrasse 1               | 0.00                 | 1'000'000.00        |                      | 1'000'000.00         |
| Sanierung Kehrichtdeponie               | 266'891.95           |                     | -45'696.75           | 221'195.20           |
| Rückstellung<br>AHV-Überbrückungsrenten | 0.00                 | 711'427.85          |                      | 711'427.85           |
| Werthaltigkeit Darlehen                 | 750'000.00           |                     | -150'000.00          | 600'000.00           |
| Risiken<br>Heimschlagsentschädigungen   | 0.00                 | 7'000'000.00        |                      | 7'000'000.00         |
| <b>Total</b>                            | <b>38'393'027.05</b> | <b>8'711'427.85</b> | <b>-1'511'990.90</b> | <b>45'592'464.00</b> |

### Renteneinschüsse ehemaliger Stadträte

An ehemalige Stadträte wurden CHF 360'084.00 (gemäss altem Reglement) ausbezahlt und der Rückstellung belastet.

### Anerkennung für das Personal

Hier handelt es sich um einen Restsaldo der Rückstellungen aus Ertragsüberschüssen früherer Jahre. Der Restbetrag wird 2015 verwendet

### Rückstellung für AHV-Überbrückungsrenten

Diese Rückstellung beinhaltet die AHV-Überbrückungsrente im Zusammenhang mit der vorzeitigen Pensionierung.

### Wohnungsbau/Landerwerb

Die Rückstellung Wohnungsbau/Landerwerb dient dem preisgünstigen Wohnungsbau.

### **Instandhaltung Immobilien**

In Zusammenhang mit dem Finanzhaushaltsgesetz § 7 und § 13 sowie dem kantonalen Spitalgesetz wurden die Immobilien der Alters- und Pflegeheime überprüft und durch einen Externen bewertet. Es wurde dabei 2007 ein Rückstellungsmanko für Instandhaltung und Substanzerhaltung von rund CHF 17 Mio. festgestellt. Für diesen Fehlbetrag wurde eine langfristige Rückstellung gebildet, da die Gemeinden für solche Aufwendungen aufkommen müssen. Die Instandsetzungen und Sanierungen sind im Investitionsprogramm 2014 bis 2023 berücksichtigt. 2014 wurden CHF 946'007.60 verwendet.

### **Sanierung Maria Opferung**

Gebäudesanierung Heilpädagogische Schule Maria Opferung Zug.

### **Sanierung Herti V**

Sofortmassnahmenpaket für die Sanierung.

### **Sanierung Kehrichdeponie**

An die Sanierung der Deponie Baarburg wurden im 2014 CHF 45'696.75 an den Kanton Zug bezahlt und aus der Rückstellung abgebucht.

### **Werthaltigkeit Darlehen**

Die Zugerbergbahn AG hat im Jahr 2014 eine Amortisation auf dem Darlehen über CHF 150'000.00 vorgenommen. Die Rückstellung wurde deshalb um diesen Betrag reduziert.

## **17 Eigenkapital**

| <b>Bezeichnung</b>                 | <b>01.01.2014</b>     | <b>Erhöhung</b>      | <b>Reduktion</b>   | <b>31.12.2014</b>     |
|------------------------------------|-----------------------|----------------------|--------------------|-----------------------|
| Spezialfinanzierung                | 7'608'117.66          | 624'571.33           | -203'087.42        | 8'029'601.57          |
| Fonds im Eigenkapital              | 0.00                  | 119'524.00           |                    | 119'524.00            |
| Vorfinanzierungen                  | 1'362'664.25          | 20'000.00            | -239'249.70        | 1'143'414.55          |
| Steuerausgleichsreserve            | 93'663'795.28         |                      |                    | 93'663'795.28         |
| Neubewertungsreserve               | 69'601'085.46         | 11'105'730.00        |                    | 80'706'815.46         |
| Jahresergebnis                     |                       |                      | -367'077.17        | -367'077.17           |
| Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre | 165'100'511.04        |                      |                    | 165'100'511.04        |
| <b>Total</b>                       | <b>337'336'173.69</b> | <b>11'869'825.33</b> | <b>-809'414.29</b> | <b>348'396'584.73</b> |

## **18 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital**

Eine Spezialfinanzierung liegt vor, wenn aufgrund gesetzlicher oder rechtlich gleichwertiger Vorschriften bestimmte Erträge ganz oder teilweise für die Erfüllung einer öffentlichen Aufgabe eingesetzt werden.

| Bezeichnung         | 01.01.2014          | Einlagen          | Entnahme           | 31.12.2014          |
|---------------------|---------------------|-------------------|--------------------|---------------------|
| FernwärmeverSORGUNG | 1'396'697.48        |                   | -203'087.42        | 1'193'610.06        |
| Stadtentwässerung   | 6'211'420.18        | 624'571.33        |                    | 6'835'991.51        |
| <b>Total</b>        | <b>7'608'117.66</b> | <b>624'571.33</b> | <b>-203'087.42</b> | <b>8'029'601.57</b> |

Der Gesamtaufwand der Stadtentwässerung beziffert sich auf CHF 5'391'165.79 (Vorjahr: CHF 5'378'889.34). Gemäss Abwasserreglement § 19 Abs. 3 informiert der Stadtrat, dass die Gebühreneinnahmen die Erfolgsrechnung um CHF 5'391'165.79 (Vorjahr: CHF 5'378'889.34) oder rund 1.8 Steuerfuss-Prozentpunkte entlasten. Die Anschlussgebühren betragen CHF 1'147'230.24 (Vorjahr: CHF 1'124'606.12) und die Abwassergebühren ergeben CHF 4'243'935.55 (Vorjahr: CHF 4'254'283.22). Aus der Überdeckung der Stadtentwässerung können 2014 CHF 624'571.33 in Spezialfinanzierung eingelegt werden.

## 19 Fonds im Eigenkapital

| Bezeichnung          | 01.01.2014  | Einlagen          | Entnahme    | 31.12.2014        |
|----------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|
| Parkplatzbeschaffung | 0.00        | 119'524.00        |             | 119'524.00        |
| <b>Total</b>         | <b>0.00</b> | <b>119'524.00</b> | <b>0.00</b> | <b>119'524.00</b> |

Dieser Fonds basiert auf dem Parkplatzreglement. Die Gelder werden zweckgebunden für neue Parkplätze eingesetzt.

## 20 Vorfinanzierungen

| Bezeichnung               | 01.01.2014          | Bildung          | Entnahme           | 31.12.2014          |
|---------------------------|---------------------|------------------|--------------------|---------------------|
| Hilfeleistungen           | 250'553.85          |                  | -47'500.00         | 203'053.85          |
| Kulturbeträge             | 169'891.00          |                  | -91'200.95         | 78'690.05           |
| Sportbeiträge             | 432'536.60          |                  | -69'048.00         | 363'488.60          |
| Reserven für Schadenfälle | 509'682.80          | 20'000.00        | -31'500.75         | 498'182.05          |
| <b>Total</b>              | <b>1'362'664.25</b> | <b>20'000.00</b> | <b>-239'249.70</b> | <b>1'143'414.55</b> |

Ein Überschuss der Erfolgsrechnung ist entweder auf das Konto "Übriges Eigenkapital" zu übertragen, oder es sind dem Grossen Gemeinderat über die Verwendung separate Anträge zu unterbreiten. Die bestehenden Positionen wurden zweckgebunden aus Überschüssen 2009 und früheren Jahren gebildet. Da die Jahresrechnungen 2010 bis 2014 negativ abschlossen, konnten keine neuen Beträge in die Vorfinanzierungen eingelegt werden. Die Bildung wurde über die Erfolgsrechnung vorgenommen. Aus den Vorfinanzierungen wurden auf Basis von Beitragsgesuchen Zahlungen in der Höhe von CHF 239'249.70 getätigt.

## 21 Finanzpolitische Reserve

| Bezeichnung                            | 31.12.2013           | 31.12.2014           |
|--|----------------------|----------------------|
| Steuerausgleichsreserven               | 98'311'581.67        | 93'663'795.28        |
| <b>Total Finanzpolitische Reserven</b> | <b>98'311'581.67</b> | <b>93'663'795.28</b> |

Diese werden aus positiven Rechnungsergebnissen gebildet und dienen der Anwendung eines stabilen Steuerfusses. Mit Beschluss Nr. 1607 des Grossen Gemeinderates wurde der Aufwandüberschuss 2013 von CHF 4'647'786.39 per 1. Januar 2014 mit den Steuerausgleichsreserven verrechnet.

## 22 Neubewertungsreserven

| Bezeichnung                        | 31.12.2013           | 31.12.2014           |
|------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Aktien, Anteilscheine              | 68'553'459.70        | 79'659'189.70        |
| Liegenschaften im Finanzvermögen   | 1'047'625.76         | 1'047'625.76         |
| <b>Total Neubewertungsreserven</b> | <b>69'601'085.46</b> | <b>80'706'815.46</b> |

Die Aktien der Wasserwerke Zug AG wurden per 31. Dezember 2014 zum Kurs von CHF 11'030.00 (Vorjahr: CHF 9'925.00) bewertet. Die Wertanpassung von CHF 11'105'250.00 erfolgte über die Neubewertungsreserven (§ 13 Abs. 3 Finanzhaushaltsgesetz). Die Neubewertung der Aktien der Rigi Bahnen führte ebenfalls zu einer Aufwertung von CHF 480.00.

### Eventualverbindlichkeiten

Am Abschlussstichtag besteht ein (Vorjahr: sieben) hängiges Rechtsverfahren.

### Defizitgarantien

Es bestehen keine Defizitgarantien.

### Leasingverträge

Am Abschlussstichtag bestehen keine Leasingverträge.

### Verbindlichkeiten Pensionskasse

Bei der Pensionskasse der Stadt Zug handelt es sich um eine Vorsorgeeinrichtung die nach dem Grundsatz der Vollkapitalisierung ausrichtet. Der Deckungsgrad per 31. Dezember 2014 beträgt 115.1% (Vorjahr: 108.3%). Die Eventualverpflichtungen, Rückstellungen sowie die Staatsgarantie betragen CHF 0. Die laufenden Verpflichtungen beinhalten offene Kreditorenrechnungen im Betrag von CHF 891'783.25 (Vorjahr: CHF 903'565.40) gegenüber der Pensionskasse der Stadt Zug.

### Sonstige Garantien

Am Abschlussstichtag bestehen keine Garantieverpflichtungen.

**Verpfändete Aktiven**

Am Abschlussstichtag bestehen keine verpfändeten Aktiven.

**Aktiven mit Eigentumsvorbehalt**

Am Abschlussstichtag besitzt die Stadt keine Aktiven mit Eigentumsvorbehalt.

**Bilanzbereinigungen**

Die Bilanzpositionen Finanzvermögen und Verwaltungsvermögen wurden den neuen Strukturen angepasst.

**Nicht bilanzierbare Forderungen**

Mit Ausnahme der Alimentenbevorschussung mit einem Saldo von maximal CHF 8'197'438.35 (Vorjahr: CHF 7'784'066.24) sind sämtliche wesentliche Forderungen bilanziert. Im Jahr 2014 wurden CHF 23'379.00 ausserbilanzmässige Abschreibungen (Vorjahr: CHF 0.00) vorgenommen.

**Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Nach dem Bilanzstichtag sind keine wesentlichen Ereignisse zu verzeichnen, welche die Jahresrechnung 2014 und das Vermögen per 31. Dezember 2014 massgeblich verändern.

**Anhangsangaben zur Erfolgsrechnung****30 Personalaufwand**

|   | Rechnung<br>2014  | Rechnung<br>2013  |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Total</b>                                | <b>85'194'986</b> | <b>84'091'541</b> |
| Vergütungen an gewählte Behörden            | 1'382'024         | 1'273'231         |
| Löhne Angestellte der Verwaltung            | 35'016'778        | 35'050'623        |
| Löhne Lehrpersonal                          | 31'546'380        | 31'239'577        |
| Arbeitgeberbeiträge                         | 13'729'674        | 13'735'138        |
| Arbeitgeberleistungen an inaktives Personal | 2'332'263         | 1'361'121         |
| Übriger Personalaufwand                     | 1'187'867         | 1'431'851         |

Beim übrigen Personalaufwand handelt es sich um Aus- und Weiterbildung, Fachausbildung, Personalbeschaffung, Inserate, Personalanlässe, Besoldung Einsätze, Beiträge an Zuger Jobabo oder Halbtax-Abo sowie Rabatt auf REKA-Checks.

**31 Sach- und übriger Betriebsaufwand**

|  | <b>Rechnung<br/>2014</b> | <b>Rechnung<br/>2013</b> |
|--|--------------------------|--------------------------|
| <b>Total</b>                               | <b>38'475'275</b>        | <b>36'627'068</b>        |
| Material- und Warenaufwand                 | 3'833'744                | 4'343'444                |
| Nicht aktivierbare Anlagen                 | 1'881'905                | 1'927'416                |
| Ver- und Entsorgung für Liegenschaften VV  | 2'971'198                | 3'012'624                |
| Dienstleistungen und Honorare              | 7'708'970                | 7'790'640                |
| Baulicher Unterhalt Grundstücke VV         | 14'521'133               | 14'811'892               |
| Unterhalt Mobilien                         | 2'354'857                | 1'983'522                |
| Mieten, Leasing, Pachten, Benützergebühren | 1'911'145                | 1'891'984                |
| Spesenentschädigungen                      | 1'664'230                | 1'444'432                |
| Wertberichtigungen auf Forderungen         | 866'092                  | -1'419'834               |
| Übriger Betriebsaufwand                    | 762'000                  | 840'948                  |

Der Material- und Warenaufwand setzt sich aus Büromaterial, Betriebs- und Verbrauchsmaterial, Öl, Strom, Gas, Drucksachen, Medien für Bibliothek und Lehrmittel zusammen. Nicht aktivierbare Anlagen sind Maschinen, Geräte und Fahrzeuge unter CHF 100'000.00 Anschaffungswert.

**33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen**

|                      | <b>Rechnung<br/>2014</b> | <b>Rechnung<br/>2013</b> |
|----------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Total</b>         | <b>23'200'651</b>        | <b>22'417'474</b>        |
| Sachanlagen          | 21'647'360               | 22'244'886               |
| Immaterielle Anlagen | 1'553'291                | 172'588                  |

**35 Einlagen in Spezialfinanzierungen**

Im Zusammenhang mit der Stadtentwässerung konnten 2014 CHF 624'571.33 vorgenommen werden.

### 36 Transferaufwand

|                                     | Rechnung<br>2014   | Rechnung<br>2013   |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Total</b>                        | <b>109'925'238</b> | <b>116'907'038</b> |
| Entschädigungen an Gemeinwesen      | 1'659'857          | 1'650'281          |
| Finanz- und Lastenausgleich ZFA/NFA | 65'686'842         | 72'540'957         |
| Beiträge an Gemeinwesen und Dritte  | 40'842'682         | 41'888'977         |
| Abschreibungen Investitionsbeiträge | 1'698'000          | 814'378            |
| Verschiedener Transferaufwand       | 37'857             | 12'445             |

Beiträge an Gemeinwesen und Dritte beinhalten Beiträge an Zweckverbände, Beiträge an Stiftung Theater Casino, Museum in der Burg, Beiträge an Spitäler und Alters- und Pflegeheime, Beiträge an ÖV, sämtliche Kultur- und Sportbeiträge, Beiträge an Kindertagesstätten und andere Beiträge.

### 40 Fiskalertrag

|                                      | Rechnung<br>2014   | Rechnung<br>2013   |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Total</b>                         | <b>196'847'195</b> | <b>199'876'585</b> |
| Direkte Steuern natürliche Personen  | 102'503'732        | 104'410'554        |
| Direkte Steuern juristische Personen | 77'866'531         | 78'478'983         |
| Übrige direkte Steuern               | 16'410'332         | 16'923'548         |
| Besitz- und Aufwandsteuern           | 66'600             | 63'500             |

Die Fiskalerträge werden im Zeitpunkt der Rechnungsstellung (Soll-Prinzip) gebucht.

### 42 Entgelte

|   | Rechnung<br>2014  | Rechnung<br>2013  |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Total</b>                            | <b>20'237'527</b> | <b>20'309'626</b> |
| Ersatzabgaben                           | 863'880           | 875'472           |
| Gebühren für Amtshandlungen             | 2'970'925         | 3'093'905         |
| Schul- und Kursgelder                   | 1'546'659         | 1'504'927         |
| Benützungsgebühren und Dienstleistungen | 13'614'054        | 13'627'080        |
| Erlös aus Verkäufen                     | 195'308           | 286'267           |
| Rückerstattungen                        | 813'123           | 688'612           |
| Bussen und Strafbefehle                 | 233'578           | 233'363           |

#### 45 Entnahmen aus Spezialfinanzierungen

Im Zusammenhang mit der FernwärmeverSORGUNG mussten 2014 CHF 203'087.42 vorgenommen werden.

#### 46 Transferertrag

|                                      | Rechnung<br>2014  | Rechnung<br>2013  |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Total</b>                         | <b>27'319'987</b> | <b>26'818'280</b> |
| Entschädigungen von Gemeinwesen      | 543'189           | 433'173           |
| Beiträge von Gemeinwesen und Dritten | 26'738'941        | 26'372'662        |
| Verschiedener Transferertrag         | 37'857            | 12'445            |

#### 34 Finanzaufwand

|                                      | Rechnung<br>2014  | Rechnung<br>2013 |
|--------------------------------------|-------------------|------------------|
| <b>Total</b>                         | <b>10'634'367</b> | <b>2'886'330</b> |
| Zinsaufwand                          | 7'875'481         | 934'744          |
| Realisierte Kursverluste             | 519               | 361              |
| Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen | 1'057'456         | 300'935          |
| Verschiedener Finanzaufwand          | 1'700'911         | 1'650'290        |

Der verschiedene Finanzaufwand setzt sich aus dem effektiven Zinsaufwand, Steuerskonti und Vergütungszinsen zusammen. Im laufenden Jahr wurden Zinsen aus Risiken Heimschlagsentschädigungen zurückgestellt.

#### 44 Finanzertrag

|   | Rechnung<br>2014  | Rechnung<br>2013  |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Total</b>                                | <b>19'929'034</b> | <b>19'572'165</b> |
| Zinsertrag                                  | 882'258           | 719'060           |
| Realisierte Gewinne Finanzvermögen          | 747'000           | 1'305'383         |
| Beteiligungsertrag                          | 3'015'000         | 2'713'500         |
| Liegenschaftenertrag Finanzvermögen         | 3'425'311         | 3'406'050         |
| Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen | 15'678            | 20'546            |
| Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen    | 11'843'787        | 11'407'626        |

### 38 Ausserordentlicher Aufwand

|   | Rechnung<br>2014 | Rechnung<br>2013 |
|---|------------------|------------------|
| <b>Total</b>                                    | <b>35'303</b>    | <b>8'832'056</b> |
| Ausserordentlicher Sach- und Betriebsaufwand    | 15'303           | 7'500'000        |
| Zusätzliche Abschreibungen                      | 0                | 822'655          |
| Zusätzliche Abschreibungen Investitionsbeiträge | 0                | 489'401          |
| Einlagen in das Eigenkapital                    | 20'000           | 20'000           |

Der ausserordentliche Sach- und Betriebsaufwand 2013 betrifft die Gebäudesanierung Maria Opferung Zug Schadstoffsanierung Naphthalin.

### 48 Aussordentlicher Ertrag

|  | Rechnung<br>2014 | Rechnung<br>2013 |
|--|------------------|------------------|
| <b>Total</b>                           | <b>3'245'094</b> | <b>356'794</b>   |
| Ausserordentliche verschiedene Erträge | 140              |                  |
| Ausserordentliche Transfererträge      | 3'005'704        |                  |
| Entnahmen aus dem Eigenkapital         | 239'250          | 356'794          |

Es fanden folgende Entnahmen aus dem Eigenkapital aus der Position Vorfinanzierungen gemäss Index 20 statt:

|                                | Rechnung<br>2014 | Rechnung<br>2013 |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Total</b>                   | <b>-239'249</b>  | <b>-356'794</b>  |
| Hilfeleistungen                | -47'500          | -45'000          |
| Kulturbeträge                  | -91'200          | -120'190         |
| Sportbeiträge                  | -69'048          | -17'666          |
| Schweizer Jugendmusikfest 2013 | 0                | -135'000         |
| Reserven für Schadefälle       | -31'501          | -38'938          |

|  | GS-Nr. | m2    | Assek.-Nr. | Vers.-Wert        | Buchwert          | Nutzung (Objekttyp)                        |
|--|--------|-------|------------|-------------------|-------------------|--|
| <b>Finanzvermögen</b>                  |        |       |            | <b>66'067'000</b> | <b>95'248'184</b> |  |
| <b>1080 Liegenschaften</b>             |        |       |            |                   |                   |  |
| <b>1080.01 Unüberbaute Grundstücke</b> |        |       |            |                   | <b>26'222'620</b> |  |
| Artherstrasse (Roost) 6300 Zug         | 1475   | 218   |            |                   |                   | Landwirtschaft                             |
| An der Aa 6300 Zug                     | 2025   | 1234  |            |                   |                   | Öffentliche Parkplätze / Bauland           |
| Dammstrasse 6300 Zug                   | 2121   | 811   |            |                   |                   | Öffentliche Parkplätze                     |
| Industriestrasse 6300 Zug              | 2976   | 5856  |            |                   |                   | Parkplätze/Lager                           |
| Alte Kläranlage 6300 Zug               | 216    | 7869  | 3206g      |                   |                   | Bootsparkplätze                            |
| Juhee 6300 Zug                         | 72     | 299   |            |                   |                   | Wiese                                      |
| Zugerbergstrasse 10 6300 Zug           | 1373   | 602   |            |                   |                   | Abbruchgebäude                             |
| Oberwiler Kirchweg 6300 Zug            | 2906   | 3509  |            |                   |                   | Landwirtschaft                             |
| Chamerstrasse 6300 Zug                 | 4107   | 2214  |            |                   |                   | Landwirtschaft                             |
| Aegeristrasse 75 6300 Zug              | 626    | 500   |            |                   |                   | Landwirtschaft                             |
| An der Letzi, GS 3241 6300 Zug         | 3241   | 15012 |            |                   |                   | Landwirtschaft                             |
| Löberen 6300 Zug                       | 1301   | 934   |            |                   |                   | Gartenland                                 |
| Letzi 6300 Zug                         | 3305   | 1143  |            |                   |                   | Landwirtschaft                             |
| An der Letzi, GS 3637 6300 Zug         | 3637   | 2462  |            |                   |                   | Landwirtschaft                             |
| Auf der Lorzen 6300 Zug                | 3684   | 4268  |            |                   |                   | Landwirtschaft                             |
| Lorzenebene 6300 Zug                   | 3782   | 5119  |            |                   |                   | Landwirtschaft                             |
| Steinhauserstrasse 6300 Zug            | 3899   | 12375 |            |                   |                   | Landwirtschaft                             |
| Sonnenhof Baar 6340 Baar               | 1214   | 8783  |            |                   |                   | Landwirtschaft                             |
| St. Verena 6300 Zug                    | 2937   | 5524  |            |                   |                   | Landwirtschaft                             |
| Fröschenmatt (Auf der Lorzen) 6300 Zug | 3681   | 5044  |            |                   |                   | Landwirtschaft, Spielplatz, Familiengärten |
| Loreto 6300 Zug                        | 3843   | 1613  |            |                   |                   | Landwirtschaft                             |
| Innere Lorzenallmend, GS 4291 6300 Zug | 4291   | 13016 |            |                   |                   | Landwirtschaft                             |
| Innere Lorzenallmend, GS 4292 6300 Zug | 4292   | 1511  |            |                   |                   | Landwirtschaft                             |
| St. Verena 6300 Zug                    | 1741   | 34542 |            | 411a              |                   | Wohnhaus/Grundstück Oelf                   |
| Steinhuserbrugg 6300 Zug               | 4130   | 6220  |            |                   |                   | Gartenhaus                                 |
| Ziegelmatte 6300 Zug                   | 1410   | 1861  |            |                   |                   | Parkanlage                                 |
| Beim Knopfliweg 6300 Zug               | 1778   | 724   |            |                   |                   | Gartenland                                 |
| Knopfliweg 6300 Zug                    | 1302   | 299   |            |                   |                   | Parkplätze                                 |
| Obersack, GS 3630 6300 Zug             | 3630   | 4592  |            |                   |                   | Landwirtschaft, Parkplätze                 |
| Obersack, GS 3890 6300 Zug             | 3890   | 7660  |            |                   |                   | Landwirtschaft                             |
| Obersack, GS 1719 6300 Zug             | 1719   | 15266 |            |                   |                   | Landwirtschaft                             |

|   | GS-Nr.    | m2    | Assek.-Nr. | Vers.-Wert        | Buchwert          | Nutzung (Objekttyp)                       |
|---|-----------|-------|------------|-------------------|-------------------|---|
| Lorzen 6300 Zug                           | 3683      | 1548  |            |                   |                   | Landwirtschaft                            |
| Löchlileist 6300 Zug                      | 1105      | 667   |            |                   |                   | Baurecht/Konzession                       |
| Fridbach Wald 6300 Zug                    | 3003      | 3384  |            |                   |                   | Wald                                      |
| Bohl/Waldparzelle, GS 3401 6300 Zug       | 3401      | 1115  |            |                   |                   | Wald                                      |
| Bohl/Waldparzelle, GS 3402 6300 Zug       | 3402      | 2272  |            |                   |                   | Wald                                      |
| Schmalzgrueb 6300 Zug                     | 3255      | 29523 |            |                   |                   | Landwirtschaft / Parkplätze               |
| <b>1080.02 Gebäude mit Grund</b>          |           |       |            | <b>66'067'000</b> | <b>69'025'564</b> |   |
| Unter Altstadt 16 6300 Zug                | 1100      | 103   |            | 14a               |                   | Wohnhaus mit Laden                        |
| Dammstrasse 10 6300 Zug                   | 2703      | 670   |            | 1811a             |                   | 12-Familienhaus                           |
| Aegeristrasse 96 6300 Zug                 | 634       | 291   |            | 637a+b            |                   | 2-Familienhaus, Gartenhaus/Autounterstand |
| Bleichimattweg 6 6300 Zug                 | 586       | 541   |            | 841a              |                   | Wohnhaus/Gewerbebetrieb                   |
| Chamerstrasse 68d/e 6300 Zug              | 2695/2696 | 1505  |            | 1860a+b           |                   | 9-Familienhaus                            |
| Äussere Güterstrasse 1 6300 Zug           | 467       | 536   |            | 1731a             |                   | Wohn- und Geschäftshaus                   |
| Kirchenstrasse 3 6300 Zug                 | 1196      | 242   |            | 263a              |                   | Wohn- und Geschäftshaus                   |
| Fridbachweg 25 6300 Zug                   | 1483      | 1516  |            | 578a              |                   | 3-Familienhaus                            |
| Schochenmühlestrasse 2 6300 Zug           | 77        | 85602 |            | 553a-b            |                   | Scheune, leer stehendes MFH               |
| Kirchmattstrasse 10 6300 Zug              | 1361      | 2381  |            | 384a              |                   | Wohnhaus/Ladenlokal                       |
| Knopflweg 4 6300 Zug                      | 1297      | 1078  |            | 165a-c            |                   | Mehrfamilienhaus                          |
| Unter Altstadt 21 6300 Zug                | 1141      | 58    |            | 21a               |                   | Einfamilienhaus                           |
| Hertistrasse 7 6300 Zug                   | 283       | 461   |            | 979a              |                   | Einfamilienhaus                           |
| Hertistrasse 13 6300 Zug                  | 280       | 443   |            | 2833a             |                   | Einfamilienhaus                           |
| Hertistrasse 11 6300 Zug                  | 281       | 443   |            | 2282a             |                   | Einfamilienhaus                           |
| Hertistrasse 21 6300 Zug                  | 275       | 465   |            | 2258a+b           |                   | Einfamilienhaus                           |
| Kirchenstrasse 5 6300 Zug                 | 1200      | 53    |            | 262a              |                   | Wohnhaus                                  |
| Artherstrasse 132 6317 Oberwil b. Zug     | 1507      | 738   |            | 3339a+b           |                   | Einfamilienhaus, Gartenhaus               |
| Zugerbergstrasse 6 - 10 6300 Zug          | 1372      | 865   |            | 300a/301a/2802a   |                   | Wohnhaus und Kinderhort, Feuerwehrdepot   |
| Bärengasse 6317 Oberwil b. Zug            | 1538      | 139   |            | 1035a             |                   | Altes Feuerwehrmagazin                    |
| Kolinplatz 19 6300 Zug                    | 1194      | 99    |            | 265a              |                   | Wohn- und Geschäftshaus                   |
| Kolinplatz 21 6300 Zug                    | 1195      | 189   |            | 264a              |                   | Ladenlokal                                |
| Knopflweg 8 6300 Zug                      | 1295      | 252   |            | 3576a             |                   | Garagen/Lager                             |
| Aegeristrasse 40 6300 Zug                 | 1297      |       |            | 166b              |                   | Brockenhaus                               |
| Kirchenstrasse 7 6300 Zug                 | 1201      | 83    |            | 261a              |                   | Verein Zuger Jugendtreffpunkte            |
| Gubelstrasse 22 6300 Zug                  | 4537      | 4116  |            | 3915a             |                   | Landis & Gyr Gebäude                      |
| Gimenenweg 5, Bröchli 6317 Oberwil b. Zug | 3839      | 28585 |            | 357a-d            |                   | Wohnhaus, Scheune, Wäsch- und Brennhaus   |

|                                       | GS-Nr. | m2    | Assek.-Nr. | Vers.-Wert | Buchwert | Nutzung (Objekttyp)                        |
|---------------------------------------|--------|-------|------------|------------|----------|--|
| <b>Verwaltungsvermögen</b>            |        |       |            |            |          |  |
| <b>1400 Grundstücke</b>               |        |       |            |            |          |  |
| <b>1400.01 Unbebaute Grundstücke</b>  |        |       |            |            |          |  |
| Tellenörtl 6300 Zug                   | 1497   | 419   |            |            |          |  |
| Gimmenen 6300 Zug                     | 3172   | 17217 |            |            |          |  |
| Oberwil 6300 Zug                      | 1513   | 1216  |            |            |          |  |
| Trubikon 6300 Zug                     | 1938   | 898   |            |            |          |  |
| Vorstadtquai 6300 Zug                 | 205    | 68603 |            |            |          |  |
| Riedmatt 6300 Zug                     | 4383   | 4646  |            |            |          |  |
| Tellenmattstrasse 6317 Oberwil        | 4864   | 333   |            |            |          |  |
| <b>1404 Hochbauten</b>                |        |       |            |            |          |  |
| <b>1404.01 Betriebsliegenschaften</b> |        |       |            |            |          |  |
| Kolinplatz 4 6300 Zug                 | 951    | 171   | 103a       |            |          | Verwaltungsgebäude, Polizei                |
| Kolinplatz 14 6300 Zug                | 1184   | 169   | 192a       |            |          | Verwaltungsgebäude, Zollhaus, Ladenlokal   |
| Fischmarkt 10 6300 Zug                | 1159   | 151   | 192a       |            |          | Zollhaus, Ladenlokal                       |
| Kolinplatz 15 6300 Zug                | 1192   | 414   | 195a       |            |          | Verwaltungsgebäude, Stadthaus              |
| Aegeristrasse 7 6300 Zug              | 1037   | 191   | 200a       |            |          | Verwaltungsgebäude, Geschäftshaus          |
| St.-Oswalds-Gasse 20 6300 Zug         | 1217   | 407   | 282a       |            |          | Verwaltungsgebäude, Baudepartement         |
| St.-Oswalds-Gasse 21 6300 Zug         | 1226   | 4746  | 3012a      |            |          | Bibliothek                                 |
| Zeughausgasse 9 6300 Zug              | 1050   | 1206  | 172a       |            |          | Verwaltungsgebäude, Haus Zentrum           |
| Zeughausgasse 11 6300 Zug             | 1049   | 332   | 174a       |            |          | Verwaltungsgebäude, Hirschen, Notwohnungen |
| Weststrasse 8 6300 Zug                | 35     | 76078 | 3497a      |            |          | Gärtnermagazin                             |
| Göblistrasse 7 6300 Zug               | 357    | 11137 | 445a+b+e   |            |          | Werkhof, Magazin, Salz- und Splittsilo     |
| Ahornstrasse 10, FFZ 6300 Zug         | 357    |       | 445a       |            |          | Feuerwehr                                  |
| Ahornstrasse 6, FFZ 6300 Zug          | 2488   | 1013  | 445d       |            |          | Fahrzeughalle                              |
| Frauensteinmatt 3                     | 4726   | 914   | 3873a      |            |          | Feuerwehrgebäude                           |
| Landsgemeindeplatz, GS 2030 6300 Zug  | 2030   | 1015  | 3054a      |            |          | Betriebsgebäude/Lager/Merkhof/Kiosk        |
| Chamer Fussweg 61 6300 Zug            | 2964   | 13595 | 1732a+c, e |            |          | Schützenhaus, Scheibenstand 300 m          |
| Chamer Fussweg 63 6300 Zug            | 2964   |       | 1732b+d    |            |          | Schützenhaus, Scheibenstand 50 m           |
| General Guisan-Strasse 9-11 6300 Zug  | 3362   |       | 2110a-c    |            |          | Militär: Unterkunft, Küche, WC             |
| Waldheimstrasse 39 6300 Zug           | 3274   |       | 418a       |            |          | Zivilschutzanlage                          |
| Loreto 2 6300 Zug                     | 624    | 27562 | 2406f      |            |          | Zivilschutzanlage                          |
| Zugerbergstrasse 6300 Zug             | 1226   | 4746  | 2772b      |            |          | Zivilschutzanlage                          |

|   | GS-Nr. | m2    | Assek.-Nr.   | Vers.-Wert         | Buchwert          | Nutzung (Objekttyp)                            |
|---|--------|-------|--------------|--------------------|-------------------|--|
| Oberwiler Kirchweg 6300 Zug             | 1426   |       | 2942a        |                    |                   | Zivilschutzanlage (Grund gehört Kanton)        |
| Tellenmattstrasse 6317 Oberwil          | 1500   | 8280  | 3112a        |                    |                   | Zivilschutzanlage                              |
| Industriestrasse 45 6300 Zug            | 3880   | 3090  | 2788b        |                    |                   | Zivilschutzanlage                              |
| Allmendstrasse 6300 Zug                 | 35     | 76078 |              |                    |                   | Ortskommandoposten                             |
| SSR Schulhaus Kirchmatt 6300 Zug        | 1345   | 11077 |              |                    |                   | Zivilschutzanlage                              |
| Waldheimstrasse 20, GS 2737 6300 Zug    | 2737   | 19704 | 389a+b/3650a |                    |                   | Friedhof: Gebäude, Friedhofsgräber St. Michael |
| <b>1404.02 Kultur und Geselligkeit</b>  |        |       |              | <b>124'913'000</b> | <b>21'450'139</b> |  |
| Chamerstrasse 17 3 6300 Zug             | 114    |       | 548a         |                    |                   | Kulturzentrum Galvanik/Land im BR              |
| Artherstrasse 2 6300 Zug                | 1390   | 1440  | 839b         |                    |                   | Theater  |
| Artherstrasse 4 6300 Zug                | 1389   | 2639  | 839a         |                    |                   | Casino   |
| Artherstrasse 112 6300 Zug              | 1517   | 1703  | 309a         |                    |                   | Freizeitzentrum                                |
| Industriestrasse 45 6300 Zug            | 3880   | 3090  | 2788a        |                    |                   | Jugendzentrum                                  |
| Unter Altstadt 14 6300 Zug              | 1098   | 992   | 13a          |                    |                   | Altstadthalle, Fischereimuseum                 |
| St.-Johannes-Strasse 38-40 6300 Zug     | 19     | 4920  | 617a-g       |                    |                   | Gewürzmühle, Scheune, Lagerhalle, Nebengebäude |
| Chamerstrasse 33 6300 Zug               | 205    |       | 530a         |                    |                   | Vereinshaus (Siehbachsaal)                     |
| Dorfstrasse 12 6300 Zug                 | 1250   |       |              | 193a               |                   | Burgbach                                       |
| Grabenstrasse 6 6300 Zug                | 1160   | 113   |              | 73a                |                   | Zuwebe   |
| Gottschalkenberg 1 6315 Oberägeri       | 863    | 41695 |              | 137a-g             |                   | Ferienheim, Magazinstall und 2 Kleintierställe |
| Gottschalkenberg 2 6315 Oberägeri       | 1172   | 976   |              | 601a               |                   | Mehrfamilienhaus                               |
| Chamerstrasse 41 6300 Zug               | 205    | 0     |              | 3490a              |                   | Jugendbeiz                                     |
| Hafenplatz 2 6300 Zug                   | 194    | 642   |              | 3263c              |                   | Hafenrestaurant                                |
| Pavillon Alpenquai 6300 Zug             | 205    |       |              | 3825a              |                   | Kiosk (Speck)                                  |
| Oberwil Kreuz 6317 Oberwil              | 1493   | 1029  |              |                    |                   | Baurecht / Restaurant                          |
| Allmend 6300 Zug                        | 220    | 3289  |              |                    |                   | im Baurecht: Jugendherberge                    |
| Blasenbergstrasse 15 6300 Zug           | 1718   | 3241  | 408a-b,d     |                    |                   | Restaurant Röthelberg                          |
| General-Guisan-Strasse 22 6300 Zug      | 3897   | 9119  |              | 3248b              |                   | Gewerbeflächen                                 |
| Tellenmattstrasse 6317 Oberwil b. Zug   | 2199   | 3843  |              |                    |                   | Schopf (nicht versichert)/Grundstück           |
| Metallstrasse 18 6300 Zug               | 3868   |       |              | 844a               |                   | Centro Italiano                                |
| Chamerstrasse 169 6300 Zug              | 125    | 1945  |              | 3095a              |                   | Centro Espaniol                                |
| Ob. Altstadt 18a/Grabenstr. 18 6300 Zug | 1166   | 171   |              | 60a                |                   | Ladenlokal Ankenwaage                          |
| General-Guisan-Strasse 13 6300 Zug      | 3362   |       |              | 1682a              |                   | Alte Jugi (Pacht Korporation)                  |
| Blumenweg 1 6300 Zug                    | 2713   | 1893  |              | 892a-b             |                   | Atelier, Schopf                                |
| Hafenplatz 1 6300 Zug                   | 205    |       |              | 3263b              |                   | Segelsporthaus                                 |
| Bergli 6300 Zug                         | 3868   | 17241 |              | 1618a              |                   | Pfadihütte: Vereinslokal                       |
| Unterführung Metalli Zentrum 6300 Zug   |        |       |              |                    |                   | Schaufenster (nicht im Eigentum)               |
| Kolinplatz 12 6300 Zug                  | 930    | 40    | 75a          |                    |                   | Zyturm   |

|                                       | GS-Nr. | m2    | Assek.-Nr.  | Vers.-Wert         | Buchwert          | Nutzung (Objekttyp)                          |
|---------------------------------------|--------|-------|-------------|--------------------|-------------------|--|
| Schanz 6300 Zug                       | 1064   | 114   | 215a        |                    |                   | Kapuzinerturm                                |
| Daheim 6300 Zug                       | 1310   |       | 247a        |                    |                   | Huwylerturm                                  |
| Zugerbergstrasse 6300 Zug             | 1227   | 3232  | 250a        |                    |                   | Pulverturm                                   |
| Stadtmauer im Dorf 6300 Zug           | 4488   | 86    | 3815a       |                    |                   | Stadtmauer                                   |
| <b>1404.03 Sport und Freizeit</b>     |        |       |             | <b>109'013'000</b> | <b>21'996'811</b> |  |
| Allmendstrasse 24 6300 Zug            | 35     | 76079 | 808a-b      |                    |                   | Garderobengebäude/Leichtathletiktribüne      |
| Allmendstrasse 20 6300 Zug            | 35     |       | 2626a, 633a |                    |                   | Fussballtribüne inkl. Fussballfelder         |
| Riedmattweg 18 6300 Zug               | 97     |       |             | 3240a              |                   | Garderoben                                   |
| Herti-Nord, Feldstrasse 22 6300 Zug   | 33     |       |             | 3436a              |                   | Garderoben (im Baurecht von der Korporation) |
| General-Guisan-Strasse 2 6300 Zug     | 36     | 30289 | 3432a       |                    |                   | Sporthalle                                   |
| Weststrasse 9 6300 Zug                | 4499   | 5424  | 3397a       |                    |                   | Trainingshalle                               |
| Bossard Arena 6300 Zug                | 36     | 30289 | 3848a       |                    |                   | Eishockey-Stadion, Kunsteisbahn, Restaurant  |
| Feldstrasse 20 6300 Zug               | 33     | 4854  | 3797a       |                    |                   | SAC-Clubhaus/Bocciodromo                     |
| Chamerstrasse 11 6300 Zug             | 205    | 68603 | 827a        |                    |                   | Turnhalle Schützenmatt inkl. Wohnung         |
| Löberensteinig 6300 Zug               | 3753   | 17408 | 3588a       |                    |                   | Minigolfanlage                               |
| Steinhauserbrücke 6300 Zug            | 2886   | 2001  |             |                    |                   | BMX-Bahn                                     |
| Allmend 6300 Zug                      | 96     | 26815 |             |                    |                   | Baurecht Tennisanlage                        |
| Sportplatz Riedmatt 6300 Zug          | 97     | 10608 |             |                    |                   | Sportplatz Riedmatt                          |
| Fröschenmatt Spielplatz 6300 Zug      | 77     | 85602 | 3639a-c     |                    |                   | Pavillon Spielplatz                          |
| Strandbad Zug 6300 Zug                | 190    | 1010  |             |                    |                   | Spielwiese                                   |
| Chamer Fussweg 13 6300 Zug            | 185    | 6509  | 3398a       |                    |                   | Strandbad                                    |
| Seeliken 6300 Zug                     | 1391   | 2800  | 555b        |                    |                   | Seebad                                       |
| Siehbach 6300 Zug                     | 205    |       | 664a        |                    |                   | Seebad                                       |
| Trubikon 6317 Oberwil b. Zug          | 1615   | 399   | 1317a       |                    |                   | Seebad                                       |
| Rebmatt 6317 Oberwil b. Zug           | 2231   | 476   |             |                    |                   | Liegewiese Seebad Trubikon                   |
| Tellenörli 6317 Oberwil b. Zug        | 1494   | 1623  |             |                    |                   | Seebad                                       |
| Tellenörli 6300 Zug                   | 1495   | 2716  | 2842a       |                    |                   | Boothaus                                     |
| Unter Altstadt 6300 Zug               | 1098   | 992   | 2850a       |                    |                   | Boothaus                                     |
| Hafenweg 6300 Zug                     | 205    |       | 3262a       |                    |                   | Dienstgebäude: Hafenplatz 3                  |
| Fischerboots- und Segelhafen 6300 Zug | 205    |       |             |                    |                   | Hafen  |
| Hafenparkplätze/Kippbühne 6300 Zug    | 205    |       |             |                    |                   | Hafenparkplätze/Kippbühne                    |
| Hafenareal 6300 Zug                   | 203    | 1625  |             |                    |                   | Gebäude See-Club-Zug im BR abgegeben         |
| Landsgemeindeplatz, GS 769 6300 Zug   | 769    | 12427 | 769a        |                    |                   | Fasanengarten                                |
| Chamerstrasse 6300 Zug                | 205    |       | 793a        |                    |                   | Hirschgehege/Futterhütte Rehgarten           |
| <b>1404.04 Bildung</b>                |        |       |             | <b>263'460'000</b> | <b>34'621'990</b> |  |
| St.-Oswalds-Gasse 3 6300 Zug          | 1250   | 4030  | 255a        |                    |                   | Schulgebäude Burgbach, Trafostation          |

|   | <b>GS-Nr.</b> | <b>m2</b> | <b>Assek.-Nr.</b> | <b>Vers.-Wert</b> | <b>Buchwert</b>   | <b>Nutzung (Objekttyp)</b>                    |
|---|---------------|-----------|-------------------|-------------------|-------------------|---|
| Dorfstrasse 12 6300 Zug                 | 1250          |           | 193a              |                   |                   | Turnhalle Burgbach                            |
| Klosterstrasse 2a 6300 Zug              | 1707          |           | 3634a-b           |                   |                   | Schulzentrum Maria Opferung Baurecht          |
| Klosterstrasse 4 6300 Zug               | 1707          |           | 388a              |                   |                   | Tageschule Maria Opferung Baurecht            |
| Kirchmattstrasse 7-11 6300 Zug          | 1345          | 11077     | 2288a             |                   |                   | Schulanlage Kirchmatt                         |
| Fadenstrasse 15 6300 Zug                | 647           | 1040      | 671a              |                   |                   | Schulgebäude                                  |
| Kirchenstrasse 15a 6300 Zug             | 1310          | 7438      | 680a              |                   |                   | Wohnhaus mit Kindergarten                     |
| Loretostrasse 2-10 6300 Zug             | 624           | 27562     | 2406a-e           |                   |                   | Schulgebäude                                  |
| Löbernstrasse 36 6300 Zug               | 2713          | 1893      | 2127a             |                   |                   | Schulpavillon Loreto                          |
| Grünring 7 6300 Zug                     | 761           | 1380      | 1434a             |                   |                   | Schulgebäude                                  |
| Gimenenstrasse 7-9 6300 Zug             | 3172          | 17217     | 2180a-b           |                   |                   | Schulpavillon Giminen, Schulgebäude           |
| Bundesstrasse 2 6300 Zug                | 235           | 2626      | 847a              |                   |                   | Schulgebäude                                  |
| Mattenstrasse 2 6300 Zug                | 483           | 14279     | 1835a-d+f         |                   |                   | Schulgebäude                                  |
| Artherstrasse 101 6317 Oberwil b. Zug   | 1500          | 8280      | 917a-b            |                   |                   | Schulhaus Oberwil, Mehrzweckg. - m. Turnhalle |
| Bruderlausenweg 3 6317 Oberwil b. Zug   | 1572          | 2486      | 3351a             |                   |                   | Schulgebäude                                  |
| Brunnenmatstrasse 5c 6317 Oberwil b.Zug | 2199          | 3843      | 3992a             |                   |                   | Schulpavillon                                 |
| Riedmatt 3 6300 Zug                     | 3492          | 1276      | 2530a             |                   |                   | Kindergarten                                  |
| Riedmatt 41 6300 Zug                    | 96            | 26815     | 3437a-d           |                   |                   | Schulgebäude                                  |
| Riedmatt 38 6300 Zug                    | 96            |           | 3945a             |                   |                   | Freizeit-Pavillon                             |
| Letzistrasse 16 6300 Zug                | 2451          | 5719      | 2222c             |                   |                   | Schulpavillon                                 |
| Letzistrasse 18+20 6300 Zug             | 2451          |           | 2222a-b           |                   |                   | Schulgebäude, Kindergarten                    |
| St.-Johannes-Strasse 11 6300 Zug        | 3144          |           | 2488a             |                   |                   | Doppelkindergarten; Baurecht GS 3144          |
| St.-Johannes-Strasse 32-36 6300 Zug     | 3604          | 28415     | 2588a-c           |                   |                   | Schulhaus Herti, Aulatrakt, Sporttrakt        |
| St.-Johannes-Strasse 42 6300 Zug        | 3414          | 3447      | 3859a/3859b       |                   |                   | Schulpavillon                                 |
| Eichwaldstrasse 19 6300 Zug             | 3604          |           | 3946a             |                   |                   | Freizeit-Pavillon                             |
| <b>1404.05 Verkehrsanlagen</b>          |               |           |                   | <b>41'992'000</b> | <b>17'188'216</b> |   |
| Zugerbergstrasse                        | 1226          | 4746      | 2772a             |                   |                   | Parkhaus Altstadt-Casino                      |
| Bundesstrasse 4                         | 235           | 2626      | 3484a             |                   |                   | Parkhaus Neustadtplatz                        |
| Frauentsteinmatt                        | 4821          | 2056      | 3867a             |                   |                   | Parkhaus Frauensteinmatt                      |
| General-Guisan Strasse 4                | 36            | 30289     | 3892a             |                   |                   | Parkhaus Bossard Arena                        |
|   |               |           |                   | <b>36'463'000</b> | <b>24'652'241</b> |   |
| <b>1404.09 Wohnen und Aufenthalt</b>    |               |           |                   |                   |                   |   |
| Lüssiweg 17 6300 Zug                    | 417           | 6946      | 439c              |                   |                   | Wohnhaus/Tagesheim                            |
| Lüssiweg 19 6300 Zug                    | 417           |           | 439a+b            |                   |                   | Wohnhaus + Wekstatt                           |
| Hofstrasse 8 6300 Zug                   | 4726          | 914       | 303b              |                   |                   | EFH   |
| Kirchmattstrasse 1 6300 Zug             | 1351          | 5738      | 399b              |                   |                   | MFH/Landwirtschaft                            |
| Kirchmattstrasse 3 6300 Zug             | 1351          |           | 399a              |                   |                   | Wohnung/Landwirtschaft                        |
| Baarerstrasse 130-142 6300 Zug          | 3881          | 5123      |                   |                   |                   | Grundstück im Baurecht an WGZ                 |
| Göblistrasse 7 6300 Zug                 | 357           |           | 445a              |                   |                   | Wohnhaus                                      |

|  | GS-Nr. | m2    | Assek.-Nr.     | Vers.-Wert         | Buchwert           | Nutzung (Objekttyp)  |
|--|--------|-------|----------------|--------------------|--------------------|--|
| Chamerstrasse 171 6300 Zug               | 124    | 1022  | 619a+b         |                    |                    | 2-Familienhaus, Doppelgarage + Pergola                     |
| Frauenteinmatt 1 6300 Zug                | 4822   |       | 3874a          |                    |                    | Alters-/Pflegeheim   |
| Bundesstrasse 6300 Zug                   | 4330   | 2690  |                |                    |                    | Betagtenzentrum Neustadt im Baurecht                       |
| Chamerstrasse 1 6300 Zug                 | 254    | 901   | 518a           |                    |                    | Übergangswohnheim  |
|  |        |       |                |                    |                    |  |
|  |        |       |                |                    |                    |  |
| <b>1410 Pflichtwohnungen</b>             |        |       |                | <b>115'091'000</b> | <b>107'060'799</b> |  |
| Frauenteinmatt 4+6 6300 Zug              | 4822   | 5724  |                |                    |                    | Familien- und Alterswohnungen mit Kinderkrippe             |
| Fridbachweg 1, 3 6300 Zug                | 4817   | 3442  | 3916a-b        |                    |                    | 20-Familienhaus, Velounterstand                            |
| Fridbachweg 11, 13, 15, 17 6300 Zug      | 1482   | 12705 | 3918a, 3920a   |                    |                    | 38-Familienhaus, Einstellhalle                             |
| Fridbachweg 5, 7, 9 6300 Zug             | 4818   | 5266  |                |                    |                    | Baurecht GEWCBA  |
| Fridbachweg 19, 21, 23 6300 Zug          | 1482   |       |                |                    |                    | Teil Baurecht AWZ  |
| Gotthardstrasse 29 6300 Zug              | 232    | 1550  | 2349a          |                    |                    | Neustadt 2: Alterswohnungen                                |
| Vorstadt 2 6300 Zug                      | 780    | 7777  | 3229a          |                    |                    | Eigentumswohnung STWEG 10300                               |
| Hertallmend 6300 Zug                     | 4526   | 2779  |                |                    |                    | Baurecht AWZ, Wohnhaus und Kinderhort                      |
| Aegeristrasse 9 6300 Zug                 | 1038   | 297   | 202a           |                    |                    | Wohngebäude mit Büros und Läden                            |
| Widenstrasse 10 6300 Zug                 | 3337   | 1532  | 3208a          |                    |                    | Feuerwehrdepot mit Wohnungen                               |
| Metallstrasse 10 6300 Zug                | 3868   | 17241 | 3127/a         |                    |                    | 11-Familienhaus  |
| Metallstrasse 12 6300 Zug                | 3868   |       | 3130a          |                    |                    | 10-Familienhaus  |
| Metallstrasse 14 6300 Zug                | 3868   |       | 3128a          |                    |                    | 12-Familienhaus  |
| Metallstrasse 16 6300 Zug                | 3868   |       | 3129a, 3131a+b |                    |                    | 10-Familienhaus, Autoeinstellhalle, Freizeitraum, Pavillon |
| Chamerstrasse 45 6300 Zug                | 4727   | 1011  | 3263a          |                    |                    | Mehrfamilienhaus/Einstellhalle                             |
| Dorfstrasse 12 6300 Zug                  |        | 1250  |                | 193a               |                    | 5 Wohnungen  |
| Mülimatt 6317 Oberwil                    |        | 3933  | 2353           | 3039a              |                    | Mehrfamilienhaus, Baurecht                                 |
| Gen.-Guisan-Str. 24, 26, 28, 30 6300 Zug | 3897   | 9119  | 3248b          |                    |                    | 48-Familienhaus/Atelier/Einstellhalle                      |
|  |        |       |                |                    |                    |  |