

Grosser Gemeinderat, Vorlage

Nr. 2370

# Budget 2016

und

# Finanzplan 2016 bis 2019

2. Auflage

inkl. Korrekturen gem. Auftrag des Grossen Gemeinderates

## Korrekturen

der Budgetzahlen, gemäss Behandlung der Vorlage im Grossen Gemeinderat vom 15. Dezember 2015.  
 Diese Änderungen sind in der 2. Auflage des Budgets berücksichtigt. 'Bericht und Antrag des Stadtrates' sind jedoch unverändert.

Konto	Kst.	Bezeichnung			
		Erfolgsrechnung	alt	Korrekturen	neu
		Rechnungsergebnis		412'600	
	1	Präsidialdepartement	16'573'300	-296'600	16'276'700
3170.50	1100	Freier Kredit Stadtrat	215'000	-15'000	200'000
3010.50	1500	Stellenpool	201'100	-201'100	0
3130.10	1500	Dienstleistungen Dritter	20'000	-20'000	0
3130.16	1800	Projekte	70'000	-20'000	50'000
3636.14	1800	Verein IG Zuger Chriesi	47'500	-17'500	30'000
3636.73	1800	Bundesfeier	42'000	-3'000	39'000
3636.91	1800	Wiederkehrende Beiträge	111'000	-20'000	91'000
	2	Finanzdepartement	108'601'400	-251'000	108'350'400
3010.20	2200	Löhne Nebenämter/Aushilfen	120'000	-34'000	86'000
3110.10	2223	Kauf Büromobiliar	106'000	-70'000	36'000
3120.10	2224	Energie	318'800	-50'000	268'800
3130.10	2225	Dienstleistungen Dritter	40'000	-40'000	0
3144.10	2250	Unterhalt Hochbauten	3'157'000	-57'000	3'100'000
	3	Bildungsdepartement	66'072'000	-222'000	65'850'000
3130.16	3710	Projekte	52'000	-22'000	30'000
3636.33	3800	Subventionierte Kindertagesstätten	3'500'000	-200'000	3'300'000
	4	Baudepartement	27'769'500	20'000	27'789'500
3637.40	4250	Renovation denkmalgeschützter Bauten	180'000	20'000	200'000
	5	Departement SUS	Aufwand	40'947'400	-95'000
			Ertrag	-11'575'300	81'000
3634.56	5700	Leistungsauftrag Zugerbergbahn AG	735'000	-95'000	640'000
4210.10	5500	Gebühren für Amtshandlungen	-151'000	51'000	-100'000
4270.10	5500	Bussen und Strafbefehle	-260'000	30'000	-230'000
		Total Kürzungen			-844'600
		Veränderung Ertrag			81'000
		Rechnungsergebnis, neu			1'176'200

Nachtrag infolge Kreditbewilligungen nach dem Stadtratsantrag zum Budget 2016 vom 30. September 2015

		Investitionsrechnung	alt	Nachträge	neu
		Bruttoausgaben VV	48'309'000	3'050'000	51'359'000
	2	Finanzdepartement	28'134'000	50'000	28'184'000
77	2224	Strandbad: Ersatz Sprungturm	450'000	50'000	500'000
	4	Baudepartement	18'615'000	3'000'000	21'615'000
771	4800	Vorflutleitung Zugersee	7'000'000	3'000'000	10'000'000

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
Bericht und Antrag des Stadtrates	1
Hauptzahlen	30
Erfolgsrechnung nach Sacharten	31
Institutionelle Gliederung (Erfolgsrechnung/Investitionsrechnung)	32
Übersicht Departemente	
1 <i>Präsidialdepartement</i>	33
2 <i>Finanzdepartement</i>	34
3 <i>Bildungsdepartement</i>	35
4 <i>Baudepartement</i>	36
5 <i>Departement für Soziales, Umwelt und Sicherheit (SUS)</i>	37
Erfolgsrechnung nach institutioneller Gliederung (Detailkonti)	38
Investitionsprogramm	76
Glossar	87



**Grosser Gemeinderat, Vorlage****Nr. 2370****BUDGET 2016 UND FINANZPLAN 2016 BIS 2019****Bericht und Antrag des Stadtrates vom 30. September 2015****1. Das Wichtigste im Überblick**

Das Budget 2016 wird mit einem positiven Rechnungsergebnis von CHF 0.4 Mio. geplant. Das Ergebnis konnte ausgeglichen gestaltet werden, weil der Stadtrat 2013 mit einem dreistufigen Massnahmenplan (Spar- und Verzichtsmassnahmen, Effizienzsteigerung sowie namhafte Entlastung bei ZFA und NFA) agierte. Das Ziel war, die gesunden Gemeindefinanzen nachhaltig sicherstellen zu können. Dieses Ziel kann bis und mit Budget 2016 erfolgreich umgesetzt werden. In der Zwischenzeit hat aber der Regierungsrat ebenfalls ein Entlastungsprogramm beschlossen und rechnet damit, dass die Gesetzesänderungen per 1. Januar 2017 in Kraft treten werden. Bei diesem Entlastungsprogramm haben der Kanton Zug und die Zuger Gemeinden im Juni 2015 eine Vereinbarung darüber getroffen, wie sich die Gemeinden am Entlastungsprogramm beteiligen werden. Der Kanton Zug und die Zuger Gemeinden wollen die Aufgabenteilung zwischen dem Kanton und den Gemeinden neu regeln. Bis diese Aufgabenteilung realisiert werden kann, leisten die Zuger Gemeinden einen Solidaritätsbeitrag von CHF 18 Mio. an den Kanton. Das kantonale Entlastungsprogramm belastet die Stadt Zug ab 1. Januar 2017 mit mindestens netto CHF 2.8 Mio. aufgrund neuer Ausgaben in der Höhe von CHF 5.4 Mio. und Einnahmen in der Grössenordnung von CHF 2.6 Mio. (Folgen aus steuerlichen Massnahmen wie: Abschaffung des Eigenbetreuungsabzuges, Reduktion von Zinsen und Skonto und Reduktion des Pendlerabzuges). Die Einnahmen müssen jedoch auf Basis der Steuerkraft dem Kanton Zug rückvergütet werden. Durch die Umsetzung des kantonalen Entlastungsprogrammes fällt ein grosser Teil der realisierten Ergebnisverbesserung aus den stadträtlichen Spar- und Verzichtsmassnahmen wieder weg. Weitere Ertragsminderungen könnten ab 2018 mit der Umsetzung der Unternehmenssteuerreform III (USR III) eintreffen. Deshalb beauftragte der Stadtrat im Sommer 2015 die Departemente einen zweiten Massnahmenplan zu erarbeiten, um das Ergebnis nachhaltig ab den Planjahren 2017 verbessern zu können. 2016 werden mit 564.24 Pensen (Budget 2015: 564.94 Pensen) geplant. Für Investitionen wurde durch den strategischen Lenkungsausschuss Immobilien (LIM) ein 10-Jahresprogramm aufbereitet. Die Investitionsplanung wurde durch den Stadtrat priorisiert. Die erwarteten geldwirksamen Nettoinvestitionen (inkl. Devestitionen) ins Verwaltungsvermögen für die Zeitperiode 2016 bis 2019 betragen CHF 93.6 Mio. bzw. CHF 23.4 Mio. im Jahresschnitt. Diese Werte entsprechen der Finanzstrategie 2014 bis 2018. Der vorliegende Finanzplan 2016 bis 2019 beinhaltet noch keine Massnahmen aus Sparen und Verzichten II, diese werden momentan definiert.

Sehr geehrter Frau Präsidentin  
Sehr geehrte Damen und Herren

Wir unterbreiten Ihnen gemäss § 21 und § 22 des Gesetzes über den Finanzhaushalt des Kantons und der Gemeinden vom 31. August 2006 das Budget 2016 und den Finanzplan 2016 bis 2019.

<b>1. Das Wichtigste im Überblick .....</b>	<b>1</b>
<b>2. Rahmenbedingungen Stand Sommer 2015 .....</b>	<b>3</b>
2.1. Wirtschaftliches und konjunkturelles Umfeld.....	3
2.1.1. Internationale Konjunktur .....	3
2.1.2. Konjunkturprognose Schweiz .....	3
2.1.3. Bruttoinlandprodukt (BIP).....	3
2.1.4. Arbeitsmarkt.....	4
<b>3. Mehrjahresübersichten .....</b>	<b>6</b>
3.1. Wohnbevölkerung und Berufstätige .....	6
3.2. Schülerzahlen .....	7
3.3. Entwicklung im Schulbereich .....	7
3.4. Gesunde Bilanz.....	8
3.4.1. Eigenkapitalquote: Gesunde Bilanz .....	9
3.4.2. Finanzierung.....	9
3.5. Fiskalerträge.....	10
3.5.1. Mindereinnahmen bei den Fiskalerträgen.....	11
3.5.2. Fiskalertrag natürliche Personen.....	12
3.5.3. Fiskalertrag juristische Personen .....	13
3.5.4. Szenarien total Fiskalerträge.....	14
3.5.5. Anhaltend hohe Ausgleichszahlungen.....	14
3.5.6. NFA/ZFA und Beitrag an das kantonale Entlastungsprogramm .....	15
3.6. Personalplanung.....	16
<b>4. Wesentliche Veränderungen im Aufwand.....</b>	<b>18</b>
4.1. Kostenentwicklung Sach- und Betriebsaufwand .....	19
4.2. Unterhalt Liegenschaften.....	20
4.3. Übrige Aufwandspositionen .....	20
4.4. Zinsbelastung .....	20
<b>5. Wesentliche Veränderungen im Ertrag.....</b>	<b>21</b>
<b>6. Übersicht Investitionsrechnung .....</b>	<b>22</b>
6.1. Priorisierungskriterien für die Investitionen .....	22
6.1.1. Investitionen Budget 2016 nach Departement .....	23
6.1.2. Nettoinvestitionen ins Verwaltungsvermögen.....	23
6.1.3. Selbstfinanzierungsgrad 2016 - 2019 .....	24
<b>7. Schlussfolgerungen .....</b>	<b>24</b>
<b>8. Antrag.....</b>	<b>25</b>
<b>9. Glossar .....</b>	<b>26</b>

## 2. Rahmenbedingungen Stand Sommer 2015

### 2.1. Wirtschaftliches und konjunkturelles Umfeld

Am 15. Januar 2015 hob die Schweizerische Nationalbank (SNB) den Mindestkurs von 1.20 Franken pro Euro auf. Der Mindestkurs der SNB war ein wichtiges und gutes, aber stets befristetes Instrument, das den Schweizer Unternehmen Planungssicherheit gab. Der Bundesrat unterstützt die Bestrebungen der SNB, zu einer Normalisierung der Verhältnisse beizutragen. Die Schweizer Wirtschaft steht nach der Aufhebung des Euro-Mindestkurses vor grossen Herausforderungen. Doch auch die Politik ist gefordert: Notwendig ist die Verbesserung der Rahmenbedingungen und die Entlastung der Unternehmen zur Stärkung des Standortes und Sicherung der Arbeitsplätze.

#### 2.1.1. Internationale Konjunktur

Die Weltwirtschaft ist etwas schwächer in das Jahr 2015 gestartet als erwartet. Die USA verzeichneten im 1. Quartal einen Rückgang des BIP, der teilweise allerdings auf temporäre Sonderfaktoren zurückgeführt wird. Das Wachstum im Euroraum hat dank tiefer Ölpreise, schwachem Euro und expansiver Geldpolitik etwas an Fahrt gewonnen. Positive Wachstumsbeiträge sind von allen vier grossen Euro-Mitgliedsländern, namentlich Deutschland, Frankreich, Spanien, Italien gekommen. Die bislang ungelöste Schuldenkrise Griechenlands stellt eines der grössten Risiken dar. In den Schwellenländern hat sich die Wirtschaftsdynamik abgeschwächt. China hat zu einem etwas tieferen Wachstumspfad gefunden. Für Brasilien und Russland ist für das Jahr 2015 von einem BIP-Rückgang auszugehen. Indien meldet hingegen hohe Wachstumsraten.

#### 2.1.2. Konjunkturprognose Schweiz

Wie erwartet kam es in der Schweiz zu einer abrupten Wachstumsabschwächung nach dem Fall der Franken-Untergrenze. Die grössten negativen Beiträge kamen vom Handel und Gastgewerbe. Deutlich positiv entwickelten sich einzig das Baugewerbe und der Gesundheitssektor. Sofern die Weltkonjunktur sich weiter erholt und die Binnenkonjunktur weiterhin als Wachstumsstütze fungiert, schätzt die Expertengruppe des Bundes die schweizerischen Konjunkturperspektiven für 2015/2016 nach wie vor als verhalten aber noch positiv ein.

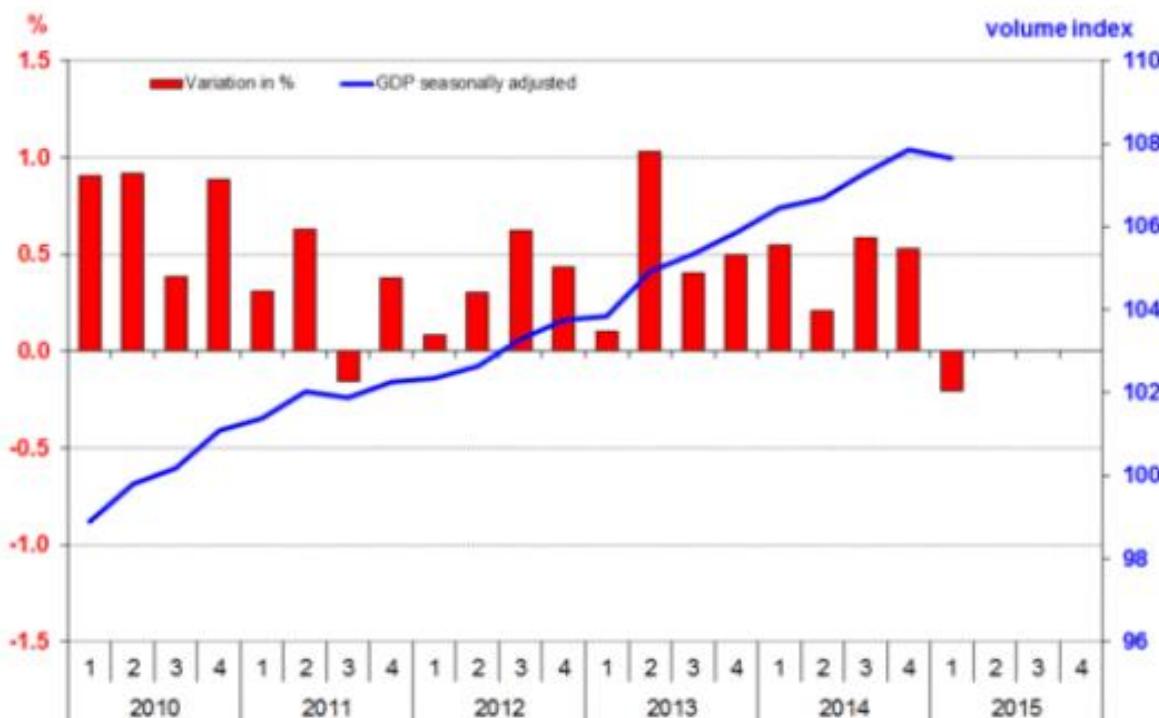
#### 2.1.3. Bruttoinlandprodukt (BIP)

Der Wechselkursschock (Aufhebung des Euro-Mindestkurses) am Jahresanfang hat deutliche Spuren hinterlassen. Im 1. Quartal 2015 schrumpfte das reale BIP der Schweiz um 0.2%. Am deutlichsten haben sich die Auswirkungen bei der Exportwirtschaft gezeigt. Von der Handelsbilanz mit Waren gingen negative Wachstumsimpulse aus, dies hauptsächlich aufgrund rückgängiger Exporte. Auch die Handelsbilanz mit Dienstleistungen lieferte einen negativen Beitrag. Die aktuellen Stimmungsindikatoren weisen auf eine weiterhin gedämpfte Entwicklung hin.

Die Expertengruppe des Bundes rechnet für 2015 neu mit einem BIP-Wachstum von 0.8% (Prognose vom März 2015: 0.9%). Die Expertengruppe geht somit weiterhin davon aus, dass sich die Schweizer Volkswirtschaft ohne tiefgreifende Rezession an das neue Wechselkursumfeld anzupassen vermag. Voraussetzung hierzu bleibt jedoch eine robuste Inlandnachfrage und eine Erholung der Weltwirtschaft. Für das Jahr 2016 wird ein Wachstum des BIP zu konstanten Preisen von 1.6% erwartet (Prognose vom März 2015: 1.8%).

Seit Januar hat sich die Frankenauflwertung stark auf verschiedene Preise ausgewirkt (Produzenten-, Import-, Export- und Konsumentenpreise). Der Abwärtstrend bei den Konsumentenpreisen hat sich bis Mai fortgesetzt. Die Prognose für die Konsumentenpreisentwicklung bleibt unverändert bei -1.0% für 2015 und 0.3% für 2016.

Grafik 1: Entwicklung des Bruttoinlandproduktes

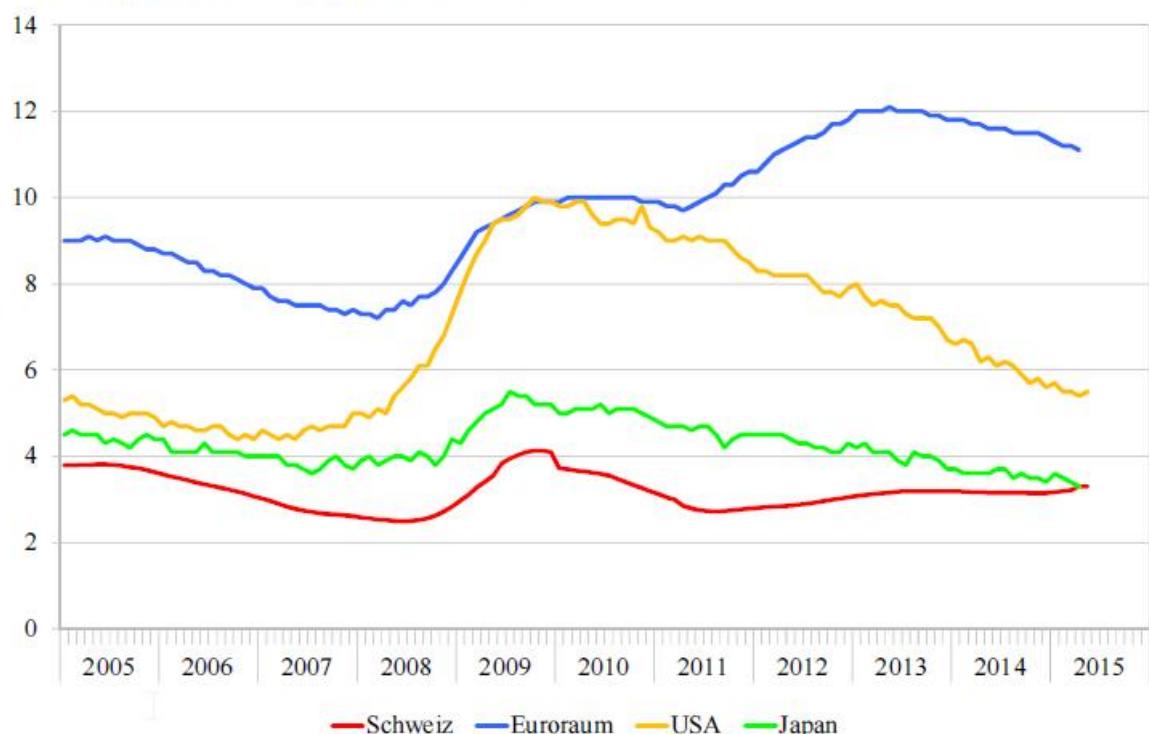


Quelle: Direktion für Wirtschaftspolitik, Staatssekretariat für Wirtschaft SECO – Konjunkturtendenzen

#### 2.1.4. Arbeitsmarkt

Im 1. Quartal 2015 ist die Beschäftigung weiter angestiegen. Gemäss den Erhebungen des Staatssekretariates für Wirtschaft (SECO) waren Ende Juni 2015 133'256 Arbeitslose bei den Regionalen Arbeitsvermittlungszentren (RAV) eingeschrieben, 3'093 weniger als im Vormonat. Die Arbeitslosenquote sank damit von 3.2% im Mai 2015 auf 3.1% im Juni 2015. Gegenüber dem Vorjahresmonat erhöhte sich die Arbeitslosigkeit um 6'624 Personen (+5.2%). Die Jugendarbeitslosigkeit (15- bis 24-Jährige) verringerte sich um 499 Personen (-3.1%) auf 15'853 Arbeitslose. Im Vergleich zum Vorjahresmonat entspricht dies einem Anstieg um 901 Personen (+6.0%). Im April 2015 waren 5'116 Personen von Kurzarbeit betroffen, 50 Personen mehr (+1.0%) als im Vormonat. Verschiedene vorlaufende Indikatoren deuten auf eine Verlangsamung des Beschäftigungswachstums hin.

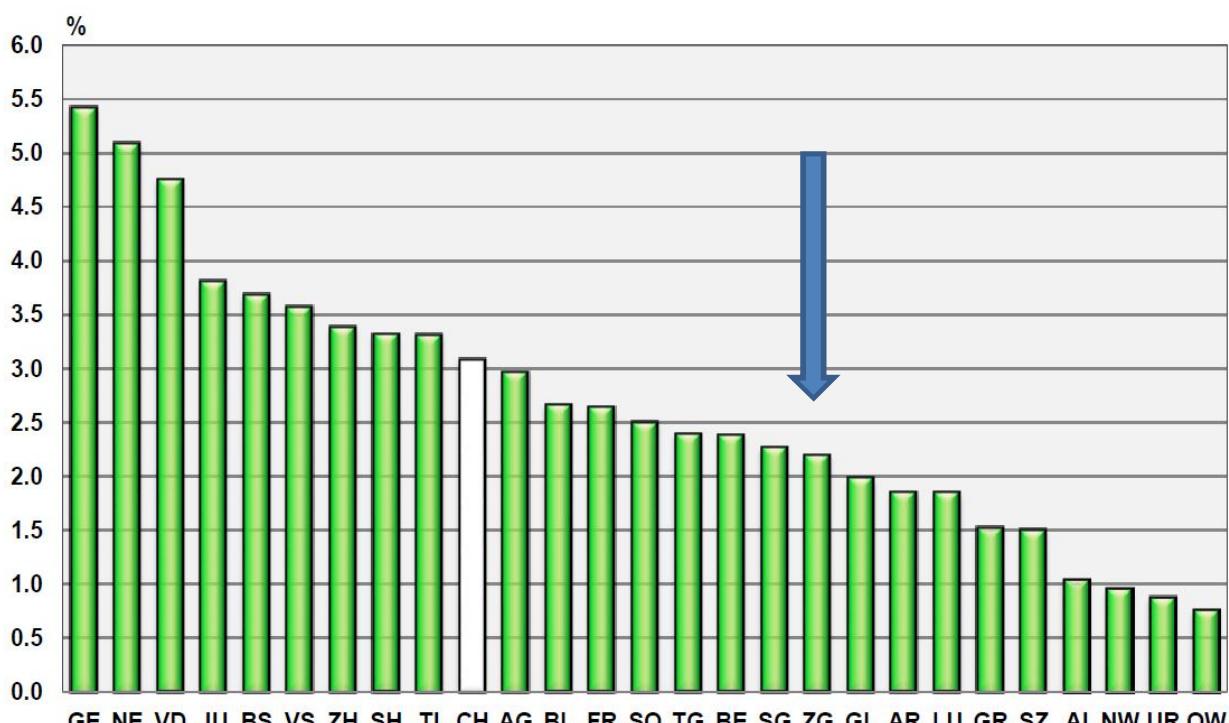
Grafik 2: Geringe Arbeitslosigkeit in der Schweiz, aber öfters betroffene Jugendliche  
Arbeitslosenquoten in %, saisonbereinigte Werte



Quellen: SECO, Eurostat

Quelle: Sekretariat für Wirtschaft, Direktion für Wirtschaftspolitik – Konjunkturtenzen

Grafik 3: Arbeitslosenquote nach Kantonen Stadt Zug 2.1%, Stand Juni 2015

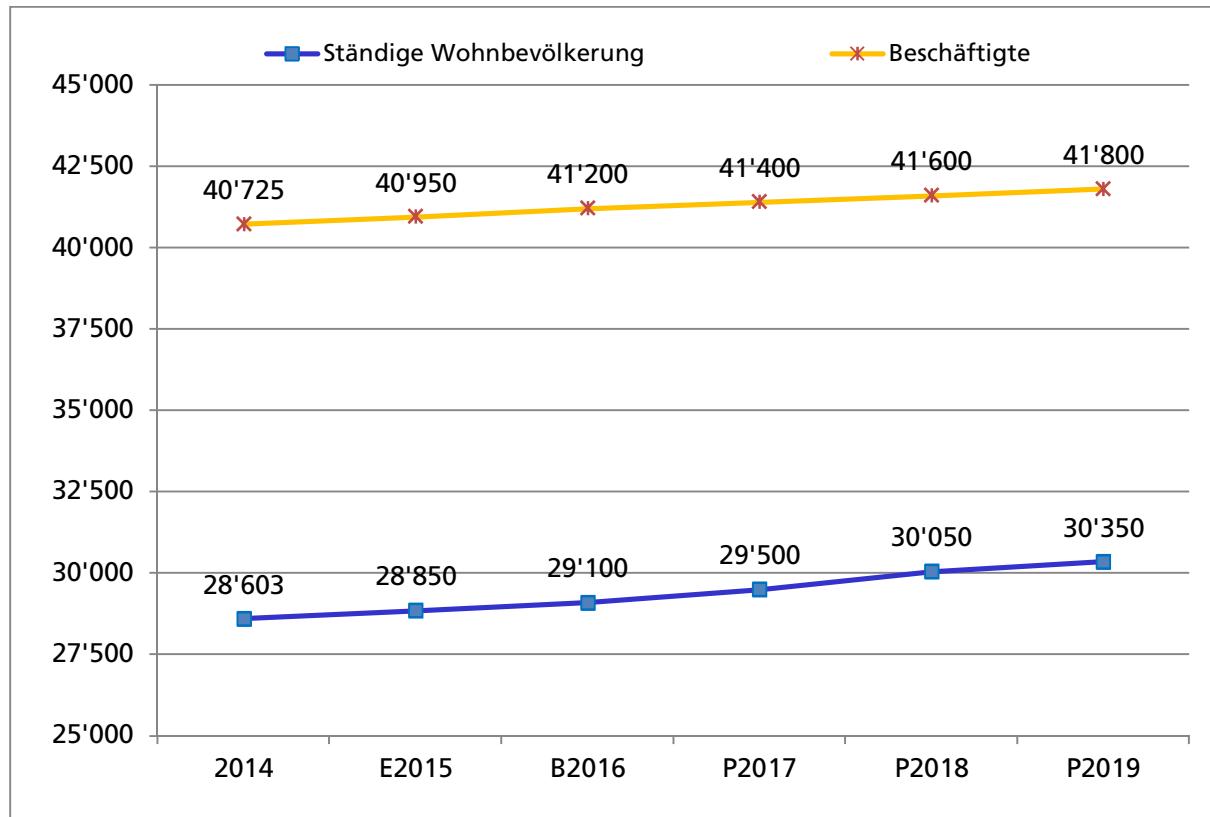


Quelle: Sekretariat für Wirtschaft, Direktion für Wirtschaftspolitik – Die Lage auf dem Arbeitsmarkt im Juni 2015

### 3. Mehrjahresübersichten

#### 3.1. Wohnbevölkerung und Berufstätige

Grafik 4: Entwicklung Einwohnende und Erwerbstätige

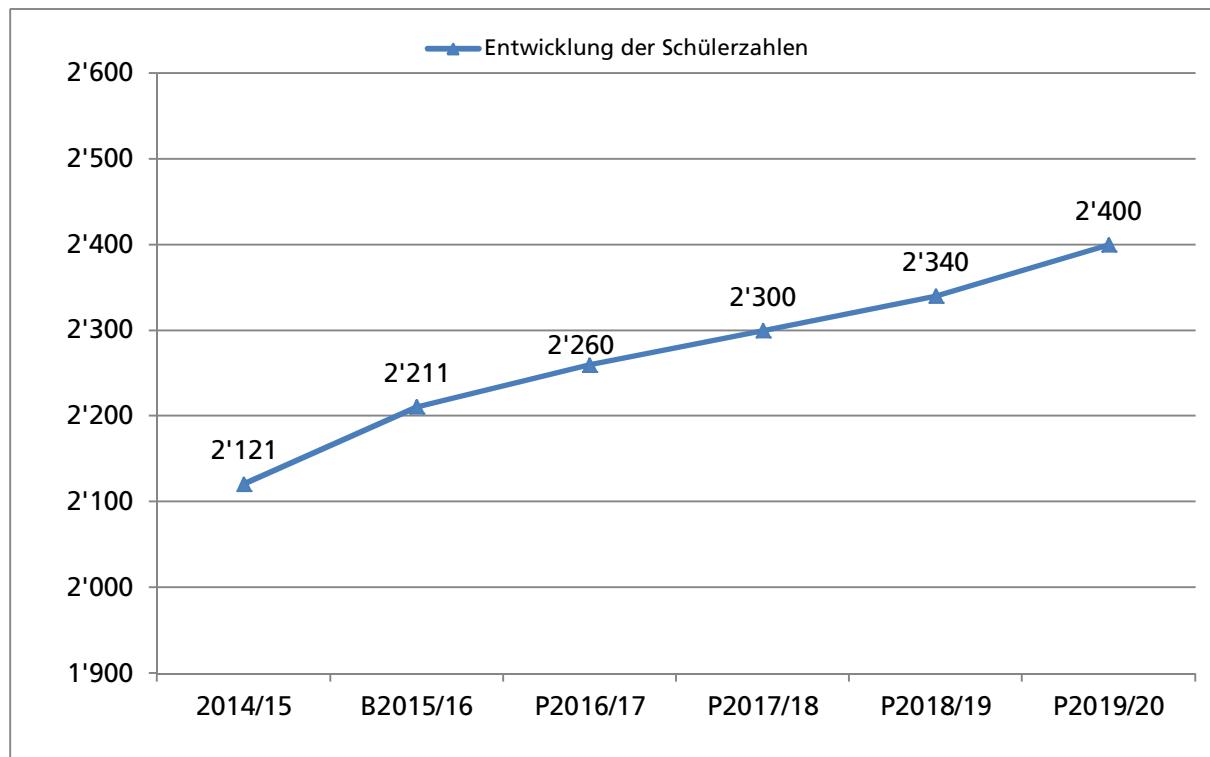


Quelle: Einwohnerkontrolle Zug und Fachstelle für Statistik Kanton Zug. Die ständige Wohnbevölkerung umfasst alle Schweizerinnen und Schweizer sowie Ausländerinnen und Ausländer, die mindestens ein Jahr lang in der Stadt Zug leben. Gegenüber anderen Zahlen hat die ständige Wohnbevölkerung den Vorteil, dass sie als einzige Vergleiche mit anderen Kantonen gestattet. Mit dem Begriff „Beschäftigte“ sind besetzte Stellen gemeint. Deshalb wird der Begriff oft synonym mit dem Begriff "Arbeitsplatz" verwendet. Dabei handelt es sich um ein stellenorientiertes Konzept. Ab E2015 Schätzungsdaten der Stadtplanung.

Die Finanzpolitik der Stadt Zug definiert ein hochstehendes Leistungsangebot. Mit einer schlanken Verwaltung wird ein gutes Leistungs-/Dienstleistungsangebot erbracht. Dieses bringt einen grossen Nutzen bei Einwohnerinnen und Einwohnern sowie Unternehmen. Die Entwicklung der Bevölkerung zieht in verschiedenen Bereichen eine Aufgabenerweiterung oder einen Ausbau von Dienstleistungen nach sich. Der Stadtrat versucht, diese Entwicklung im Verwaltungsbereich durch Effizienzsteigerung aufzufangen. Trotzdem werden im Bereich Bildung zusätzliche Stellen benötigt werden.

### 3.2. Schülerzahlen

Grafik 5: Entwicklung der Schülerzahlen; Anstieg von jährlich fast 3% erwartet



Quelle: Bildungsdepartement, Rektorat

### 3.3. Entwicklung im Schulbereich

Gute Kindergärten, Primarschulen, Real- und Sekundarklassen sind das Rückgrat für den Erfolg unserer Stadt. Jedes Kind muss bei den Stadtschulen die Chance haben in einer guten Infrastruktur seine vollen Bildungsmöglichkeiten nutzen zu können. Wir wollen und können es uns nicht leisten, die Potenziale der jungen Menschen brachliegen zu lassen. Die Bildung bei den Stadtschulen Zug muss den Schülerinnen und Schülern ermöglichen, nach Abschluss der Schule am wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Leben teilzunehmen.

Die Attraktivität des Wohn- und Arbeitsstandortes der Stadt Zug und das damit verbundene Wachstum, namentlich in den Quartieren im Westen der Stadt Zug, wirken sich auf die Entwicklung der Schülerzahlen aus. Heute besuchen insgesamt 2'220 Schülerinnen und Schüler die verschiedenen Schulstandorte in Zug. Das sind rund 100 Kinder und Jugendliche mehr als im vergangenen Schuljahr. Auch in den nächsten Jahren wird sich die Schülerzahl kontinuierlich vergrössern. Die Stadtschulen stehen vor der Herausforderung dieses Wachstum personal und räumlich zu bewältigen. Dazu kommt, dass sich die Schullandschaft im Wandel befindet und bezüglich der Unterrichtsgestaltung neue Raumforderungen bestehen: Im Kindergarten und in der Primarstufe sind vermehrt Gruppenräume gefordert, in der Sekundarstufe I werden mit dem kantonalen „Projekt Sek I plus“ Lernateliers im 9. Schuljahr eingeführt.

Die Stadt Zug bekennt sich zum Quartierschulhausprinzip. Kinder können wenn immer möglich in ihrem Wohnquartier zur Schule gehen, damit sie auch in der Freizeit Kontakte zu den Schulkameradinnen und –kameraden pflegen können. Auch Kindergartenkinder werden möglichst in ihrem Quartierkindergarten eingeteilt. Ein besonderes Augenmerk richten die Stadtschulen auf die Übergänge und die Anschlussfähigkeit der Schulstufen. Dank intensiver Zusammenarbeit zwischen den Lehrpersonen werden die Übergänge harmonisiert und die Laufbahnchancen der Schülerinnen und Schüler verbessert.

Die Stadtschulen wollen die Potenziale der Kinder und Jugendlichen optimal fördern. Um den Ansprüchen, Erwartungen, Entwicklungen gerecht zu werden und die vielfältigen schulischen Aufgaben umzusetzen, sind genügend finanzielle Mittel unabdingbar. Ziel der Stadtschulen ist es, die Herausforderungen im Schulbereich professionell, nachhaltig und zielorientiert zu meistern.

Zusammenfassend kann der Investitionsbedarf an den Schulstandorten der Stadt Zug mit folgenden Punkten begründet werden:

- Wachstum der Schülerzahlen
- Standardanpassungen an die veränderte Unterrichtsgestaltung (inkl. Umsetzung des kantonalen Projektes „Gute Schulen – Qualitätsmanagement an den gemeindlichen Schulen“)
- Erneuerungs- und Ersatzbedarf einzelner Schulgebäude.

### 3.4. Gesunde Bilanz

Tabelle 1: Planbilanz; Reduktion des Fremdkapitals als Legislaturziel wird umgesetzt

in CHF 1'000	Rechnung	Budget	Budget	Finanzplan		
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Aktiven</b>						
Finanzvermögen	233'733	240'993	248'000	250'000	251'000	252'000
Verwaltungsvermögen	305'125	302'890	295'703	300'084	300'824	298'224
<b>Total Aktiven</b>	<b>538'858</b>	<b>543'883</b>	<b>543'703</b>	<b>550'084</b>	<b>551'824</b>	<b>550'224</b>
<b>Passiven</b>						
Fremdkapital	190'462	211'000	206'000	201'000	199'000	197'000
Eigenkapital	348'396	332'883	337'703	349'084	352'824	353'224
<b>Total Passiven</b>	<b>538'858</b>	<b>543'883</b>	<b>543'703</b>	<b>550'084</b>	<b>551'824</b>	<b>550'224</b>
<b>Kennzahlen</b>						
Nettovermögen <sup>1)</sup>	43'271	29'993	42'000	49'000	52'000	55'000
Anzahl Einwohner/in <sup>2)</sup>	27'961	28'530	29'100	29'500	30'050	30'350
Vermögen je Einwohner/in <sup>3)</sup>	1'548	1'051	1'443	1'661	1'730	1'812

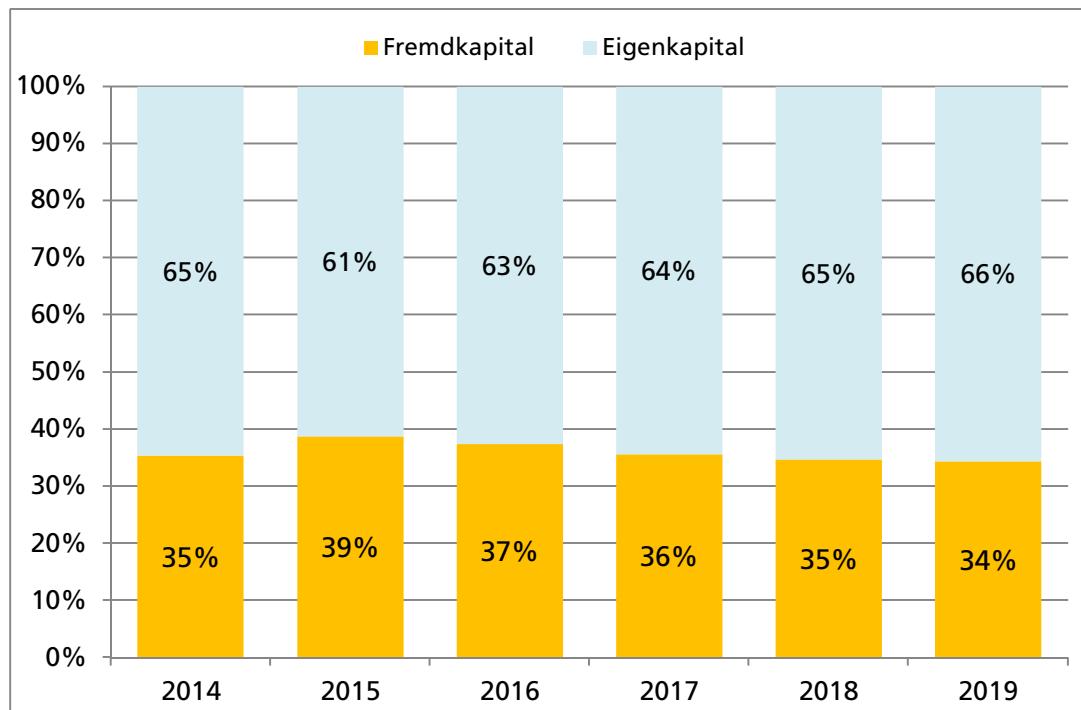
<sup>1)</sup> Fremdkapital abzüglich Finanzvermögen

<sup>2)</sup> ständige Wohnbevölkerung, 2014 Stand per 31. Dezember 2013

<sup>3)</sup> Nettovermögen dividiert durch ständige Wohnbevölkerung in CHF

### 3.4.1. Eigenkapitalquote: Gesunde Bilanz

Grafik 6: Eigenkapitalquote; Steigerung als Budgetziel 2016 und Folgejahre definiert



Quelle: Finanzdepartement der Stadt Zug

Das Fremdkapital wird bewirtschaftet (Rückstellungen und Finanzverbindlichkeiten), die Eigenkapitalquote erhöht. Die geplante Eigenkapitalquote liegt Ende 2019 wesentlich über der strategischen Grösse der Finanzstrategie von 50%. Die Investitionen werden auf Basis der Finanzstrategie priorisiert und die Schuldenbremse wird strikte umgesetzt.

### 3.4.2. Finanzierung

Tabelle 2: Finanzierungsnachweis

in CHF 1'000	Rechnung 2014	Budget/E 2015	Budget 2016	Finanzplan		
				2017	2018	2019
+/- Rechnungsergebnis	-367	1'306	412	-2'600	-4'500	-6'900
+ Abschreibungen Verwaltungsvermögen	23'201	21'028	20'577	20'000	20'500	21'000
+ zusätzliche Abschreibungen	0	1'500	2'200	1'500	1'500	1'500
<b>Finanzierungsbeitrag aus der Erfolgsrechnung</b>	<b>22'834</b>	<b>23'834</b>	<b>23'189</b>	<b>18'900</b>	<b>17'500</b>	<b>15'600</b>
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	20'397	-30'804	-37'098	-47'468	-38'153	-26'581
Realisierungsquote der Investitionen	100%	75%	60%	60%	60%	75%
Cashwirksame Nettoinvestitionen	-27'575	-23'100	-22'300	-28'500	-22'900	-19'900
Rückzahlung von Finanzverbindlichkeiten	0	0	0	0	0	0
<b>Finanzierungsbedarf</b>	<b>-4'741</b>	<b>734</b>	<b>889</b>	<b>-9'600</b>	<b>-5'400</b>	<b>-4'300</b>
nicht barer Aufwand Ertrag	10'800	400	1'000	1'500	1'000	1'200
Selbstfinanzierung	33'634	24'234	24'189	20'400	18'500	16'800
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>122.0%</b>	<b>104.9%</b>	<b>108.5%</b>	<b>71.6%</b>	<b>80.8%</b>	<b>84.4%</b>

Quelle: Finanzdepartement der Stadt Zug

Die Investitionsrechnung umfasst alle Ausgaben über CHF 100'000.00 mit einem mehrjährigen Nutzen, die als Verwaltungsvermögen aktiviert werden. Aus den erwarteten liquiden Mitteln der Erfolgsrechnung aufgrund des Finanzierungsbeitrages und den nicht geldwirksamen Positionen können jährlich jeweils rund CHF 25 Mio. Investitionen sichergestellt werden. Weitere Finanzierungsbeiträge müssen durch Aufnahme von Fremdkapital oder Devestitionen realisiert werden. Die Eckpfeiler der finanzpolitischen Führung der Stadt Zug, basierend auf dem Finanzhaushaltsgesetz, stellen die gesunden Gemeindefinanzen, die attraktive Steuerbelastung sowie das hochstehende Leistungsangebot dar. Oberstes Ziel der Finanzpolitik sind die gesunden Gemeindefinanzen. In der GGR-Vorlage Nr. 2259 vom 8. Mai 2013 sind als folgende Strategien definiert:

#### Ausgabenbremse

- Die Laufende Rechnung muss im 5-Jahresdurchschnitt mindestens ausgeglichen sein.

#### Schuldenbremse

- Der Selbstfinanzierungsgrad erreicht in den 5-Jahresdurchschnitten 100%.
- Die Netto-Investitionen ins Verwaltungsvermögen sind über die jeweilige Planungsperiode zu staffeln und betragen in den 5-Jahresvergleichen höchstens CHF 30 Mio. pro Jahr.
- Die Zinsbelastung beträgt maximal 2% der jährlichen Fiskalerträge.
- Die Eigenkapitalquote beträgt mindestens 50%.

Die solide Eigenkapitalquote kann durch die Bewirtschaftung des Fremdkapitales (insbesondere Finanzverbindlichkeiten und Rückstellungen) noch gesteigert werden.

#### 3.5. Fiskalerträge

Tabelle 3: Fiskalertrag moderates Wachstum bis 2018, ab 2019 Risiken USR III

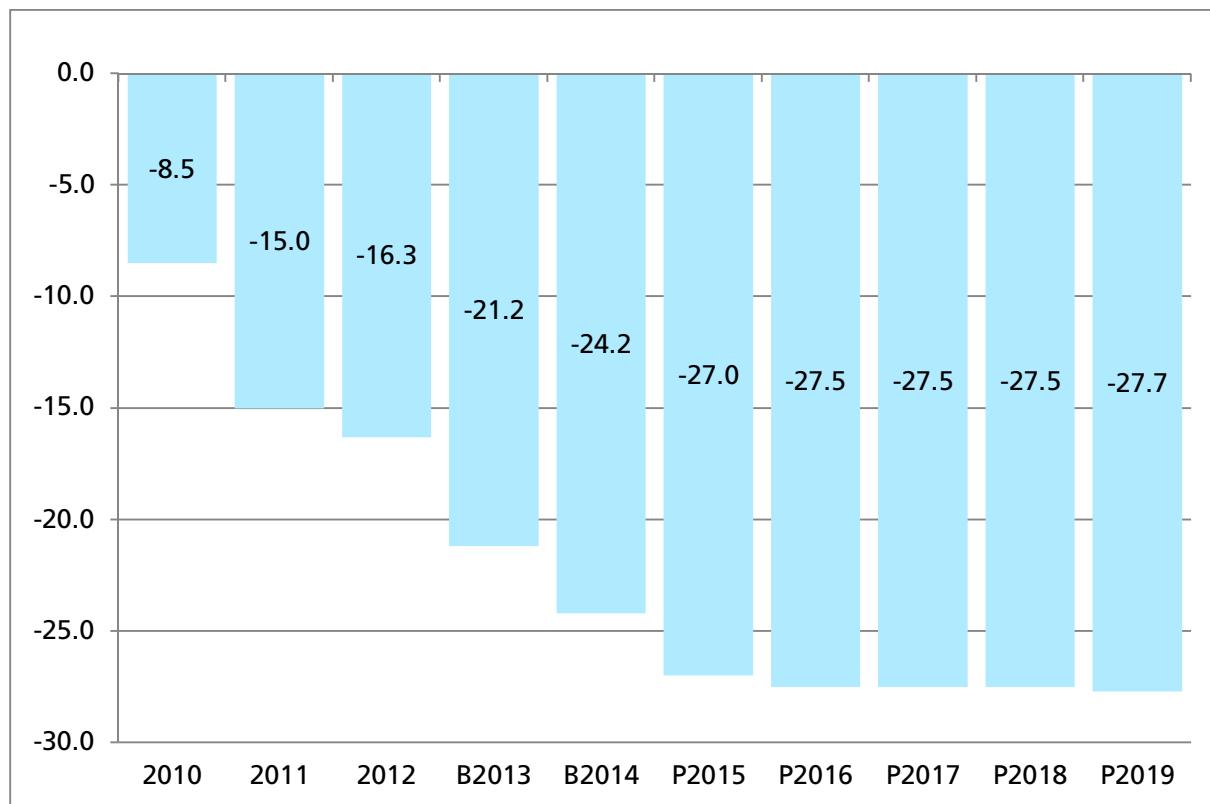
in CHF 1 000	Rechnung 2014	Budget 2015	Budget 2016	Finanzplan		
	2017	2018	2019			
Steuerfuss in %	60	60	60	60	60	60
<b>Natürliche Personen</b>						
Vermögenssteuern	23'122	21'600	24'700	25'000	25'200	25'250
Einkommenssteuern	79'382	84'753	80'705	80'800	81'200	82'000
	<b>102'504</b>	<b>106'353</b>	<b>105'405</b>	<b>105'800</b>	<b>106'400</b>	<b>107'250</b>
<b>Juristische Personen</b>						
Kapitalsteuern	6'955	9'020	8'560	8'600	8'750	8'800
Ertragssteuern	70'912	66'270	69'480	69'700	70'000	67'000
	<b>77'867</b>	<b>75'290</b>	<b>78'040</b>	<b>78'300</b>	<b>78'750</b>	<b>75'800</b>
<b>Sondersteuern</b>						
Grundstückgewinnsteuern	14'292	6'500	5'000	5'000	5'250	5'500
Erbschafts-/Schenkungssteuern	2'118	2'420	2'560	2'200	2'230	2'280
Hundesteuern	67	67	70	70	70	70
	<b>16'477</b>	<b>8'987</b>	<b>7'630</b>	<b>7'270</b>	<b>7'550</b>	<b>7'850</b>
<b>Total Fiskalertrag</b>	<b>196'848</b>	<b>190'630</b>	<b>191'075</b>	<b>191'370</b>	<b>192'700</b>	<b>190'900</b>

Quelle: Finanzdepartement der Stadt Zug

Bei den Fiskalerträgen gehen wir sowohl bei den natürlichen wie auch den juristischen Personen bis 2018 von einem moderaten Wachstum aus. Mit Umsetzung von USA III sehen wir ein erhebliches Risiko der Abwanderung. Wir rechnen aufgrund unserer eigenen Erfahrungen mit möglichen Rückgängen bei den juristischen Personen von bis zu 5%.

### 3.5.1. Mindereinnahmen bei den Fiskalerträgen

Grafik 7: Mindereinnahmen aus den kantonalen Steuergesetzrevisionen 2 bis 5



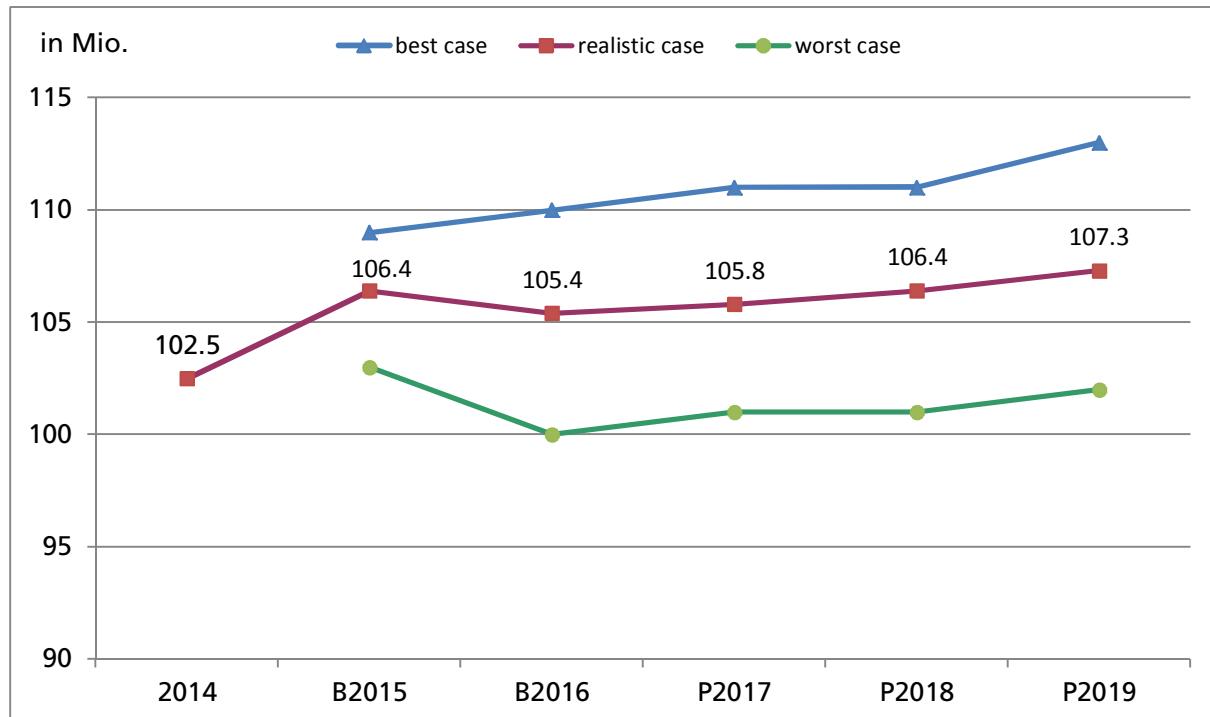
Quelle: Finanzdepartement der Stadt Zug

Das Zuger Steuergesetz (StG; BGS 632.1) trat am 1. Januar 2001 in Kraft und wurde seither fünfmal einer Teilrevision unterzogen, jeweils auf den 1. Januar 2007, 2009, 2010, 2012 und 2014.

Diese kantonalen Steuergesetzrevisionen haben einen wesentlichen Einfluss auf die Jahresrechnung der Stadt Zug. Die Folgen waren Mindereinnahmen in der Größenordnung von insgesamt rund CHF 27.5 Mio. pro Jahr. Das vorliegende 5. Revisionspaket hat nun nur noch geringe Veränderungen bei den Fiskalerträgen zur Folge.

### 3.5.2. Fiskalertrag natürliche Personen

Grafik 8: Szenarien Fiskalertrag natürliche Personen; moderates Wachstum erwartet

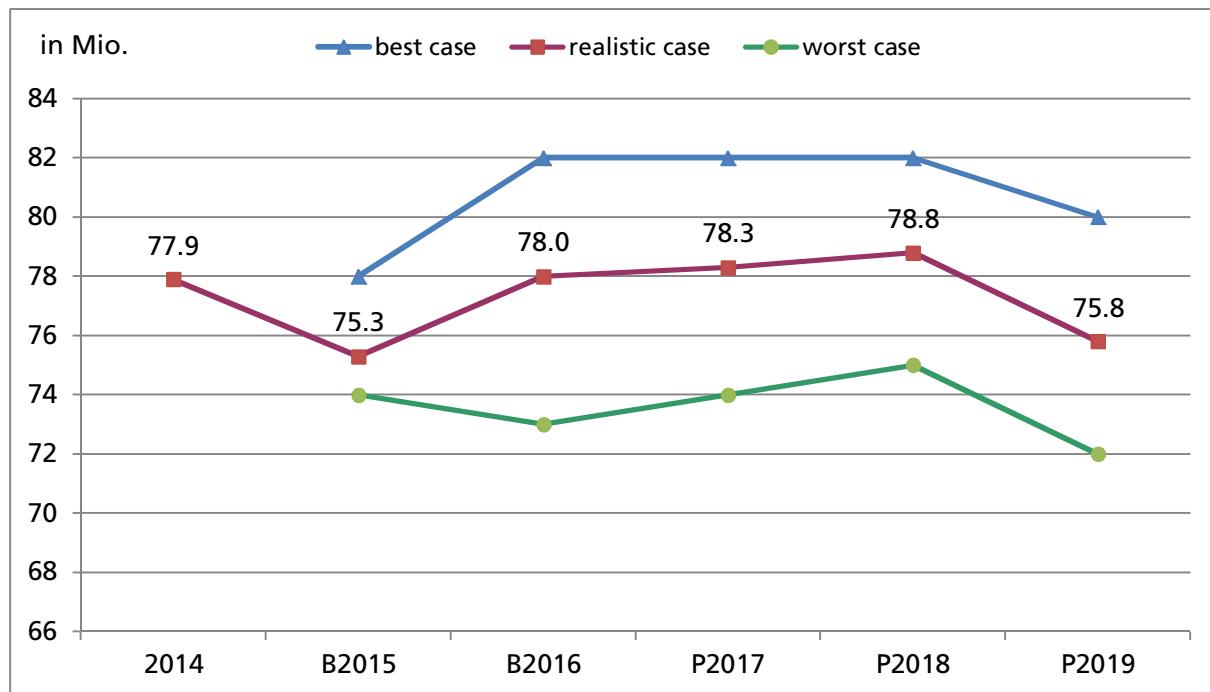


Quelle: Finanzdepartement der Stadt Zug

Die Planjahre werden mit unverändertem Steuerfuss von 60% kalkuliert. Die Fiskalerträge der natürlichen Personen wurden auf der Grundlage der Informationen der kantonalen Steuerverwaltung geplant. Zudem wurden das Bevölkerungswachstum, die zu erwartende Entwicklung des Bruttoinlandproduktes sowie bekannte Ab- und Zugänge bei den natürlichen und juristischen Personen von Top-Steuerzahllenden berücksichtigt. Die Grafik zeigt ein moderates Wachstum der Fiskalerträge der natürlichen Personen von 2015 bis 2018. Wir gehen heute davon aus, dass das Budget 2015 bei den natürlichen Personen nicht ganz erreicht wird. 2016 wird die Umsetzung der 2. bis 4. kantonalen Steuergesetzrevisionen abgeschlossen sein. Die 5. kantonale Steuergesetzrevision hat nur einen sehr geringen Einfluss auf die geplanten Fiskalerträge. Ab 2020 wird die Umsetzung der Unternehmenssteuerreform III (USR III) erwartet. Bereits vor diesem Termin besteht das Risiko, dass juristische Personen den Standort Stadt Zug verlassen könnten. Das Steuersubstrat der natürlichen Personen wäre von den Risiken nicht unmittelbar betroffen.

### 3.5.3. Fiskalertrag juristische Personen

Grafik 9: Szenarien Fiskalertrag juristische Personen, positiver Verlauf, Risiko USR III



Quelle: Finanzdepartement der Stadt Zug

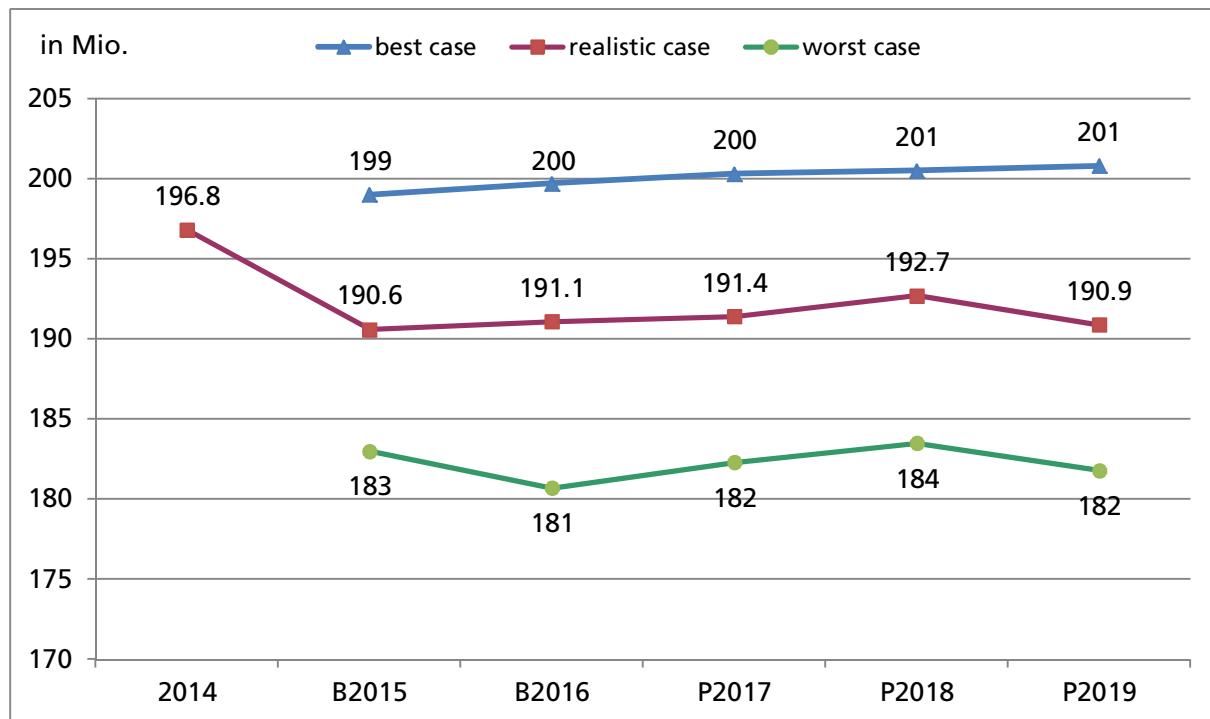
Bereits drohen durch die Unternehmenssteuerreform III (USR III) weitere Risiken von wesentlich weniger Steuereinnahmen. Die Umsetzung wird frühestens ab 2019 erwartet. Der Kanton Zug will den Gewinnsteuersatz auf einen Basis-Zielwert von 12% senken. Betroffen wäre das Steuersubstrat der juristischen Personen. Vorgesehen ist, die ordentlich besteuerten Unternehmen zu entlasten und dafür die steuerlich privilegierten Unternehmen (Domizil-Gesellschaften, gemischt besteuerte Gesellschaften sowie Holding-Gesellschaften) ordentlich zu besteuern. Dazu stellen sich folgende Fragen:

- Heben sich die Effekte gegenseitig auf?
- Wie viel Substanz steckt in der Stadt Zug privilegiert besteuerten Unternehmen?
- Wie hoch ist das Steuersubstrat, dass durch die Aufhebung der Privilegien entsteht?
- Wie viele Gesellschaften verlassen den Standort Zug im Zusammenhang von USR III?
- Wie wirken sich die neuen Bestimmungen für einzelne Unternehmensbereiche (z.B. Lizenzboxen, Holdingstrukturen, Finanzinstitute etc.) aus?

Einfluss auf den Zuger Finanzausgleich: Der Topf der umzulagernden Gelder könnte sich im Zusammenhang mit den möglichen Rückgängen der Steuererträge der juristischen Personen verringern. Dies könnte zu einer geringfügigen Entlastung der Stadt Zug beim ZFA führen. Die Wirkung der vorgesehenen ZFA-Reform 2018 kann noch nicht prognostiziert werden.

### 3.5.4. Szenarien total Fiskalerträge

Grafik 10: Szenarien Fiskalertrag moderates Wachstum bis 2019, Unsicherheit USR III



Quelle: Finanzdepartement der Stadt Zug

Wir gehen bei den natürlichen Personen in der Planungsperiode von einer Stagnierung aus. Im Zusammenhang mit dem wirtschaftlichen Umfeld, der laufenden Unternehmenssteuerreform sowie Ab- und Zugängen von Unternehmen bestehen Unsicherheiten bei den juristischen Personen.

### 3.5.5. Anhaltend hohe Ausgleichszahlungen

Tabelle 4: Innerkantonaler Finanzausgleich ZFA und NFA-Beteiligung in Mio. CHF

Bezeichnung	2014	B2015	B2016	P2017	P2018	P2019
ZFA	51.3	43.6	41.0	42.0	42.5	42.0
NFA	14.4	14.7	14.2	14.6	15.0	15.0
Solidaritätsbeitrag	0.0	0.0	0.0	2.8	2.8	2.8
Rückführung Mehrertrag	0.0	0.0	0.0	2.6	2.6	2.6
<b>Total</b>	<b>65.7</b>	<b>58.3</b>	<b>55.2</b>	<b>62.0</b>	<b>62.9</b>	<b>62.4</b>

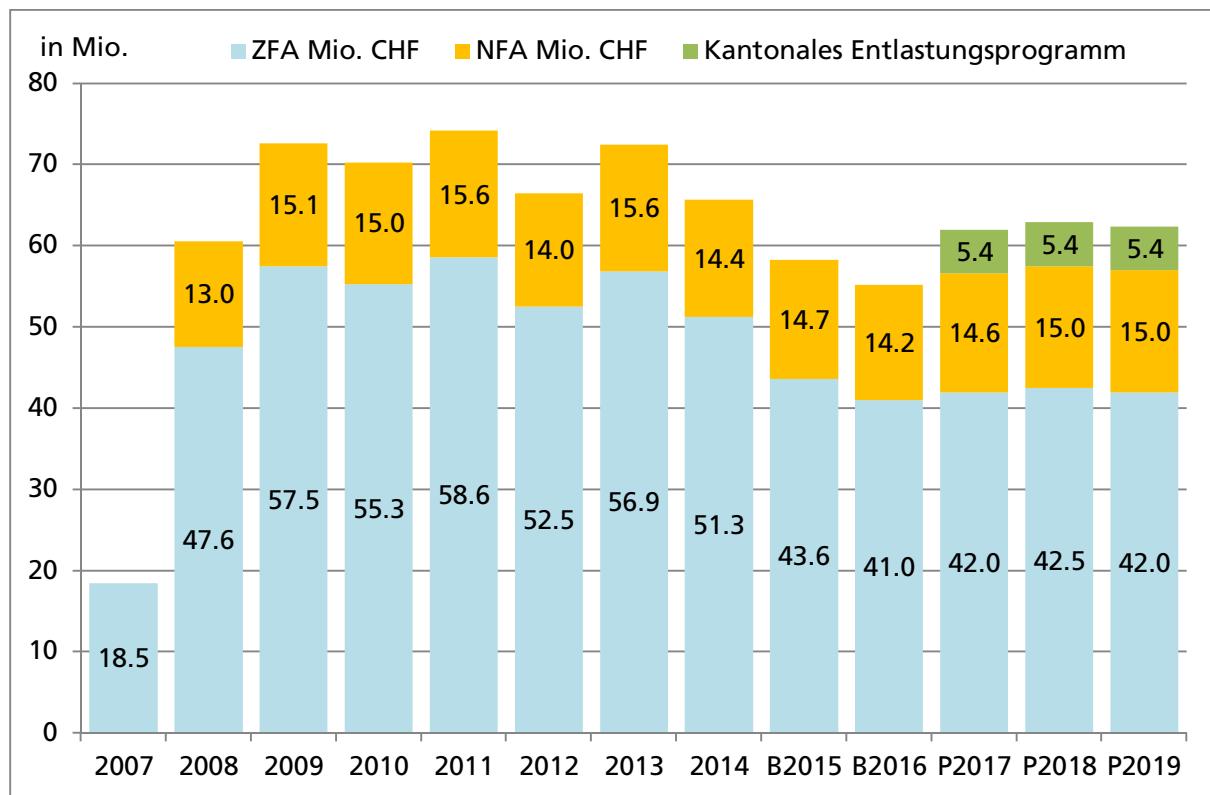
Quelle: Finanzdirektion des Kantons Zug

Die erdrückend hohen Zahlungen in den kantonalen Finanzausgleich schlügen sich in den letzten Jahren mit negativen Ergebnissen in den Erfolgsrechnungen nieder. Ab 1. Januar 2015 reduzieren wir die Planzahlen. Die Stadt Zug forderte - zusammen mit den übrigen Gemeinden des Kantons - Änderungen im Gesetz über den direkten Finanzausgleich und im Kantonsratsbeschluss über die Beteiligung der Zuger Gemeinden am innerkantonalen Finanzausgleich. Wir erwarten aufgrund dieser Änderungen ab Budget 2015 im Vergleich zu den Vorjahren eine jähr-

liche Entlastung, vorerst befristet auf drei Jahre, von bis zu CHF 9.0 Mio. Diese Entlastung ist im Budget 2016 und im Finanzplan 2016 bis 2019 berücksichtigt. Sie reduziert sich jedoch ab 1. Januar 2017, weil die Zuger Gemeinden einen Solidaritätsbeitrag für zwei bis fünf von CHF 11.5 Mio. an das Entlastungsprogramm des Kantons Zug leisten.

### 3.5.6. NFA/ZFA und Beitrag an das kantonale Entlastungsprogramm

Grafik 11: Hohe Belastungen seit 2008, ab 2017 Beitrag an das kantonale Entlastungsprogramm



Quelle: Finanzdirektion des Kantons Zug

Ab 1. Januar 2017 erhöht sich der Beitrag NFA/ZFA, weil die Zuger Gemeinden einen Solidaritätsbeitrag für zwei bis fünf Jahre von CHF 11.5 Mio. an das Entlastungsprogramm des Kantons Zug leisten. Außerdem erhöhen die Gemeinden ihren Beitrag um die effektiven zusätzlichen gemeindlichen Steuereinnahmen, die das Entlastungsprogramm des Kantons generieren. Geschätzt werden diese auf CHF 6.5 Mio. So entlasten die Zuger Gemeinden die Erfolgsrechnung des Kantons um jährlich CHF 18 Mio. Im Gegenzug beteiligt sich der Kanton Weiterhin mit CHF 4.5 Mio. pro Jahr am innerkantonalen Finanzausgleich. Ab 2017 beträgt die Mehrbelastung für die Stadt Zug mindestens netto CHF 2.8 Mio.

Gleichzeitig wird eine Arbeitsgruppe von kantonalen und gemeindlichen Mitgliedern bis Ende 2018 die Aufgabenteilung zwischen Gemeinden und Kanton neu definieren. Ziel dieser Reform ist es, statt Kosten zu verlagern, die Aufgaben wirksam und kostensparend zu verteilen.

### 3.6. Personalplanung

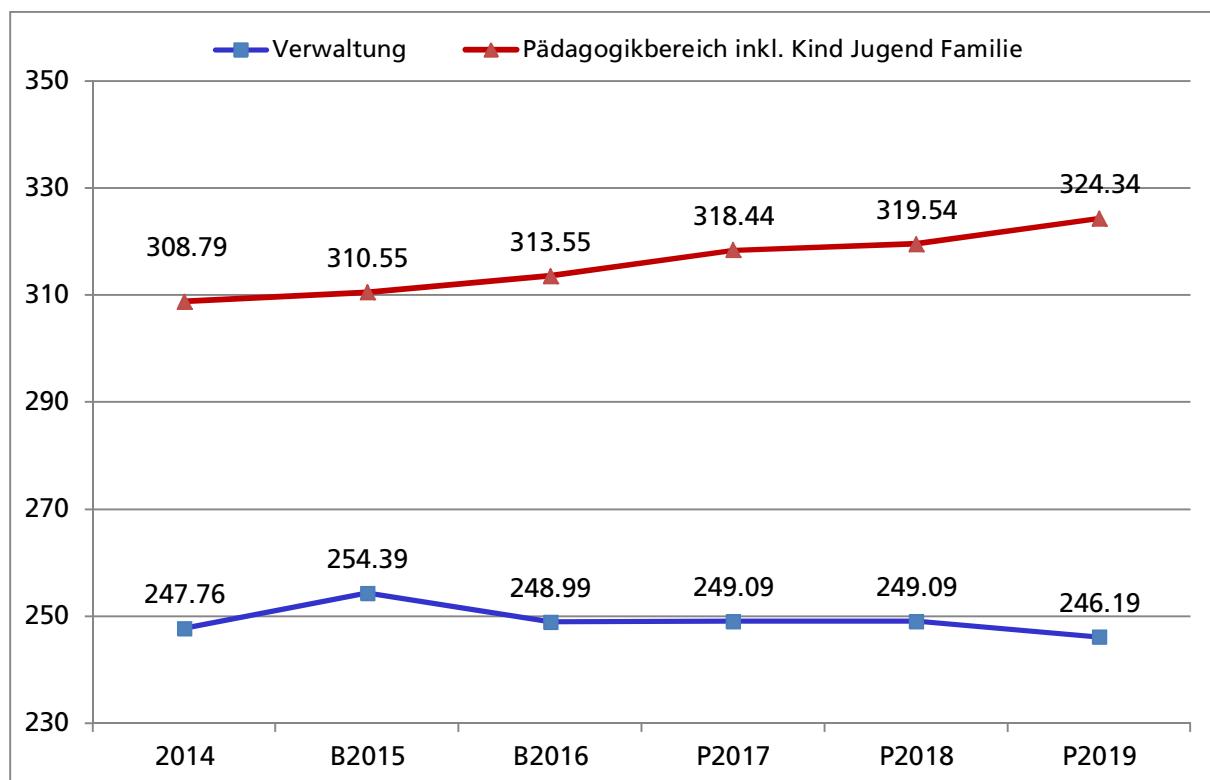
Tabelle 5: Details nach Departement; Wachstum im Pädagogikbereich bis 2019 von mehr als 4%

Departement	2014	B2015	B2016	P2017	P2018	P2019
Präsidialdepartement	27.00	27.70	27.70	28.00	28.30	27.80
Finanzdepartement	48.10	49.50	49.50	48.30	48.30	46.70
Verwaltung Bildungsbereich	60.14	38.49	39.09	39.59	39.59	39.59
Pädagogikbereiche <sup>1)</sup>	308.79	310.55	313.55	318.44	319.54	324.34
<b>Bildungsdepartement</b>	<b>343.05</b>	<b>349.04</b>	<b>352.64</b>	<b>358.03</b>	<b>359.13</b>	<b>363.93</b>
Baudepartement	97.85	97.85	91.85	91.85	91.05	90.25
Departement SUS	40.65	40.85	40.85	41.35	41.85	41.85
Total Verwaltung	247.76	254.39	248.99	249.09	249.09	246.19
Total Pädagogikbereich	308.79	310.55	313.55	318.44	319.54	324.34
<b>Stellenpool (zentral)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total Pensen</b>	<b>556.55</b>	<b>564.94</b>	<b>564.24</b>	<b>567.53</b>	<b>568.63</b>	<b>570.53</b>
<b>Veränderung</b>	<b>0.00</b>	<b>8.39</b>	<b>-0.70</b>	<b>3.29</b>	<b>1.10</b>	<b>1.90</b>
<b>Veränderung in %</b>	<b>0.0</b>	<b>1.5</b>	<b>-0.1</b>	<b>0.6</b>	<b>0.2</b>	<b>0.3</b>
<b>Umwandlung Aushilfen</b>	<b>0.00</b>	<b>1.90</b>	<b>0.20</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

Quelle: Personalplanung 2016 bis 2019, Stadtratsbeschluss Nr. 603.15 vom 11. August 2015

<sup>1)</sup> Pädagogikbereich umfasst: Schulinformatik, Kindergarten Schulleitung Primarschule, Tageschule, Kooperative Oberstufe, Hauswartung, Psychomotorik, Heilpädagogische Schule (HPS) sowie die Musikschule inkl. Betreuungspersonal von Kind Jugend Familie

Grafik 12: Personalplanung; Wachstum im Bildungsbereich, Reduktion Verwaltungsstellen



Quelle: Personalplanung 2016 bis 2019, Stadtratsbeschluss Nr. 603.15 vom 11. August 2015

Tabelle 6: Veränderungen im Personalbereich 2015 bis 2019

Bezeichnung	Pensen	Begründung der Veränderungen
<b>Budget 2015</b>	<b>564.94</b>	
<b>Bildungsdepartement</b>	<b>3.60</b>	
Pädagogikbereich <sup>1)</sup>	3.60	1.80 Kindergarten, 1.72 Primarschule, -0.35 Tagesschule, 2.33 Kooperative Oberstufe, -1.90 HPS
Baudepartement	-6.00	Auslagerung Kehrichtabfuhr per 1.1.2016
Stellenpool	1.70	Rückstellung für beantragte Stellen (Zusatzabklärungen notwendig) im Bereich Kind Jugend Familie und Musikschule
<b>Total Abnahme</b>	<b>-0.70</b>	
<b>Budget 2016</b>	<b>564.24</b>	
Präsidialdepartement	0.30	0.5 Stadtkanzlei/Archiv, -0.2 Zivilstandsamt
Finanzdepartement	-1.20	-1.2 Immobilien
Verwaltung Bildung	0.50	0.5 Fachstelle Gesellschaft und Integration
Pädagogikbereiche <sup>1)</sup>	4.89	1.2 Kindergarten, 1.1 Primarschule, -0.01 Tagesschule, 0.9 KJF, 1.7 Musikschule
Departement SUS	0.50	0.5 Soziale Dienste
Stellenpool	-1.70	Auflösung zu Gunsten KJF und Musikschule (geplant)
<b>Total Zunahme</b>	<b>+3.29</b>	
<b>Plan 2017</b>	<b>567.53</b>	
Präsidialdepartement	0.30	0.3 Stadtkanzlei/Archiv
Pädagogikbereiche <sup>1)</sup>	1.10	1.1 Primarschule
Baudepartement	-0.80	-0.8 Hochbau
Departement SUS	0.50	0.5 Soziale Dienste
<b>Total Zunahme</b>	<b>+1.10</b>	
<b>Plan 2018</b>	<b>568.63</b>	
Präsidialdepartement	-0.50	-0.5 Einwohnerkontrolle (Synergie Zentralisierung)
Finanzdepartement	-1.60	-1.6 (Synergie Zentralisierung)
Pädagogikbereiche <sup>1)</sup>	4.80	1.2 Kindergarten, 1.1 Primarschule, 2.0 KJF, 0.5 Musikschule
Baudepartement	-0.80	-1.0 Departementssekretariat (Synergie Zentralisierung), 0.2 Stadtplanung
<b>Total Zunahme</b>	<b>+1.90</b>	
<b>Plan 2019</b>	<b>570.53</b>	

Quelle: Personalplanung 2016 bis 2019, Stadtratsbeschluss Nr. 603.15 vom 11. August 2015

<sup>1)</sup> Pädagogikbereich umfasst: Schulinformatik, Kindergarten Schulhausleitung Primarschule, Tageschule, Kooperative Oberstufe, Hauswartung, Psychomotorik, Heilpädagogische Schule (HPS) sowie die Musikschule und der Betreuungsbereich von Kind Jugend Familie

Per 31. Dezember 2015 besteht ein Stellenpool von 1.7 Pensen. Es ist vorgesehen, diesen 2016 wie folgt zu verwenden. Zuteilung von 0.5 Pensen an das Bildungsdepartement, Abteilung Kind Jugend Familie (Bereich Verwaltung) sowie 1.2 Pensen an die Musikschule.

Die zentrale Stadtverwaltung schafft ab 2019 Synergien (Zusammenlegung der Verwaltung im L&G-Gebäude). Im Hinblick auf dieses Ereignis beinhaltet die Personalplanung bereits 2019 eine Reduktion von 2.9 Pensen. Weiteres Potenzial wird noch ermittelt.

#### 4. Wesentliche Veränderungen im Aufwand

Die folgende Übersicht zeigt wesentliche Veränderungen (> CHF 100'000.00) im Aufwand Budget 2016 gegenüber dem Rechnungsjahr 2014 im Zusammenhang mit neuen Aufgaben, überdurchschnittlichen Aufgabenerweiterungen oder Gesetzesänderungen, je Departement auf:

Tabelle 7: Präsidialdepartement

KST	Konto	Wesentliche Veränderungen Aufwand gegenüber 2014	in TCHF
1500	3010.30	Löhne Personal in Ausbildung erst ab 2015 separat geführt	270
1500	3010.50	Personal Stellenpool von 1.7 Pensen	200
1500	3010.90	Reallohnerhöhung Verwaltung, in der Jahresrechnung auf KST gebucht	320

Quelle: Finanzdepartement der Stadt Zug

Tabelle 8: Finanzdepartement

KST	Konto	Wesentliche Veränderungen Aufwand gegenüber 2014	in TCHF
2110	3409.10	Übriger Zinsaufwand	-7'000
2110	3499.2	Steuerskonti	-850
2120	Diverse	Abschreibungen	-1'600
2130	Diverse	ZFA/NFA	-10'000
2200	3636.21	Weihnachtsbeleuchtung Übertrag an das Baudepartement	-300
2222	3144.10	Wohnen und Aufenthalt: Unterhalt Hochbauten	-825
2223	3144.10	Betriebsliegenschaften: Unterhalt Hochbauten	600
2224	3140.20	Sport und Freizeit: Unterhalt Tiefbauten	-775
2224	3144.10	Sport und Freizeit: Unterhalt Hochbauten	140
2225	3144.10	Kultur und Geselligkeit: Unterhalt Hochbauten	1'050
2230	3144.10	Städtischer Wohnungsbau: Unterhalt Hochbauten	460
2250	3140.20	Schulanlagen: Unterhalt Tiefbauten	230
2400	3113.20	Informatikmittel Verwaltung	240
2400	3153.20	Unterhalt Informatikmittel Verwaltung	100

Quelle: Finanzdepartement der Stadt Zug

Tabelle 9: Bildungsdepartement

KST	Konto	Wesentliche Veränderungen Aufwand gegenüber 2014	in TCHF
3050	3635.30	Rektorat: Beitrag an auswärtige Sonderschulen	180
3400	3020.++	Oberstufe: Pensenerweiterung Löhne Lehrkräfte inkl. Sozialleist.	600
3600	3160.40	HPS: Baurechtszins	-100
3800	3636.33	Kind Jugend Familie: Subventionierte Kindertagesstätten	610

Quelle: Finanzdepartement der Stadt Zug

Tabelle 10: Baudepartement

KST	Konto	Wesentliche Veränderungen Aufwand gegenüber 2014	in TCHF
4250	3010.++	Städtebau: Erweiterung Pensen SRB Nr. 603.15	150
4400	3636.21	Weihnachtsbeleuchtung Übernahme vom Finanzdepartement	330
4600	3010.++	Werkhof: Reduktion Pensen SRB Nr. 603.15	-400

Quelle: Finanzdepartement der Stadt Zug

Tabelle 11: Departement SUS

KST	Konto	Wesentliche Veränderungen Aufwand gegenüber 2014	in TCHF
5300	3634.50	Fachstelle Alter: Stationäre Leistungserbringer	920
5300	3634.52	Fachstelle Alter: Beiträge Mietkosten	1'500
5500	3130.10	Sicherheit: Dienstleistung Dritter	100
5600	39++.10	Parkraumbewirtschaftung: Interne Verrechnungen	-570
5700	3634.57	Verkehr: ÖV	-115
5700	3910.10	Verkehr: Interne Verrechnungen	-240

Quelle: Finanzdepartement der Stadt Zug

#### 4.1. Kostenentwicklung Sach- und Betriebsaufwand

Tabelle 12: Sach- und Betriebsaufwand in TCHF 1'000

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2013	Rechnung 2014	Budget 2015	Budget 2016
310	Material- und Warenaufwand	4'343	3834	4'185	4'027
311	Anschaffung Mobilien, Informatik-Geräte	1'927	1882	2'499	2'410
312	Ver- und Entsorgung von Liegenschaften VV	3'013	2971	3'163	3'192
313	Dienstleistungen und Honorare	7'791	7709	8'583	8'237
314	Baulicher Unterhalt Grundstücke VV	14'812	14521	13'937	15'276
315	Unterhalt Mobilien	1'984	2355	2'522	2'549
316	Mieten, Pachten, Benützungsgebühren	1'892	1911	1'852	1'839
317	Spesenentschädigungen	1'444	1664	1'539	1'690
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	-1'420	866	462	457
319	Übriger Betriebsaufwand	841	762	772	740
<b>31</b>	<b>Sach- und Betriebsaufwand</b>	<b>36'627</b>	<b>38'475</b>	<b>39'514</b>	<b>40'417</b>

Quelle: Finanzdepartement der Stadt Zug

Die budgetierten Beträge 2015 wurden sehr realistisch eingesetzt. Die aktuelle Hochrechnung 2015 geht von einem Total Sach- und Betriebsaufwand von rund CHF 39'400'000.00 aus. Etwas geringer dürften 2015 nämlich die Dienstleistungen und Honorare ausfallen. Auf der Grundlage der geänderten Instandhaltungsstrategie wird 2016 der bauliche Unterhalt der Grundstücke des Verwaltungsvermögens (VV) höher budgetiert.

## 4.2. Unterhalt Liegenschaften

Tabelle 13: Unterhalt Liegenschaften; Mehrjahresübersicht

Bezeichnung		2014	B2015	B2016	P2017	P2018	P2019
Unterhalt Finanzvermögen	TCHF	895	584	933	940	950	970
In % des Versicherungswertes	%	1.35	0.88	1.41	1.42	1.44	1.47
Unterhalt Verwaltungsvermögen	TCHF	7'972	7'751	10'518	10'500	10'900	12'000
In % des Versicherungswertes	%	1.01	0.95	1.29	1.29	1.34	1.47

Quelle: Finanzdepartement der Stadt Zug

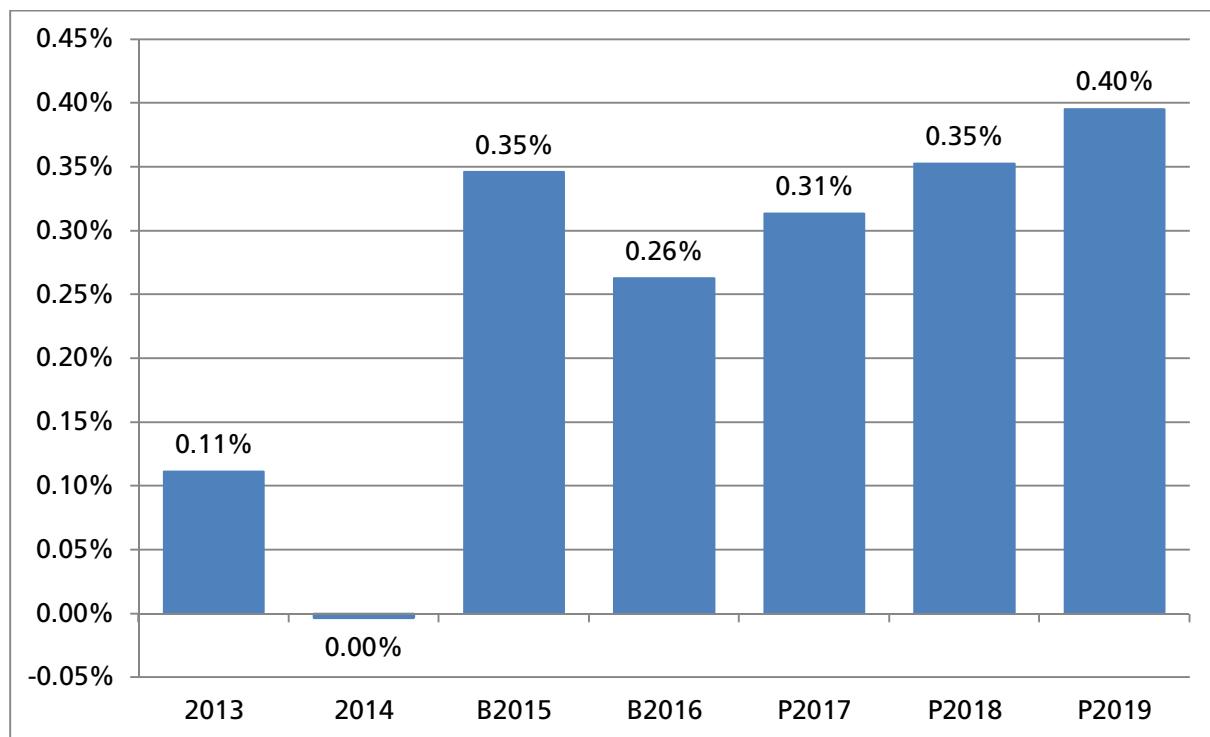
Die Tabelle 13 zeigt den Unterhalt Finanz- und Verwaltungsvermögen auf Basis der langjährigen Unterhaltsplanung in TCHF und in % des Versicherungswertes über die Jahre 2014 bis 2019 auf.

## 4.3. Übrige Aufwandspositionen

Beim Transferaufwand wurde bereits ein erheblicher Mehraufwand bei den Beiträgen an Spitäler externe Kranken- Gesundheitspflege (Bereich Spitex) erkannt. Zudem wird als Folge des Investitionsverlaufes die Abschreibungen sowie die der langfristige Zinsaufwand geringer ausfallen.

## 4.4. Zinsbelastung

Grafik 13: Zinsbelastung in % des Fiskalertrages entspricht der Finanzstrategie



Quelle: Finanzdepartement der Stadt Zug

Im Zusammenhang mit der Schuldenbremse und den gesunden Gemeindefinanzen hat der Stadtrat in der Finanzstrategie 2014 bis 2018, GGR-Vorlage Nr. 2259, die maximale Zinsbelastung auf 2% der jährlichen Fiskalerträge festgelegt. Die Planjahre bis 2019 können strategiekonform gestaltet werden.

## 5. Wesentliche Veränderungen im Ertrag

Die Jahresrechnung 2014 diente bei der Budgetierung 2016 unter anderem als Grundlage bei der Festsetzung der Erträge. Zudem werden bei den Einnahmen auch auf die Durchschnitte der letzten drei bis fünf Jahre abgestützt. Die Tabelle 14 zeigt die wesentlichen Veränderungen der Jahresrechnung 2014 zum Budget 2016 auf.

Tabelle 14: Überleitung Differenzen Ertrag Rechnung 2014 zum Budget 2016

Bezeichnung	in Mio. CHF
Ertrag Rechnung 2014	267.8
Höhere Steuereinnahmen natürliche und juristische Personen	3.1
Geringere Grundstücksgewinnsteuern	-9.2
Übertrag Einmalanschlüsse Abwasser in die Investitionsrechnung	-1.5
Geringere Mieterträge durch die Senkung des Referenzzinssatzes	-0.3
Geringere Zinsen durch die Änderung bei den Steuern	-0.5
2014: Veräusserungsgewinn Grundstück	-0.7
Höhere Entnahmen aus Spezialfinanzierungen	1.5
2014: Rückzahlung ZFA	-3.0
Diverse	0.1
<b>Ertrag Budget 2016</b>	<b>257.3</b>

Quelle: Finanzdepartement der Stadt Zug

## 6. Übersicht Investitionsrechnung

Die Investitionsrechnung umfasst alle Ausgaben über CHF 100'000.00 mit einem mehrjährigen Nutzen, die als Verwaltungsvermögen aktiviert werden. Zudem enthält das Investitionsprogramm auch die Investitionen ins Finanzvermögen. Diese werden jedoch auf Basis von HRM2 nicht in der Berechnung des Selbstfinanzierungsgrades berücksichtigt.

Damit die Investitionen nachhaltig geplant und priorisiert werden können, hat der Stadtrat den Planungshorizont bei den Investitionen auf zehn Jahre festgelegt.

Als Investitionen werden alle Ausgaben für den Erwerb von Vermögenswerten verstanden, die eine neue bzw. erhöhte Nutzung in qualitativer oder quantitativer Hinsicht über mehrere Jahre ermöglichen. Grössere Projekte werden nur budgetiert, wenn Baukredite oder mindestens die Projektierungskredite bewilligt sind. Neue Projekte werden auf die zeitliche und politische Realisierbarkeit geprüft. Für jedes Projekt, für das noch kein Ausführungskredit bewilligt ist, wird vom Bestellerdepartement ein Antrag ausgefüllt (Projektbeschreibung, Bedarfsnachweis, Folgekosten, Finanzierung und Termine). Der Stadtrat bestimmt im Einzelfall die Freigabe zur Planung und bestätigt die Priorisierung.

Die Investitionen wurden durch den Stadtrat gemäss nachstehendem Raster priorisiert:

### 6.1. Priorisierungskriterien für die Investitionen

Zeitlich

- |   |           |   |
|---|-----------|---|
| A | Dringend  | Planung sofort angehen                  |
| B | Notwendig | Planung in zwei Jahren starten          |
| C | Wünschbar | Planung in fünf Jahren prüfen/streichen |

Thematisch

- 1 Zwingende öffentliche Aufgabe: Erfüllung Initiative, Motion
- 2 Bringt Standortvorteil (wirtschaftlich), dient der Bevölkerung
- 3 Optimiert Leistungserbringung
- 4 Verbessert Lebensqualität und Wohnlichkeit

### 6.1.1. Investitionen Budget 2016 nach Departement

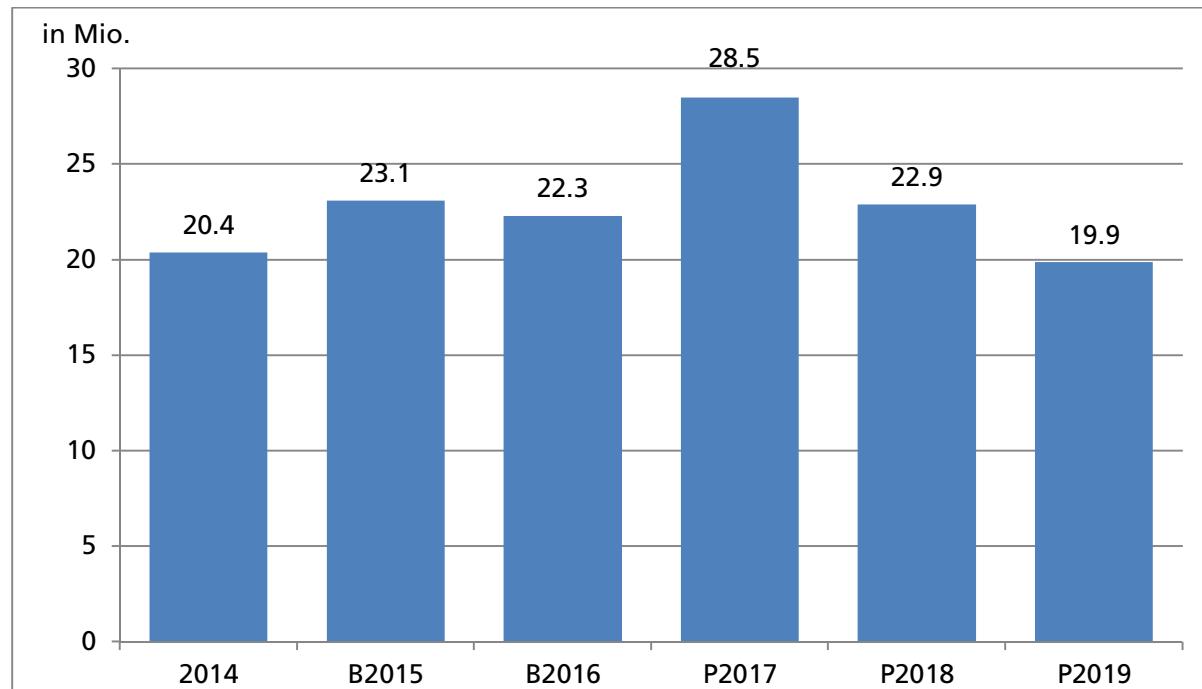
Tabelle 15: Details der Investitionen

Bezeichnung	Netto CHF Mio.
<b>Finanzdepartement</b>	
Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	9.7
Schulbauten	6.1
Informatik	0.2
Pflichtwohnungen	0.5
Investitionsbeiträge	2.4
<b>Bildungsdepartement</b>	0.2
<b>Baudepartement</b>	
Verkehrsplanung, Strassen	7.2
Anlagen, Plätze	1.5
Werkhof	0.9
Stadtentwässerung	7.8
<b>Departement SUS</b>	
Parkhaus Post	-0.6
Sicherheit/Verkehr	1.1
Feuerwehr	0.1
<b>Nettoinvestitionen ins Verwaltungsvermögen</b>	37.1

Quelle: Finanzdepartement der Stadt Zug

### 6.1.2. Nettoinvestitionen ins Verwaltungsvermögen

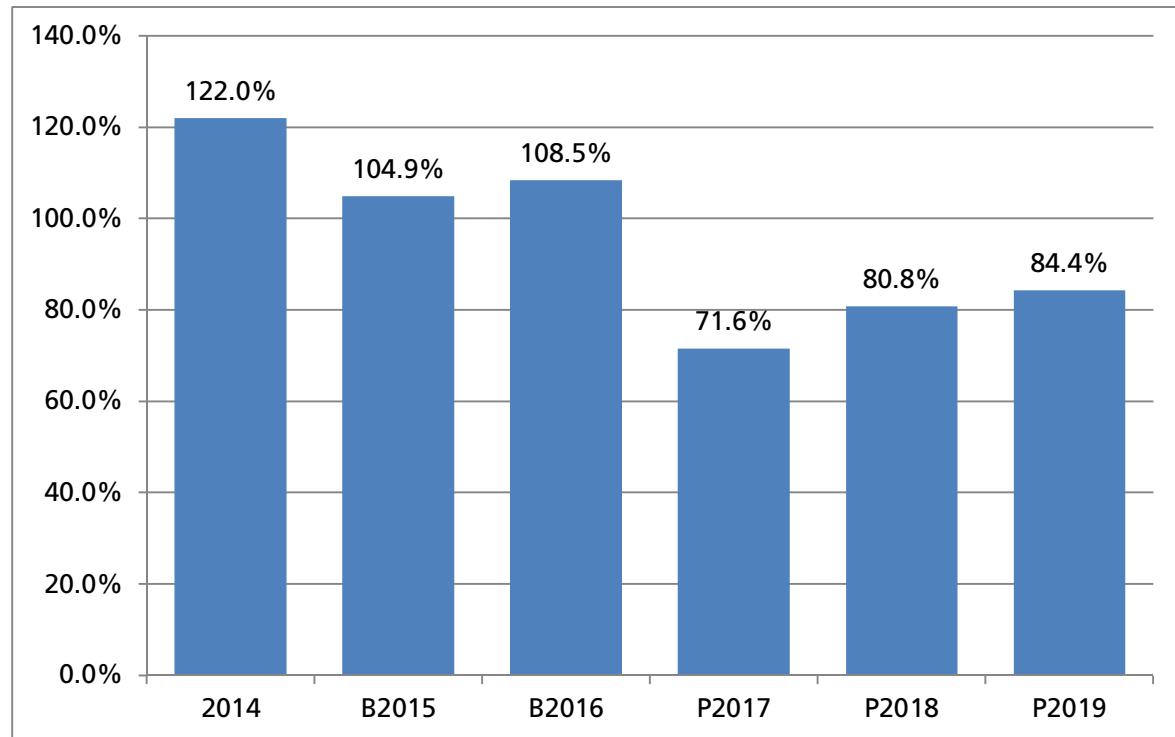
Grafik 14: Cashwirksame Nettoinvestitionen sind strategiekonform (Basis Realisierungsquote)



Quelle: Finanzdepartement der Stadt Zug

### 6.1.3. Selbstfinanzierungsgrad 2016 - 2019

Grafik 15: Selbstfinanzierungsgrad im Fünfjahresschnitt unter der Strategiegrösse von 100%



Quelle: Finanzdepartement der Stadt Zug

## 7. Schlussfolgerungen

Die geplanten Reduktionen beim Finanzausgleich entlasten die Erfolgsrechnungen bis 2017. Jedoch belastet das Entlastungsprogramm des Kantons Zug die städtische Planung ab 2017 mit CHF 5.4 Mio. neuen Ausgaben. Der Selbstfinanzierungsgrad kann nach wie vor verbessert werden. Aktuell können folgende Chancen und Risiken erkannt werden.

### Chancen:

- Geringe Steuerbelastung, Steuerstabilität
- Zug liegt zentral und in der Nähe Flughafen Zürich
- Geringe Inflation CH
- Hohe Sicherheit
- Wachstumsmärkte
- Verfügbares Personal
- Stabile Rechtssysteme
- Kundenfreundliche Verwaltung
- Tax Rulings

**Risiken:**

- USR III
- Hartnäckigkeit der EStV (Steuerdomizil, Scheinwohnsitze, Verfahren etc.)
- Verfügbarkeit von zahlbaren Mietflächen
- Rückläufige Unternehmensgewinne und Margen
- Gewinnverrechnung mit Verlustvorträgen
- Geltendmachung von grösseren Rückerstattungen im Zusammenhang mit der pauschalen Steueranrechnung
- Hohe Lebenshaltungskosten und Büromieten
- Fehlende Subventionen für Forschung und Entwicklung

**8. Antrag**

Wir beantragen Ihnen,

- auf die Vorlage einzutreten,
- die Steuern für das Jahr 2016 wie folgt festzusetzen:
  - Einkommens- und Vermögenssteuern für natürliche Personen sowie die Reingewinn- und Kapitalsteuern für juristische Personen mit 60% auf der Basis der kantonalen Einheitsansätze
  - Hundesteuern: CHF 100.00 (für Wachhunde auf Bauernhöfen sowie für Rettungs-, Militär-, Blinden-, Therapie-, und auf Schweiss geprüfte Hunde kann die Hundesteuer auf Gesuch hin erlassen werden)
- dem Budget 2016 zuzustimmen und
- vom Finanzplan 2016 bis 2019 Kenntnis zu nehmen.

Zug, 30. September 2015

Dolfi Müller  
Stadtpräsident

Martin Würmli  
Stadtschreiber

Diese Vorlage wurde vom Finanzdepartement verfasst. Weitere Auskünfte erteilt Ihnen gerne Stadtrat Dr. Karl Kobelt, Vorsteher Finanzdepartement, Tel. 041 728 21 21

## 9. Glossar

Abschreibungen	Periodische Wertverminderung einer Bilanzposition des Verwaltungsvermögens
Bilanz	Jährliche Darstellung des Vermögens, Fremdkapitals sowie Eigenkapitals per Stichtag 31. Dezember
Binnenkonjunktur	Konjunktur innerhalb der Grenzen eines Staates oder eines Staatenbündnisses
Bruttoinlandprodukt (BIP)	Das Bruttoinlandsprodukt (BIP) gibt den Gesamtwert aller Güter (Waren und Dienstleistungen) an, die während eines Jahres innerhalb der Schweiz hergestellt wurden
Desinvestition	Gegenteil einer Investition. Bedeutet Freisetzung von Kapital durch Verkauf von Vermögensgegenständen
Entlastungsprogramm	Sparmassnahmen Kanton Zug mit Solidaritätsbeitrag der Zuger Gemeinden von CHF 18 Mio. davon Stadt Zug CHF 5.4 Mio.
HRM2	Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell für Kantone und Gemeinden
Investitionsprogramm	Übersicht der für die Planungsperiode vorgesehenen Investitionen
Investitionsrechnung	Neue Ausgaben, welche eine neue bzw. erhöhte Nutzung über mehrere Jahre ermöglichen (Aktivierung in der Regel ab CHF 100'000.00)
Konjunktur	Unter Konjunktur versteht man Schwankungen im Auslastungsgrad des Produktionspotenziales einer Volkswirtschaft. Gesamtwirtschaftliche Lage (mit bestimmter Entwicklungstendenz)
Liquiditätsplan	Dient zur Planung und Sicherstellung der periodengerechten Verfügbarkeit der finanziellen Mittel (Cash Management)
NFA	Neugestaltung des Finanzausgleiches und der Aufgabenteilung zwischen Bund und Kantonen
E2014, B2015, P2016,	E steht für Schätzung, B steht für Budget, P steht für Planjahr 2016 etc.
Personalplanung	Zukünftiger Ressourceneinsatz
Planungsperiode	Zukünftiger Zeitraum, auf den sich der Finanzplan bezieht
Priorität	Dringlichkeit eines Investitionsvorhabens oder einer Ausgabe
Selbstfinanzierung	Die Finanzierung der Investitionen mittels Rechnungsergebnis zuzüglich Abschreibungen im Verhältnis zu den Nettoinvestitionen während eines Rechnungsjahres
Spezialfinanzierung	Zweckbindung von Ertrag (Gebühren) für bestimmte Aufgaben
Steuersubstrat	Substrat bei den natürlichen Personen wie Einkommen, Vermögen, Grundstücksgewinn, Erbschaft und Schenkung etc. oder bei den juristischen Personen Kapital sowie Gewinn usw. der am steuerlichen Standort in die gesetzliche Bemessungsgrundlage einfließt
Verzichtsplanung	Massnahmenplan des Stadtrates SRB Nr. 538.13 vom 5. Juli 2013 und GGR-Vorlage Nr. 2272 vom 5. Juli 2013, beschlossene Sparmassnahmen von rund CHF 1.5 Mio. jährlich
Unternehmenssteuerreform III (USR III)	Die USR III soll der unterschiedlichen Besteuerung in- und ausländischer Unternehmensgewinne durch die Kantone ein Ende setzen
ZFA	Zuger Finanz- und Aufgabenreform



**BESCHLUSS des Grossen Gemeinderats von Zug Nr.  
betreffend Budget 2016 und Finanzplan 2016 bis 2019**

Der Grosse Gemeinderat von Zug **beschliesst** in Kenntnis von Bericht und Antrag des Stadtrats Nr. 2370 vom 30. September 2015:

1. Die Steuern für das Jahr 2016 werden wie folgt festgesetzt:
  - 1.1. Die Einkommens- und Vermögenssteuern für natürliche Personen sowie die Reingewinn- und Kapitalsteuern für juristische Personen mit 60 % auf der Basis der kantonalen Einheitsansätze.
  - 1.2. Die Hundesteuer mit CHF 100.00.  
Für Wachhunde auf Bauernhöfen sowie für Rettungs-, Militär-, Blinden-, Therapie- und auf Schweiß geprüfte Hunde kann die Hundesteuer auf Gesuch hin erlassen werden.
2. Das für das Jahr 2016 aufgestellte Budget wird genehmigt.
3. Der Finanzplan 2016 bis 2019 wird zur Kenntnis genommen.
4. Ziffern 1 und 2 dieses Beschlusses treten auf den 1. Januar 2016 in Kraft. Bezuglich Ziffer 1 dieses Beschlusses bleibt das fakultative Referendum gemäss § 8 der Gemeindeordnung vorbehalten.
5. Dieser Beschluss wird im Amtsblatt veröffentlicht und in die Amtliche Sammlung der Ratsbeschlüsse aufgenommen.
6. Der Stadtrat wird mit dem Vollzug beauftragt.
7. Gegen diesen Beschluss kann
  - a) gemäss § 17 Abs. 1 des Gemeindegesetzes in Verbindung mit §§ 39 ff. des Verwaltungsrechtspflegegesetzes beim Regierungsrat des Kantons Zug, Postfach, 6301 Zug, schriftlich Verwaltungsbeschwerde erhoben werden. Die Beschwerdefrist beträgt 20 Tage und der Fristenlauf beginnt am Tag nach der Veröffentlichung im Amtsblatt. Die Beschwerdeschrift muss einen Antrag und eine Begründung enthalten. Der angefochtene Beschluss ist genau zu bezeichnen. Die Beweismittel sind zu benennen und soweit möglich beizulegen.

- b) gemäss § 17<sup>bis</sup> des Gemeindegesetzes in Verbindung mit §§ 67 ff. des Wahl- und Abstimmungsgesetzes wegen Verletzung des Stimmrechts beim Regierungsrat des Kantons Zug, Postfach, 6301 Zug, schriftlich Stimmrechtsbeschwerde erhoben werden. Die Beschwerdefrist beträgt drei Tage und der Fristenlauf beginnt am Tag nach der Veröffentlichung im Amtsblatt. Die Beschwerdeschrift muss einen Antrag und eine Begründung enthalten. Der angefochtene Beschluss ist genau zu bezeichnen. Die Beweismittel sind zu benennen und soweit möglich beizulegen.

Zug,

Karin Hägi  
Präsidentin

Martin Würmli  
Stadtschreiber

Referendumsfrist: (bei obligatorischem Referendum: Datum der Urnenabstimmung)

# Hauptzahlen

	in CHF 1'000	Rechnung 2014	Budget 2015	Budget 2016	Finanzplan		
					2017	2018	2019
<b>1. Erfolgsrechnung</b>							
Ertrag	*	267'843	256'647	257'216	261'770	263'200	262'300
Aufwand	*	268'210	255'341	256'040	264'370	267'700	269'200
<b>Rechnungsergebnis</b>		<b>-367</b>	<b>1'306</b>	<b>1'176</b>	<b>-2'600</b>	<b>-4'500</b>	<b>-6'900</b>
<b>2. Investitionsrechnung</b>							
Investitionen Verwaltungsvermögen		22'617	41'790	51'359	54'987	41'133	30'625
Einnahmen VV		2'220	10'986	11'211	7'519	2'980	4'044
<b>Nettoinvestitionen</b>		<b>20'397</b>	<b>30'804</b>	<b>40'148</b>	<b>47'468</b>	<b>38'153</b>	<b>26'581</b>
<b>3. Bilanz</b>							
Aktiven		<b>538'858</b>	<b>543'883</b>	<b>543'703</b>	<b>550'084</b>	<b>551'824</b>	<b>550'224</b>
Finanzvermögen		233'733	240'993	248'000	250'000	251'000	252'000
Verwaltungsvermögen		305'125	302'890	295'703	300'084	300'824	298'224
Passiven		<b>538'858</b>	<b>543'883</b>	<b>543'703</b>	<b>550'084</b>	<b>551'824</b>	<b>550'224</b>
Fremdkapital		190'462	211'000	206'000	201'000	199'000	197'000
Eigenkapital		348'396	332'883	337'703	349'084	352'824	353'224
Eigenkapitalquote		64.65%	61.20%	62.11%	63.46%	63.94%	64.20%
<b>4. Fiskalererträge</b>							
Steuern natürliche Personen		102'504	106'353	105'405	105'800	106'400	107'250
Steuern juristische Personen		77'866	75'290	78'040	78'300	78'750	75'800
<b>Zwischentotal</b>		<b>180'370</b>	<b>181'643</b>	<b>183'445</b>	<b>184'100</b>	<b>185'150</b>	<b>183'050</b>
Sondersteuern		16'477	8'987	7'630	7'270	7'550	7'850
<b>Total</b>		<b>196'847</b>	<b>190'630</b>	<b>191'075</b>	<b>191'370</b>	<b>192'700</b>	<b>190'900</b>
Beitrag an kantonalen Finanzausgleich		51'324	43'629	41'006	42'000	42'500	42'000
Beitrag an NFA		14'363	14'674	14'212	14'600	15'000	15'000
Entlastungsprogramm Kanton					5'400	5'400	5'400
<b>Total ZFA/NFA</b>		<b>65'687</b>	<b>58'303</b>	<b>55'218</b>	<b>62'000</b>	<b>62'900</b>	<b>62'400</b>
<b>5. Anzahl Personaleinheiten</b>							
Mitarbeitende Verwaltung		247.76	254.39	248.99	249.09	249.09	246.19
Pädagogikbereich (inkl. KJF)	3)	308.79	310.55	313.55	318.44	319.54	324.34
<b>Total</b>		<b>556.55</b>	<b>564.94</b>	<b>562.54</b>	<b>567.53</b>	<b>568.63</b>	<b>570.53</b>
Stellenpool				1.70	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>				<b>564.24</b>	<b>567.53</b>	<b>568.63</b>	<b>570.53</b>
<b>6. Kennzahlen</b>							
Anzahl Einwohner/in	4)	27'961	28'530	29'100	29'500	30'050	30'350
Steuerertrag pro Einwohner/in	CHF 1)	6'451	6'367	6'304	6'241	6'161	6'031
Selbstfinanzierungsgrad	2)	122.0%	104.9%	108.5%	71.6%	80.8%	84.4%
Vermögen je Einwohner/in	CHF	1'548	1'051	1'443	1'661	1'730	1'812
ZFA/NFA pro Einwohner/in	CHF	2'349	2'044	1'898	2'102	2'093	2'056

\* Zahlen ohne 'Interne Verrechnungen'

1) ohne Sondersteuern

2) Budget/Finanzplan mit Realisierungsquote der Investitionen von 60% gerechnet; inkl nicht barer Aufwand/Ertrag

3) Abteilung Kind Jugend Familie (KJF) wird neu im Pädagogikbereich geführt (ausser Administration)

4) Im Jahr 2014 ständige Wohnbevölkerung Vorjahr

# Erfolgsrechnung nach Sacharten

## Gestufter Erfolgsausweis

in Mio. CHF	Rechnung	Budget	Budget	Finanzplan		
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Personalaufwand	-85.2	-85.8	-86.6	-88.4	-89.6	-90.3
Sach- und übriger Betriebsaufwand	-38.5	-39.4	-40.1	-40.8	-41.2	-41.6
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-23.2	-21.0	-20.6	-20.0	-20.5	-21.0
Einlagen in Spezialfinanzierungen	-0.7	-0.3	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1
Transferaufwand/Beiträge	-44.2	-46.3	-48.4	-45.9	-46.0	-46.3
Kant. Finanzausgleich/NFA	-65.7	-58.3	-55.2	-62.0	-62.9	-62.4
Interne Verrechnungen	-5.4	-3.6	-3.0	-3.0	-3.0	-3.0
<b>Total betrieblicher Aufwand</b>	<b>-262.9</b>	<b>-254.7</b>	<b>-254.0</b>	<b>-260.2</b>	<b>-263.3</b>	<b>-264.7</b>
Fiskalertrag	196.8	190.6	191.1	191.4	192.7	190.9
Regalien und Konzessionen	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
Entgelte	20.2	20.2	18.1	20.0	20.2	20.5
Entnahmen aus Spezialfinanzierungen	0.2	0.1	1.7	0.5	0.5	0.5
Transferertrag/Beiträge	27.3	26.6	27.6	27.5	27.2	27.5
Interne Verrechnungen	5.4	3.6	3.0	3.0	3.0	3.0
<b>Total betrieblicher Ertrag</b>	<b>250.0</b>	<b>241.2</b>	<b>241.6</b>	<b>242.5</b>	<b>243.7</b>	<b>242.5</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-12.9</b>	<b>-13.5</b>	<b>-12.4</b>	<b>-17.7</b>	<b>-19.6</b>	<b>-22.2</b>
Finanzaufwand FV	-10.6	-2.6	-2.7	-2.7	-2.9	-3.0
Finanzertrag	19.9	18.6	18.3	19.0	19.2	19.5
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>9.3</b>	<b>16.0</b>	<b>15.6</b>	<b>16.3</b>	<b>16.3</b>	<b>16.5</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-3.6</b>	<b>2.5</b>	<b>3.2</b>	<b>-1.4</b>	<b>-3.3</b>	<b>-5.7</b>
Ausserordentlicher Aufwand	0.0	-1.5	-2.2	-1.5	-1.5	-1.5
Ausserordentlicher Ertrag	3.2	0.3	0.2	0.3	0.3	0.3
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>3.2</b>	<b>-1.2</b>	<b>-2.0</b>	<b>-1.2</b>	<b>-1.2</b>	<b>-1.2</b>
<b>(Aufwand)-/Ertragsüberschuss</b>	<b>-0.4</b>	<b>1.3</b>	<b>1.2</b>	<b>-2.6</b>	<b>-4.5</b>	<b>-6.9</b>

# Institutionelle Gliederung

## Erfolgsrechnung

	Budget 2016		Budget 2015		Rechnung 2014	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1 Präsidialdepartement	<b>16'276'700</b>	<b>2'128'700</b>	15'514'300	2'148'100	16'158'049	2'224'931
2 Finanzdepartement	<b>108'350'400</b>	<b>213'200'800</b>	110'633'068	213'461'300	127'952'666	224'235'396
3 Bildungsdepartement	<b>65'850'000</b>	<b>24'535'400</b>	65'092'400	23'799'100	63'735'736	23'792'982
4 Baudepartement	<b>27'789'500</b>	<b>8'936'000</b>	28'023'400	9'909'700	27'446'900	11'459'811
5 Departement SUS	<b>40'852'400</b>	<b>11'494'300</b>	39'640'900	10'892'000	38'297'142	11'510'295
<b>Total</b>	<b>259'119'000</b>	<b>260'295'200</b>	258'904'068	260'210'200	273'590'492	273'223'415
<b>Rechnungsergebnis</b>	<b>1'176'200</b>		1'306'132		-367'077	

Zahlen inkl. 'Interne Verrechnungen'

## Investitionsrechnung

	Budget 2016		Budget 2015		Rechnung 2014	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1 Präsidialdepartement						
2 Finanzdepartement VV	<b>28'184'000</b>	<b>9'250'000</b>	23'899'000	9'650'000	15'833'536	1'970'999
3 Bildungsdepartement	<b>160'000</b>		<b>334'000</b>		<b>311'436</b>	
4 Baudepartement	<b>21'615'000</b>	<b>1'200'000</b>	12'217'000	980'000	5'250'740	142'216
5 Departement SUS	<b>1'400'000</b>	<b>761'000</b>	5'340'000	356'000	1'221'542	107'406
<b>Total</b>	<b>51'359'000</b>	<b>11'211'000</b>	41'790'000	10'986'000	22'617'255	2'220'621
<b>Nettoinvestitionen ins Verwaltungsvermögen</b>		<b>40'148'000</b>		<b>30'804'000</b>		<b>20'396'635</b>

# 1 Präsidualdepartement

## Erfolgsrechnung

Kst.	Bezeichnung	Budget 2016		Budget 2015		Rechnung 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1000	Grosser Gemeinderat	350'900		358'900		435'758	
1100	Stadtrat	1'324'600	44'000	1'232'300	38'000	1'314'685	43'972
1200	Stadtkanzlei, Archiv	1'651'600	71'500	1'729'200	71'900	1'682'771	114'041
1250	Kommunikation	614'600		656'800		602'512	73
1300	Zentrale Dienste	1'642'800	2'500	1'714'600	2'000	1'683'844	13'670
1400	Rechtsdienst	713'700	800'000	729'300	800'000	722'205	756'416
1500	Personaldienst	4'094'900	399'700	3'278'200	385'200	3'870'633	400'191
1600	Kultur	3'791'300	40'000	3'740'300	90'000	3'821'935	91'201
1700	Einwohnerdienste	1'339'100	771'000	1'299'500	761'000	1'312'102	805'367
1800	Stadtentwicklung	753'200		775'200		711'603	
<b>Total</b>		<b>16'276'700</b>	<b>2'128'700</b>	<b>15'514'300</b>	<b>2'148'100</b>	<b>16'158'049</b>	<b>2'224'931</b>
<b>Netto</b>							
							<b>13'933'117</b>

### Departementsziele 2016

1. "Stadtidee Zug"  
Der Stadtrat hat einen Umsetzungsplan für die "Stadtidee 2035" verabschiedet. Entsprechende Strategien und Projekte sind definiert und gestartet.
2. Basierend auf der Kulturstrategie der Stadt Zug lanciert die Stelle für Kultur spartenübergreifende Kultur- und Austauschprojekte.
3. "Eine Stadt - Eine Verwaltung"  
Die Solidarität des Verwaltungspersonals wird gezielt mit dafür geeigneten Massnahmen gefördert. Basis bildet die definierte Personalstrategie.

## 2 Finanzdepartement

### Erfolgsrechnung

Kst.	Bezeichnung	Budget 2016		Budget 2015		Rechnung 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2000	Departementssekretariat	476'200		468'900		451'890	
2100	Buchhaltung	406'100	15'500	395'400	16'000	384'890	13'315
2110	Zinsen	1'606'000	3'633'700	1'906'000	4'112'900	9'576'392	4'566'021
2120	Abschreibungen	21'588'400	1'544'000	21'776'000	1'654'000	23'193'870	1'837'600
2130	Steuern	57'247'800	191'095'000	60'383'468	190'650'000	67'596'491	199'876'133
2200	Immobilien	1'118'900		1'659'900		1'333'397	
2210	Liegenschaften Finanzvermögen	1'223'400	3'138'300	850'000	3'455'600	1'170'029	4'172'311
2222	Wohnen und Aufenthalt	808'100	2'155'400	806'600	2'165'700	1'620'038	1'943'893
2223	Betriebsliegenschaften	3'486'800	782'200	3'457'000	840'900	2'961'645	914'292
2224	Sport und Freizeit	3'076'700	633'700	3'294'100	617'500	4'102'295	731'055
2225	Kultur und Geselligkeit	3'068'700	1'351'700	2'088'000	1'324'900	1'851'719	1'407'873
2226	Unbebaute Grundstücke	3'100	24'800	1'100	7'100	1'140	7'159
2230	Städtischer Wohnungsbau	3'162'000	6'717'900	3'041'900	6'762'300	2'643'465	6'759'761
2250	Schulanlagen	5'628'900	346'200	5'152'200	347'400	6'043'939	390'662
2400	Informatik	3'994'900	732'400	3'848'600	457'000	3'493'736	591'983
2500	Betreibungsamt	1'151'400	930'000	1'195'900	950'000	1'207'247	924'338
2600	Übriger Aufwand	223'000	50'000	228'000	50'000	198'065	51'501
2870	Städtische Beiträge und Hilfeleistungen	80'000	50'000	80'000	50'000	122'417	47'500
<b>Total</b>		<b>108'350'400</b>	<b>213'200'800</b>	<b>110'633'068</b>	<b>213'461'300</b>	<b>127'952'666</b>	<b>224'235'396</b>
<b>Netto</b>		<b>104'850'400</b>		<b>102'828'232</b>		<b>96'282'730</b>	

### Departementsziele 2016

1. Sparen und Verzichten II ist mit dem Budget 2017 und dem Finanzplan 2017 bis 2020 umgesetzt.
2. Die Finanzierung des Investitionsprogramms 2016 bis 2025 ist mit einer maximalen Zinsbelastung von 2 % des Fiskalertrages realisiert. Das Fremdkapital wird bewirtschaftet und die Eigenkapitalquote wird in der aktuellen Legislaturperiode erhöht.
3. Ein Reglement "Erneuerungsfonds für städtische Immobilien" ist durch die Abteilung Immobilien erarbeitet.
4. Eine neue gemeinsame Intranet-Plattform, die übergreifend Stadtschulen und Stadtverwaltung verbindet und so eine Effizienz Steigerung ergibt, ist eingeführt.

### 3 Bildungsdepartement

#### Erfolgsrechnung

Kst.	Bezeichnung	Budget 2016		Budget 2015		Rechnung 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000	Sekretariat inkl. Hallenbäder	<b>813'500</b>	<b>190'000</b>	798'400	200'000	774'949	220'608
3050	Rektorat, Schulverwaltung	<b>5'862'900</b>	<b>37'000</b>	5'874'000	31'800	5'575'909	38'545
3060	Schulinformatik	<b>1'013'600</b>	<b>143'000</b>	884'800	114'900	863'857	130'070
3100	Kindergarten	<b>5'027'400</b>	<b>2'433'300</b>	4'828'200	2'276'300	4'905'014	2'114'132
3200	Primarschule	<b>17'254'300</b>	<b>6'612'400</b>	17'072'100	6'379'300	17'123'993	6'346'332
3300	Tagesschule	<b>1'590'300</b>	<b>549'900</b>	1'618'700	526'500	1'629'638	520'130
3400	Kooperative Oberstufe	<b>8'010'900</b>	<b>3'816'900</b>	7'671'600	3'426'900	7'383'497	3'301'138
3520	Psychomotorik	<b>427'000</b>	<b>125'000</b>	421'300	130'000	407'018	110'692
3600	Heilpädagogische Schule	<b>3'971'300</b>	<b>4'415'700</b>	4'312'200	4'612'700	4'279'595	4'758'410
3700	Freizeitangebote	<b>237'700</b>	<b>103'400</b>	241'300	101'500	218'236	105'084
3710	Sport	<b>1'211'400</b>	<b>125'600</b>	1'396'700	119'700	1'072'232	92'200
3800	Betreuungsangebote	<b>9'536'000</b>	<b>737'200</b>	9'144'500	689'500	8'701'657	776'865
3850	Musikschule	<b>7'296'500</b>	<b>4'000'000</b>	7'256'900	3'920'000	7'318'496	4'074'701
3900	Bibliothek Zug	<b>3'597'200</b>	<b>1'246'000</b>	3'571'700	1'270'000	3'481'646	1'204'074
<b>Total</b>		<b>65'850'000</b>	<b>24'535'400</b>	65'092'400	23'799'100	63'735'736	23'792'982
<b>Netto</b>			<b>41'314'600</b>		41'293'300		39'942'754

#### Departementsziele 2016

1. Das Qualitätsmanagement "Gute Schulen" wird systematisch weiterentwickelt und konsolidiert: die Projektorganisation "Einführung Lehrplan 21 an den Stadtschulen" ist installiert; Projektunterricht und Abschlussarbeit des Projekts Sek I plus sind umgesetzt.
2. Die Schulraumerweiterung in Zug West, Quartier Herti, ist geklärt und festgelegt.
3. Geeignete Massnahmen um Angebot und Nachfrage bei den Betreuungsplätzen im Vorschul- und Schulalter in Einklang zu bringen, sind verabschiedet und umgesetzt.
4. Die Reformen beim Instrumental- und Ensemble-Unterricht sind umgesetzt, die Angebote bei den Orchestern und Ensembles sind angepasst, die Begabtenklasse hat sich etabliert, neue Unterrichtsmodelle und Übungsformate bereichern den Unterricht.
5. Die Primarschulklassen der Stadt Zug besuchen ab 2016 die Bibliothek gemäss "Rahmenkonzept Schulbibliotheken": Die Klassen der Schulkreise Oberwil, Zug West und Guthirt mindestens einmal pro Stufe, die Klassen vom Schulkreis Zentrum jährlich.

## 4 Baudepartement

### Erfolgsrechnung

Kst.	Bezeichnung	Budget 2016		Budget 2015		Rechnung 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4000	Departementsekretariat	1'063'800	900	1'098'500		1'500	1'066'019
4100	Stadtplanung	1'351'500		1'451'500			1'442'961
4200	Hochbau	722'600		713'000			705'786
4250	Städtebau	1'073'900		937'500			877'523
4300	Baubewilligungen	1'047'800	450'000	1'059'000		600'000	1'032'003
4400	Verkehrsplanung, Strassen	4'172'600	92'000	3'884'400		92'000	3'887'950
4500	Anlage, Plätze, Gewässer	712'000		774'800			803'481
4600	Werkhof	8'949'300	1'335'700	9'399'700		2'348'800	9'207'479
4700	Abfallbewirtschaftung	1'669'600	31'000	1'868'600		31'000	1'520'576
<b>Subtotal vor Spezialfinanzierungen</b>		<b>20'763'100</b>	<b>1'909'600</b>	<b>21'187'000</b>	<b>3'073'300</b>	<b>20'543'780</b>	<b>4'556'690</b>
<b>Spezialfinanzierungen</b>							
4800	Stadtentwässerung	5'517'800	5'517'800	5'300'000	5'300'000	5'391'166	5'391'166
4900	Fernheizung	1'508'600	1'508'600	1'536'400	1'536'400	1'511'954	1'511'954
<b>Total</b>		<b>27'789'500</b>	<b>8'936'000</b>	<b>28'023'400</b>	<b>9'909'700</b>	<b>27'446'900</b>	<b>11'459'811</b>
<b>Netto</b>							
							<b>15'987'089</b>

### Departementsziele 2016

1. Der Bebauungsplan Technologiecluster ist vorgeprüft und dem GGR zur 1. Lesung unterbreitet.
2. Für die Stadt Zug wird eine städtebauliche Entwicklungsstrategie erarbeitet. Die Arbeiten sollen im 2017 abgeschlossen sein.
3. Der Baukredit für das Schulhaus Riedmatt liegt vor.
4. Mit dem Finanzdepartement wird eine Auslegeordnung der Nutzung der OelB erarbeitet.
5. Das Betriebs- und Gestaltungskonzept Alpenstrasse ist erarbeitet.

## 5 Departement für Soziales, Umwelt und Sicherheit (SUS)

### Erfolgsrechnung

Kst.	Bezeichnung	Budget 2016		Budget 2015		Rechnung 2014	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5000	Departementsekretariat	<b>284'000</b>		349'200	30'000	352'694	
	<b>Soziale Dienste 5100-5190</b>	<b>13'844'300</b>	<b>4'703'100</b>	<b>13'306'200</b>	<b>4'405'100</b>	<b>12'979'694</b>	<b>4'966'237</b>
5100	Soziale Dienste	2'073'800	13'100	13'306'200	4'405'100	12'979'694	4'966'237
5150	Alimentenbevorschussung	1'110'000	450'000				
5170	Wirtschaftliche Hilfe	8'694'000	4'240'000				
5190	Beiträge	1'966'500					
5300	Fachstelle für Alter u. Gesundheit	<b>13'998'600</b>	<b>4'000</b>	<b>12'165'500</b>	<b>5'000</b>	<b>11'524'791</b>	
5400	Umwelt und Energie	937'500	94'000	892'400	82'700	842'568	239'046
5500	Sicherheit	1'334'500	653'000	1'429'600	668'000	1'223'559	645'530
5600	Parkraumbewirtschaftung	3'441'100	4'253'500	3'899'400	3'894'000	3'970'371	3'888'727
5700	Verkehr	4'011'900	9'000	4'405'800	9'000	4'517'588	8'036
5800	Feuerwehr	2'534'000	<b>1'595'200</b>	2'727'900	1'615'700	2'429'279	1'573'346
5850	Feuerschau	466'500	182'500	464'900	182'500	456'598	189'372
<b>Total</b>		<b>40'852'400</b>	<b>11'494'300</b>	<b>39'640'900</b>	<b>10'892'000</b>	<b>38'297'142</b>	<b>11'510'295</b>
<b>Netto</b>			<b>29'358'100</b>		<b>28'748'900</b>		<b>26'786'847</b>

### Departementsziele 2016

1. Die im Bericht "Nachhaltigkeit Arbeitsprojekte" vorgeschlagenen Verbesserungen sind überprüft und die daraus resultierenden Massnahmen umgesetzt.
2. Der Aufbau einer "Anlauf-, Beratungs- und Koordinationsstelle" für das Wohnen im Alter ist mit den Akteuren im Altersbereich geprüft und entsprechende Massnahmen sind eingeleitet.
3. Die Bestimmungen zu den Nachhaltigkeits-Kriterien auf Stufe Bebauungsplan/Richtplan und Verdichtung sind festgelegt.
4. Interne und externe Prozesse für die Nutzung und Bewirtschaftung des öffentlichen Raums sind im Hinblick auf eine kundenfreundliche IT-Unterstützung angepasst.
5. Die Erkenntnisse und Massnahmen aus dem "Masterplan Velo" sind ausgewertet und erste Sofortmassnahmen bezüglich "bike to school/bike to work" sind umgesetzt.

## Erfolgsrechnung nach institutioneller Gliederung

Kst.	Bezeichnung	Budget 2016			Rechnung 2014			Begründung
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand		
<b>1</b>	<b>Präsidialdepartement</b>	<b>16'276'700</b>	<b>2'123'700</b>	<b>15'514'300</b>	<b>2'148'100</b>	<b>16'158'049</b>	<b>2'224'931</b>	
<b>1000</b>	<b>Grosser Gemeinderat</b>							
3000.10	Besoldung Behördenmitglieder	160'000		160'000		134'190		
3000.31	Geschäftsprüfungskommision	30'000		30'000		126'944		
3000.32	Bau- und Planungskommision	35'000		35'000		20'921		
3000.33	Rechnungsprüfungscommision	38'000		38'000		40'801		
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	20'700		17'700		16'856		
3102.10	Drucksachen	3'000		5'000		1'890		
3130.10	Dienstleistungen Dritter	5'000		5'000		15'077		
3170.10	Reisekosten und Spesen	17'000		26'000		36'019		
3636.01	Faktionsschädigungen	42'200		42'200		43'060		
<b>1000</b>	<b>Total Grosser Gemeinderat</b>	<b>350'900</b>		<b>358'900</b>		<b>435'758</b>		
<b>1100</b>	<b>Stadtrat</b>							
3000.10	Besoldung Behördenmitglieder	829'800		834'200		833'694		
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	64'500		65'500		63'954		
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	111'100		119'300		119'275		
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	12'600		11'700		11'664		
3132.10	Beratungen und Expertisen	10'000		10'000		11'428		
3170.10	Reisekosten und Spesen	47'000		47'000		48'715		
3170.50	Freier Kredit Stadtrat	200'000		95'000		176'395		
3637.10	Bevölkerungsanlässe	49'600		49'600		49'561		
4260.10	Rückertattungen Dritter	4'400		38'000		43'972		
<b>1100</b>	<b>Total Stadtrat</b>	<b>1'324'600</b>		<b>1'232'300</b>		<b>1'3'4'685</b>		
<b>1200</b>	<b>Stadtkanzlei, Archiv</b>							
3000.40	Entschädigung an Stimmenzähler und Urnenbeamte	26'000		130'000		115'680		
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	982'300		966'700		970'724		
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen	83'000		83'000		53'758		
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	81'300		85'500		80'257		
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	123'500		113'900		120'270		
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	15'500		14'600		14'944		
3090.10	Fachausbildung	1'900		1'900		2'714		
3102.10	Drucksachen	76'000		76'000		79'114		
3130.28	Verwaltungsorganisation	5'000		10'000		2'710		
3132.20	Revisionskosten	36'000		36'000		24'084		
3170.10	Reisekosten und Spesen	61'000		44'000		79'333		
3199.11	Jungbürgeraufnahme	10'000		17'500		14'936		
3199.12	Alterehehrungen	40'000		40'000		31'967		
3199.14	Wirtschaftspflege	47'000		47'000		57'889		
3199.16	Archiv	35'000		35'000		34'394		

Kst.	Bezeichnung	Budget 2016			Budget 2015			Rechnung 2014			Begründung
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	
3636.90	Einmalige Beiträge an Vereine und Institutionen	25'000		25'000							
3636.92	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'100		3'100							
4210.10	Gebühren für Amtshandlungen	70'000		70'000							
4240.40	Dienstleistungen für Dritte	500		500							
4250.10	Verkäufe	1'000		1'000							
<b>1200</b>	<b>Total Stadtkanzlei, Archiv</b>	<b>1'651'600</b>		<b>71500</b>		<b>1'729'200</b>		<b>71'900</b>		<b>1'682'771</b>	<b>114'041</b>
<b>1250</b>	<b>Kommunikation</b>										
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	230'000		225'700							
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen	35'000		35'500							
3010.30	Löhne Personal in Ausbildung	20'700		20'900							
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	29'000		28'400							
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	4'400		4'300							
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	2'000		4'000							
3090.10	Fachausbildung	136'000		167'000							
3102.10	Drucksachen	30'000		30'000							
3102.20	Publikationen / Inserate	1'500		2'000							
3170.10	Reisekosten und Spesen	126'000		139'000							
3199.15	Kommunikation										
4250.10	Verkäufe										
<b>1250</b>	<b>Total Kommunikation</b>	<b>614'600</b>		<b>656'800</b>		<b>602'512</b>		<b>73</b>		<b>73</b>	
<b>1300</b>	<b>Zentrale Dienste</b>										
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	260'600		260'500							
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen	70'000		70'000							
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	25'800		26'200							
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	34'600		34'600							
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	5'300		4'400							
3090.10	Fachausbildung	1'000		1'500							
3100.10	Büromaterial	70'000		70'000							
3102.10	Drucksachen	37'000		50'000							
3102.30	Kopien	160'000		190'000							
3103.10	Fachzeitschriften	10'000		12'500							
3110.20	Kauf Büromaschinen	2'000		2'000							
3130.25	Frankaturen, Frachten	520'000		522'000							
3130.26	Teilkommunikation	430'000		430'000							
3130.26	Unterhalt Büromaschinen	3'500		3'500							
3151.20	Unterhalt Fahrzeuge aller Art	6'000		10'400							
3161.10	Mieten, Benutzungskosten	5'000		25'000							
3199.10	Diverser übriger Betriebsaufwand	2'000		2'000							
4210.10	Gebühren für Amtshandlungen										
4260.10	Rücksterstattungen Dritter										
<b>1300</b>	<b>Total Zentrale Dienste</b>	<b>1'642'800</b>		<b>2'500</b>		<b>1'714'600</b>		<b>2'000</b>		<b>1'633'844</b>	
<b>1400</b>	<b>Rechtsdienst</b>										
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	528'600									
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen										

Kst.	Bezeichnung	Aufwand	Budget 2016 Ertrag	Aufwand	Budget 2015 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2014 Ertrag	Begründung
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	41'300		44'200		44'138		
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	72'600		64'300		68'992		
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	8'400		8'100		8'676		
3090.10	Fachausbildung	1'500		1'500		590		
3103.10	Fachzeitschriften	7'500		7'500		6'461		
3130.10	Dienstleistungen Dritter	5'000						
3137.30	Mehrwertsteuer-Aufwand Pauschalsteuer	48'800		48'800		46'425		
3170.10	Reisekosten und Spesen					150		
4210.6	Beiglaubigungen / Beurkundungen	80'000		80'000		756'416		
<b>1400</b>	<b>Total Rechtsdienst</b>	<b>713'700</b>	<b>729'300</b>	<b>800'000</b>	<b>800'000</b>	<b>722'205</b>	<b>756'416</b>	
<b>1500</b>	<b>Personaldienst</b>							
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	521'100		510'000		539'662		
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen	166'000		147'500		239'079		
3010.30	Löhne Personal in Ausbildung	268'200		261'600				
3010.50	Löhne Personal Stellenpool	0						
3010.80	Ferien- und Mehrzeit-Guthaben					-25'449		
3010.90	Reallohnnerhöhung Verwaltung	322'000		354'600		89'534		
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	126'000		66'400		49'909		
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	82'400		59'100		12'597		
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	20'000		13'200		2'332'263		
3064.10	Ruhegehälter, Zusatzbeiträge auf Renten	1'817'900		1'096'200				
3090.10	Fachausbildung	10'000		11'800		4'036		
3090.30	Fachausbildung: Personal in Ausbildung	54'700		54'700				
3090.60	Weiterbildung allgemein	173'200		176'700		110'805		
3091.10	Personalbeschaffung, Inserate	109'900		130'700		115'181		
3099.10	Reka	90'000		90'000		102'320		
3099.20	Personalbetreuung (Personalanlässe)	230'500		204'500		206'214		
3099.55	Beitrag an Busabo / Halbtaxabo	90'000		85'000		91'132		
3102.10	Drucksachen	1'000		5'000		410		
3103.10	Fachzeitschriften	1'500		1'500		1'423		
3109.10	Übriger Material- und Warenaufwand	5'000		5'000				
3130.10	Dienstleistungen Dritter	0		4'000		1'516		
3170.10	Reisekosten und Spesen	1'500		700				
3636.92	Mitglieder- und Verbandsbeiträge							
4260.10	Rückerstattungen Dritter							
4260.20	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer							
4632.10	Beiträge von Gemeinden							
<b>1500</b>	<b>Total Personaldienst</b>	<b>4'094'900</b>	<b>399'700</b>	<b>3'278'200</b>	<b>385'200</b>	<b>3'801'633</b>	<b>389'201</b>	<b>1'276</b>
<b>1600</b>	<b>Kultur</b>							
3000.30	Kommissionen	8'000		7'700		3'771		
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	116'600		115'900		115'450		
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen	50'000		50'000		65'083		
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	12'900		13'700		15'664		

Kst.	Bezeichnung	Budget 2016			Budget 2015			Rechnung 2014			Begründung
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	15'800		13'300				15'448			
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	2'900		2'000				2'829			
3090.10	Fachausbildung	5'000		5'000				5'037			
3102.10	Drucksachen	28'500		28'500				28'413			
3103.10	Fachzeitschriften	1'000		1'000				999			
3130.16	Projekte	50'000		50'000				59'099			
3170.10	Reisekosten und Spesen	8'500		8'500				8'632			
3199.13	Freier Kulturkredit	10'000		10'000							
3634.01	Stiftung Theater Casino	622'000		622'000				622'602			
3634.02	Stiftung Museum in der Burg	402'400		340'000				340'000			
3635.01	Kellertheater Burgbach	120'000		120'000				120'000			
3635.02	Freizeitanlagen	262'300		262'300				262'262			
3635.04	Chollerhalle	180'000		180'000				180'000			
3635.05	Kulturzentrum Galvanik	182'500		167'500				167'160			
3636.02	Fasnachtsanlässe	60'000		60'000				60'000			
3636.03	Geschichtsforschung	412'000		412'000				52'840			
3636.04	Theater- und Musikgesellschaft	233'100		233'100				412'000			
3636.05	Gesangs- und Musikvereine	565'000		565'000				230'792			
3636.06	Zuger Kunstgesellschaft							565'000			
3636.10	IG Kultur	40'000		40'000				40'000			
3636.12	Akkordeonfestival	30'000		30'000							
3636.90	Einmalige Beiträge an Vereine und Institutionen	230'000		230'000				256'490			
3636.91	Wiederkehrende Beiträge an Vereineinstitutionen	111'000		111'000				91'594			
3636.92	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	300		300							
3636.95	Beiträge aus Vorfinanzierungen	30'000		30'000							
3910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	1'500		1'500							
4631.10	Beiträge vom Kanton	10'000		10'000							
4893.10	Entnahmen aus Vorfinanzierungen EK	30'000		30'000							
<b>1600</b>	<b>Total Kultur</b>	<b>40'000</b>		<b>3'740'300</b>		<b>90'000</b>		<b>3'821'935</b>			
<b>1700</b>	<b>Einwohnerdienste</b>										
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	929'200		915'600				889'415			
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen	26'000		10'000				3'917			
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	75'100		74'400				70'206			
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	81'600		76'700				73'140			
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	16'600		15'600				15'461			

Kst.	Bezeichnung	Aufwand	Budget 2016 Ertrag	Aufwand	Budget 2015 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2014 Ertrag	Begründung
3090.10	Fachausbildung	6'800					9'470	
3102.10	Drucksachen	4'000					3'183	
3103.10	Fachzeitschriften	400					422	
3130.10	Dienstleistungen Dritter	86'500					117'788	
3130.20	Bank- und Postspesen	300					371	
3170.10	Reisekosten und Spesen	1'300					2'802	
3181.10	Debitorenverluste	1'000					2'731	
3199.10	Diverser übriger Betriebsaufwand	12'000					9'479	
3199.17	Kostenbeiträge Bestattungen	98'000					113'715	
3636.92	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	300						
4210.10	Gebühren für Amtshandlungen	38'000					429'075	
4210.5	Gebühren Zivilstandsamt	18'1000					205'566	
4612.10	Entschädigung von Gemeinden	21'000					170'726	
<b>1700</b>	<b>Total Einwohnerdienste</b>	<b>1'339'100</b>			<b>1'299'500</b>		<b>761'000</b>	<b>1'312'102</b>
<b>1800</b>	<b>Stadtentwicklung</b>							
3090..10	Fachausbildung	3'000					1'594	
3102..20	Publikationen / Inserate	30'000					10'357	
3103..10	Fachzeitschriften	700					597	
3130..16	Projekte	50'000					66'897	
3170.10	Reisekosten und Spesen	1'500					1'557	
3635..10	Zug Tourismus	90'000					90'000	
3636..13	Mittelalterfest	30'000					60'000	
3636..14	Verein IG Zug Chriesi							
3636..20	Beiträge an Tagungen	30'000					25'000	
3636..71	Ornithologischer Verein	138'000					138'000	
3636..72	Seefest	100'000					100'000	
3636..73	Bundesfeier	39'000					32'000	
3636..74	Märlisunntig	80'000					80'000	
3636..90	Eimalige Beiträge an Vereine und Institutionen	70'000					40'000	
3636..91	Wiederkehrende Beiträge an Vereine/Institutionen	91'000					125'000	
<b>1800</b>	<b>Total Stadtentwicklung</b>	<b>753'200</b>					<b>775'200</b>	<b>711'603</b>

Kst.	Bezeichnung	Aufwand	Budget 2016 Ertrag	Aufwand	Budget 2015 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2014 Ertrag	Begründung
<b>2</b>	<b>Finanzdepartement</b>	<b>108'350'400</b>	<b>213'200'800</b>	<b>110'633'068</b>	<b>213'461'300</b>	<b>127'952'666</b>	<b>224'235'396</b>	
2000	<b>Departementssekretariat</b>							
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	365'800		355'100		353'892		§ 39 Personalreglement
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	28'400		28'200		27'412		
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	47'000		40'300		40'090		BVG
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	5'500		5'200		5'227		
3090.10	Fachausbildung	5'000		4'000		3'500		§ 37 Personalreglement
3100.10	Büromaterial	200		300		1517		
3102.10	Drucksachen	2'200		2'200		812		
3103.10	Fachzeitschriften	800		900		6'930		
3130.10	Dienstleistungen Dritter			20'000				
3132.10	Beratungen und Expertisen	10'000		7'500		8'545		
3170.10	Reisekosten und Spesen	5'000		5'000		3'786		
3636.92	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	6'300		200		180		
<b>2000</b>	<b>Total Departementssekretariat</b>	<b>476'200</b>		<b>468'900</b>		<b>451'890</b>		
2100	<b>Buchhaltung</b>							§ 39 Personalreglement
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	299'200		294'700		299'126		
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen	15'000		10'000		121		
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	25'200		24'900		23'646		
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	32'900		31'700		31'658		BVG
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	5'300		5'100		5'103		
3090.10	Fachausbildung	1'000		1'000		167		
3103.10	Fachzeitschriften	500		500		500		
3130.16	Projekte	10'000		10'000		10'430		
3130.22	Betreibungskosten	15'500		16'000		13'911		
3170.10	Reisekosten und Spesen	500		500		386		
3199.10	Diverser übriger Betriebsaufwand	1'000		1'000		342		
4210.10	Gebühren für Amtshandlungen			15'500		16'000		
<b>2100</b>	<b>Total Buchhaltung</b>	<b>406'100</b>		<b>395'400</b>		<b>384'890</b>		<b>13'315</b>
2110	<b>Zinsen</b>							
3400.10	Zinsaufwand laufende Verbindlichkeiten	1'000		1'000		304		
3401.10	Zinsaufwand kurzfristige	360'000		100'000		55'603		
3406.10	Finanzverbindlichkeiten	395'000		980'000		819'574		
3409.10	Zinsaufwand langfristige					7'000'000		
3499.20	Finanzverbindlichkeiten					1'700'911		
4400.10	Übriger Zinsaufwand	850'000		825'000		20'000		
4401.10	Steuerskonti, Vergütungszinsen					400'000		
4420.10	Zinsaufwand Bank- und Postkonten	5'500		3'015'000		3'015'000		
4450.10	Dividenden	420'000		11'000		12'800		
4451.10	Erträge aus Darlehen VV			800		800		
4940.10	Erträge aus Beteiligungen VV			181'400		664'300		
<b>2110</b>	<b>Interne Verr. kalkulatorische Zinsen</b>	<b>1'606'000</b>		<b>3'633'700</b>		<b>4'112'900</b>		<b>9'576'392</b>
	<b>Total Zinsen</b>							
								<b>4566'021</b>

Kst.	Bezeichnung	Aufwand	Budget 2016 Ertrag	Aufwand	Budget 2015 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2014 Ertrag	Aufwand	Begründung
2120	<b>Abschreibungen</b>								
3180.10	Wertberichtigungen auf Forderungen (Delkredere)								
3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen	1'787'81'600		18'553'000			483'586		
3301.00	Ausserplanmässige Abschreibungen Sachanlagen	100'000					18'805'490		Finanzaushaltsgesetz, § 14
	Abschreibungen Nutzungsrechte						653'503		Finanzaushaltsgesetz, § 14, § 8
3320.01	Ap-Abschreibungen Immaterielle Werte						155'329		
3321.01	Ordentliche Abschreibungen Investitionsbeiträge	1'409'800		1'584'000			1'397'962		
3660.10	Zusätzliche Abschr. auf Investitionsbeiträgen						1'698'000		Finanzaushaltsgesetz, § 14, Pos. 3c
3876.10	Interne Verrechnungen ordentliche Abschreibungen	2'200'000		1'500'000					
4950.10	<b>Total Abschreibungen</b>	2'588'400		1'544'000		21'776'000	1'654'000	23'193'870	
2120									1'837'600
2130	<b>Steuern</b>								
3000.30	Kommissionen	16'000		15'000			9'610		
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	216'400		217'600			218'070		
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen	20'000		25'000			20'964		
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	18'600		20'200			17'914		
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	26'900		25'800			24'667		
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	3'400		3'300			3'058		
3090.10	Fachausbildung	2'000		2'000			1'715		
3103.10	Fachzeitschriften	500		500			148		
3130.10	Dienstleistungen Dritter	1'289'000		1'309'300			1'257'307		
3132.10	Beratungen und Expertisen	10'000		10'000			8'860		
3170.10	Reisekosten und Spesen	2'000		1'500			881		
3181.30	Erlass und Abschreibung Steuerguthaben	425'000		450'000			346'457		
3621.70	Beitrag an NFA, Nation. Finanzausgleich	14'212'000		14'674'151			14'362'812		
3622.70	Innerkantonal Finanzausgleich an Gemeinden	41'006'000		43'629'117			51'324'030		
4000.00	Einkommenssteuern NP						74'150'000		
4001.00	Vermögenssteuern NP						24'700'000		
4002.00	Quellensteuern NP						9'715'000		
4009.10	Nach- und Strafsteuern						420'000		
4010.00	Gewinnsteuern JP						69'480'000		
4011.00	Kapitalsteuern JP						8'560'000		
4022.10	Grundstücksgewinnsteuern						5'000'000		
4024.10	Erbschafts- und Schenkungssteuern						2'560'000		
4033.10	Hundesteuern						70'000		
4612.10	Erschädigung von Gemeinden						67'000		
4862.10	Ausserordentlicher Ertrag Finanzausgleich						20'000		
<b>2130</b>	<b>Total Steuern</b>	<b>57'247'800</b>		<b>191'095'000</b>		<b>60'383'468</b>	<b>190'650'000</b>	<b>67'596'491</b>	<b>199'876'133</b>

Kst.	Bezeichnung	Budget 2016		Budget 2015		Rechnung 2014		Begründung
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
2200	<b>Immobilien allgemein</b>							
3000.30	Kommisionen	5'000		5'300		2'793		
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	522'500		554'400		633'477		
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen	86'000		86'000		17'627		Budgetierung Aushilfe für Überprüfung der "preisgünstigen Wohnungen" (dauernd)
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	51'900		51'900		50'867		
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	67'500		63'100		72'706		
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	11'000		9'200		10'702		
3090.10	Fachausbildung	30'000		34'700		7'450		
3102.10	Drucksachen	5'000		5'000		2'644		
3102.20	Publikationen / Inserate	2'000		2'000		1'537		
3103.10	Fachzeitschriften	2'000		485'000		191'728		
3132.10	Beratungen und Expertisen	300'000		36'000		28'753		
3170.10	Reisekosten und Spesen	36'000		327'000		313'113		
3636.21	Weihnachtsbeleuchtung							
3636.92	Mitglieder- und Verbandsbeiträge							
2200	<b>Total Immobilien allgemein</b>	<b>1'18'900</b>		<b>1059'900</b>		<b>1333'397</b>		
2210	<b>Liegenschaften Finanzvermögen</b>							
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	68'500		68'100		67'834		
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen	14'000		2'200		12'302		
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	6'100		5'600		5'988		
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	9'400		9'300		9'747		
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	11'100		1'100		11'110		
3111.10	Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate	11'000		1'800		41		Kürzung des Ansatzes, da in den letzten Jahren nicht ausgeschöpft
3130.20	Bank- und Postspesen	1'900		1'900		1'795		
3137.20	Konzessionsgebühren	400		400		1'890		
3181.10	Debitorenverluste	7'000		7'000		885'096		
3430.10	Unterhalt Hochbauten FV	917'000		559'500				
3430.20	Unterhalt Tiefbauten FV							
3431.10	Liegenschaften FV Unterhalt Geräte und Maschinen	37'000		24'500		9'837		
3431.20	Liegenschaften FV Hauswartung, Reinigung	1'500		1'700				
3431.21	Liegenschaften FV Gebäudetechnik	19'200		19'000		4'764		
3439.10	Liegenschaften FV, Energie	16'400		17'700		8'570		
3439.20	Liegenschaften FV, Abwasser	45'600		51'000		93'081		
3439.50	Liegenschaften FV Versicherungsprämien	4'400		5'500		9'227		
3439.60	Liegenschaften FV Verwaltungskosten	51'400		52'200		47'704		
3910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	13'400		13'500		-824		
3930.10	Verrechnung Fernwärme	8'000		8'000		7'325		
						4'542		

Kst.	Bezeichnung	Aufwand	Budget 2016 Ertrag	Aufwand	Budget 2015 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2014 Ertrag	Begründung
4411.10	Gewinne aus Verkäufen Sachanlagen FV						747'000	
4430.10	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV						3'409'919	
4430.20	Baurechtszinsertag Liegenschaften FV						897	
4430.30	Heiz- und Nebenkosten Pauschalen						14'495	
<b>2210</b>	<b>Total Liegenschaften Finanzvermögen</b>	<b>1'223'400</b>	<b>3'138'300</b>	<b>850'000</b>	<b>3'455'600</b>	<b>1'170'029</b>	<b>4'172'311</b>	
<b>2222</b>	<b>Wohnen und Aufenthalt</b>							
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	120'300	3'129'700	118'100	3'447'000	117'890		
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen	7'000	900	6'600	900	6'025		
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	9'700	7'700	9'800	7'700	9'368		
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	15'000		15'000		15'437		
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	2'000		1'900		1'861		
3101.11	Reinigungsmaterial	700		700		315		
3111.10	Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate	1'100		1'100		414		
3119.10	Kauf Mobilier / Einrichtungen	800		800		66		
3120.10	Energie	50'800		49'600		53'061		
3120.20	Abwasser	3'900		2'900		3'902		
3134.10	Sachversicherungen	27'100		27'100		26'959		
3140.20	Unterhalt diverse Tiefbauten VV	35'200		35'200		15'191		
3144.10	Unterhalt Hochbauten VV	377'400		380'700		1'205'355		
3151.10	Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate	900		900				
3159.10	Unterhalt Mobilien / Einrichtungen	700		700		40		
3160.10	Miet- und Pachtzinssen	29'700		29'700		29'652		
3160.40	Baurechtszins	110'000		110'000		111'467		
3181.10	Debitorenverluste	1'000		1'000				
3910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	14'800		14'800		23'035		
4240.40	Dienstleistungen für Dritte							
4470.10	Pacht- und Mietzinse						1'846'513	
4470.20	Baurechtszinsertag						64'088	
4470.30	Heiz- und Nebenkosten Pauschalen						16'588	
4479.10	Übrige Erträge Liegenschaften VV						4'105	
<b>2222</b>	<b>Total Wohnen und Aufenthalt</b>	<b>808'100</b>	<b>2'155'400</b>	<b>806'600</b>	<b>2'165'700</b>	<b>1'620'038</b>	<b>1'943'893</b>	
<b>2223</b>	<b>Betriebsliegenschaften</b>							
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	722'800		770'700		661'310		
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen	85'500		98'300		93'869		
3010.40	Sonderentschädigungen	1'500		2'000		1'320		
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	62'900		69'500		61'106		
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	87'100		95'500		92'953		
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	22'900		22'000		19'256		
3101.11	Reinigungsmaterial	24'500		29'000		21'627		
3110.10	Kauf Büromöbel	36'000		84'000		74'295		
3111.10	Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate	20'200					16'857	
3119.10	Kauf Mobilier / Einrichtungen	21'300					14'563	
3120.10	Energie	331'000					244'170	

Anpassung an die IST-Kosten der letzten Jahre

12'600 Verrechnung Hauswartung direkt über die Personalkosten

Budgetansatz gemäss Bedarfserhebung bei den Departementen  
Einmalige Anschaffung im Jahr 2015 (Friedhof)

Kst.	Bezeichnung	Aufwand	Budget 2016 Ertrag	Aufwand	Budget 2015 Ertrag	Aufwand	Budget 2014 Ertrag	Aufwand	Begründung
3120.20	Abwasser	33'700			34'000		30'697		
3134.10	Sachversicherungen	92'200			93'000		84'133		
3140.20	Unterhalt diverse Tiefbauten	203'600			307'000		330'262		Budgetansatz gemäss der geplanten Massnahmen
3144.10	Unterhalt Hochbauten VV	1'338'000		1'091'000		732'760		16'127	Monobloc Kulturgüterschutzaum, Schallschutz Werkhof, Einführung eines (Alarm-)Leitsystems
3150.10	Unterhalt Büromobilier	16'500		16'500		20'412		21'500	
3151.10	Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate	20'500							
3159.10	Unterhalt Mobilien / Einrichtungen	74'300		58'500		44'429			Einmalige Ausgaben Schiessstand Choller (Ersatz Hauptrahmen)
3160.10	Miet- und Pachtzinsen	173'900		111'000		65'860			Mietzinsen Haus Zentrum (getauscht mit der Korporation Zug)
3160.40	Baurechtszins	28'000		28'000		27'170			
3910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	90'400		91'000		236'465			
3930.10	Verrechnung Fernwärme					72'004			
4240.28	Benutzungsgebühren								
4240.40	Dienstleistungen für Dritte								
4470.10	Pacht- und Mietzinse	559'900		559'900		579'087			
4470.30	Heiz- und Nebenkosten Pauschalaten	15'000		14'900		20'090			
4472.10	Benutzungsgebühren Immobilien	20'800		20'800		14'864			
4479.10	Übrige Erträge Liegenschaften VV	5'000		5'000		68'880			
4631.10	Beiträge vom Kanton	9'500		9'500		9'000			
4632.10	Beiträge von Gemeinden	42'000		42'000		29'967			
4910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	130'000		142'000					
2223	<b>Total Betriebsliegenschaften</b>	<b>3'486'800</b>	<b>782'200</b>	<b>3'457'000</b>	<b>840'900</b>	<b>2'961'645</b>	<b>914'292</b>	<b>192'000</b>	Gem. SRB Nr. 510.14 keine interne Verrechnung mehr
2224	<b>Sport und Freizeit</b>								
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	468'000		462'300		444'243			
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen	82'000		71'000		73'663			
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	41'600		42'500		39'756			
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	52'700		49'900		47'643			
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	8'000		7'600		7'682			
3101.11	Reinigungsmaterial	57'700		57'700		49'531			
3111.10	Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate	30'200		86'200		42'257			
3119.10	Kauf Mobilial / Einrichtungen	26'600				29'600			
3120.10	Energie	268'800		315'700		27'840			
3120.20	Abwasser	55'900		56'900		267'749			
3130.10	Dienstleistungen Dritter	218'000		218'000		67'524			
3134.10	Sachversicherungen	90'100		90'100		234'146			
3137.20	Konzessionsgebühren	66'200		66'200		101'119			
3137.30	Mehrwertsteuer-Aufwand Pauschalsteuer	13'000		11'900		65'791			
3140.20	Unterhalt diverse Tiefbauten	269'000		378'000		120'65			
						1'045'301			
									Einmalige kostenintensive Massnahmen im Jahr 2015

Kst.	Bezeichnung	Aufwand	Budget 2016 Ertrag	Aufwand	Budget 2015 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2014 Ertrag	Aufwand	Begründung
3144.10	Unterhalt Hochbauten VV	1'132'400							
3151.10	Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate	26'800							
3159.10	Unterhalt Mobilien / Einrichtungen	22'700							
3160.10	Miet- und Pachtzinsen	146'000							
3181.10	Debitorenenverluste	1'000							
3810.10	A.o. Sach- und Betriebsaufwand	22'700							
3910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	146'000							
4240.28	Benutzungsgebühren	1'000							
4240.45	Wärmeabgabe an Dritte Fernheizung	13'000							
4470.10	Pacht- und Mietzinse	101'300							
4470.15	Mietzinse Parkplätze / Schaufenster	197'200							
4470.20	Baurechtszinsvertrag	27'300							
4470.30	Heiz- und Nebenkosten Pauschalen	6'800							
4470.40	Mietzinse Bootsplätze	233'100							
4472.10	Benutzungsgebühren Immobilien	55'000							
4479.10	Übrige Erträge Liegenschaften VV	233'000							
4631.10	Beiträge vom Kanton	55'000							
2224	<b>Total Sport und Freizeit</b>	<b>3'076'700</b>	<b>633'700</b>	<b>3'294'100</b>	<b>617'500</b>	<b>4'102'295</b>	<b>731'055</b>		
2225	<b>Kultur und Geselligkeit</b>								
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	163'100							
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen	19'000							
3010.40	Sonderentschädigungen	2'000							
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	14'300							
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	20'600							
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	3'000							
3101.11	Reinigungsmaterial	13'500							
3111.10	Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate	58'500							
3119.10	Kauf Mobilier / Einrichtungen	21'000							
3120.10	Energie	56'000							
3120.20	Abwasser	8'700							
3130.10	Dienstleistungen Dritter	0							
3130.15	Verwaltungskosten	1'800							
3134.10	Sachversicherungen	102'400							
3137.20	Konzessionsgebühren	700							
3140.20	Unterhalt diverse Tiefbauten	189'500							
3144.10	Unterhalt Hochbauten VV	2'203'000							
3151.10	Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate	16'500							
3159.10	Unterhalt Mobilien / Einrichtungen	19'000							

Kst.	Bezeichnung	Budget 2016			Budget 2015			Rechnung 2014			Begründung
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	
3181.10	Debitorenverluste										
3910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	110'000		111'000		540		70'938			
3930.10	Verrechnung Fernwärme	46'100		46'000		38'908					
4240.28	Benützungsgebühren			10'000							
4470.10	Pacht- und Mietzinse			1'177'000		1'155'200					
4470.15	Mietzinse Parkplätze / Schaufenster			2'100		2'100					
4470.20	Baurechtsinsertrag			16'000		21'000					
4470.30	Heiz- und Nebenkosten Pauschalien							800			
4470.40	Mietzinse Bootsplätze							2'800			
4472.10	Benutzungsgebühren Immobilien							143'000			
4631.10	Beiträge vom Kanton								144'627		
22225	Total Kultur und Geselligkeit	3'068'700		1'351'700		2'088'000		1'324'900		8'223	
2226	Unbebaute Grundstücke							1'851'719		1'407'873	
3137.20	Konzessionsgebühren	1'100		1'100							
3140.20	Unterhalt diverse Tiefbauten	2'000									
4470.10	Pacht- und Mietzinse			24'800							
2226	Total Unbebaute Grundstücke	3'100		24'800		1'100		7'100			
2230	Städtischer Wohnungsbau										
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	277'900		222'300		166'518					
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen	4'000				3'247					
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	22'100		17'800		13'275					
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	28'900		25'300		18'537					
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	4'600		3'900		2'912					
3111.10	Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate	8'800		7'800		3'611					
3119.10	Kauf Mobilial / Einrichtungen	5'300		5'300		89					
3120.10	Energie	16'700		13'200		66'368					
3120.20	Abwasser	1'000		1'000		5'081					
3130.15	Vervaltungskosten	20'200		19'700		83'867					
3130.20	Bank- und Postspesen	300		300						256	
3134.10	Sachversicherungen	94'300		94'300		91'274					
3140.20	Unterhalt diverse Tiefbauten	15'000		15'000		17'551					
3144.10	Unterhalt Hochbauten VV	1'149'400		1'126'400		685'446					
3151.10	Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate	5'000		5'000		1'264					
3159.10	Unterhalt Mobilien / Einrichtungen	1'500		1'500		14					
3160.10	Miet- und Pachtzinssen	4'700		4'700		4'650					
3160.40	Baurechtszins	168'000		168'000		166'467					
3181.10	Debitorenverluste	20'000		1'307'900		741					
3300.90	Abschreibungen Pflichtwohnungen	1'311'800		2'500		1'306'713					
3910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	2'500				5'605					
4400.10	Zinsertrag Bank- und Postkonten										
4470.10	Pacht- und Mietzinse	6'166'400		6'195'000		6'214'018 Referenzzinsatz					

Kst.	Bezeichnung	Budget 2016		Budget 2015		Rechnung 2014		Begründung
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
4470.20	Baurechtszinsertrag	193'000		193'000		193'097	SRB Nr. 161.11 Roost	
4470.30	Heiz- und Nebenkosten Pauschalen	7'200		7'200		7'260		
4630.10	Beiträge vom Bund	148'300		148'300		35'907		
4631.10	Beiträge vom Kanton	203'000		218'800		309'464		
<b>2230</b>	<b>Total Städtischer Wohnungsbau</b>	<b>6'717'900</b>		<b>3'041'900</b>		<b>2'643'465</b>		<b>6'759'761</b>
<b>2250</b>	<b>Schulanlagen</b>							
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	133'900	133'300	132'626				
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen	6'000	6'000	5'097				
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	11'000	11'200	11'014				
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	16'400	16'300	16'204				
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	2'300	2'100	2'219				
3101.11	Reinigungsmaterial	170'500	169'500	145'735				
3111.10	Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate	37'000	37'000	36'905				
3120.10	Energie	1'075'000	1'075'000	996'190				
3120.20	Abwasser	157'000	105'700	146'460				
3134.10	Sachversicherungen	194'000	193'500	189'526				
3140.20	Unterhalt diverse Tiefbauten	446'000	529'500	217'580				
3144.10	Unterhalt Hochbauten VV	3'100'000	2'590'900	3'193'607				
3151.10	Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate	9'500	9'500	13'094				
3160.10	Miet- und Pachtzinsen	179'000	183'400	182'430				
3910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	91'300	31'300	738'902				
3930.10	Verrechnung Fernwärme	327'700	328'900	16'349				
4470.10	Pacht- und Mietzinsen	18'500	18'500	350'480				
4470.30	Heiz- und Nebenkosten Pauschalen			19'144				
4472.10	Benutzungsgebühren Immobilien			21'038				
<b>2250</b>	<b>Total Schulanlagen</b>	<b>5'628'900</b>	<b>346'200</b>	<b>5'152'200</b>	<b>347'400</b>	<b>6'043'939</b>		<b>390'662</b>
<b>2400</b>	<b>Informatik</b>							
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	1'292'400	1'292'400	1'270'129				
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen	30'000	30'000	22'979				
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	102'300	105'000	99'935				
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	166'400	155'100	154'669				
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	20'400	19'700	19'429				
3090.10	Fachausbildung	40'000	40'000	41'091				
3090.20	Informatik Anwenderausbildung	30'500	30'500	13'316				
3103.10	Fachzeitschriften	2'000	2'000	1'048				
3113.20	Informatikmittel Verwaltung	827'000	726'000	584'358				
3130.10	Dienstleistungen Dritter	300'000						

Kst.	Bezeichnung	Aufwand	Budget 2016 Ertrag	Aufwand	Budget 2015 Ertrag	Aufwand	Budget 2014 Ertrag	Aufwand	Begründung
3130.90	Internet / Intranet	306'500		301'000		262'261			
3134.10	Sachversicherungen	2'000		2'000		1'975			
3153.20	Unterhalt Informatikmittel Verwaltung	1'18'800		1'01'900		1'012'352			
3170.10	Reisekosten und Spesen	20'000		20'000		10'194			
3636.92	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	15'000		23'000					Als Hauptstadt Mitglied von der Schweizerischen Informatikkonferenz (SIK) und der Schweizerischen Städte und Gemeinde Informatik. Grosser Nutzen für gemeinsame Verträge und Ausschreibungen
4240.40	Dienstleistungen für Dritte					37'756			
4612.10	Entschädigung von Gemeinden					311'410			
4632.10	Beiträge von Gemeinden					27'817			
4910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen					215'000			
<b>2400</b>	<b>Total Informatik</b>	<b>3'994'900</b>		<b>3'848'600</b>		<b>3'493'736</b>		<b>591'983</b>	
<b>2500</b>	<b>Betreibungamt</b>								Bundesgesetz über Schuldbetreibung und Konkurs; Ganze Abteilung administrativ unterstellt
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	864'300		909'000		915'439			
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen	62'000		1'000		71'004			
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	72'400		72'300		105'797			
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	102'800		104'600		14'669			
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	15'400		14'500					
3090.10	Fachausbildung	12'000		16'000		3'824			
3102.10	Drucksachen	3'000		3'000		2'028			
3103.10	Fachzeitschriften	4'000		3'000		3'126			
3160.10	Miet- und Pachtzinsen	12'000		57'000		76'000			
3170.10	Reisekosten und Spesen	3'500		12'000		11'977			
3199.10	Diverser übriger Betriebsaufwand			3'500		3'189			
3910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen					194			
4210.10	Gebühren für Amtshandlungen					924'338			
<b>2500</b>	<b>Total Betreibungsamt</b>	<b>930'000</b>		<b>950'000</b>		<b>1'207'247</b>		<b>924'338</b>	
<b>2600</b>	<b>Übriger Aufwand</b>								
3130.20	Bank- und Postspesen	20'000		25'000		15'650			
3134.10	Sachversicherungen	133'000		133'000		130'396			
3190.10	Schadenersatzleistungen	50'000		50'000		31'501			
3419.10	Kursverluste Fremdwährungen	20'000		20'000		519			
3893.10	Einlagen in Vorfinanzierungen					20'000			
4260.10	Rückerstattungen Dritter					20'000			
4893.10	Entnahmen aus Vorfinanzierungen					20'000			
<b>2600</b>	<b>Total Übriger Aufwand</b>	<b>223'000</b>		<b>50'000</b>		<b>198'065</b>		<b>51'501</b>	
<b>2870</b>	<b>Städtische Beiträge / Hilfeleistungen</b>								
3636.94	Hilfsaktionen Inland					50'000			
3638.20	Hilfeleistungen ins Ausland					24'917			
3638.95	Beiträge aus Vorfinanzierung					47'500			
4893.10	Entnahmen aus Vorfinanzierungen EK								
<b>2870</b>	<b>Total Städtische Beiträge / Hilfeleistungen</b>	<b>80'000</b>		<b>50'000</b>		<b>122'417</b>		<b>47'500</b>	

Kst.	Bezeichnung	Aufwand	Budget 2016 Ertrag	Aufwand	Budget 2015 Ertrag	Aufwand	Budget 2014 Ertrag	Aufwand	Begründung
<b>3</b>	<b>Bildungsdepartement</b>	<b>65'850'000</b>	<b>24'535'400</b>	<b>65'092'400</b>	<b>23'799'100</b>	<b>63'735'736</b>	<b>23'792'982</b>		
3000	Departementssekretariat								
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	477'700		466'900		468'419			
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen	130'000		130'000		113'299			
3010.40	Sonderentschädigungen	5'200		5'200		5'040			
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	47'900		47'900		46'076			
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	59'100		55'500		55'633			
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	8'500		8'000		8'502			
3090.10	Fachausbildung	7'000		14'000		9'450			
3102.10	Drucksachen	4'500		4'500		4'224			
3106.10	Medizinisches Material	2'000		2'500		2'983			
3112.10	Kauf Dienstkleider, Uniformen, Wäsche	2'000		3'000		1'905			
3132.10	Beratungen und Expertisen	26'000		30'000		30'983			
3137.30	Mehrwertsteuer-Aufwand Pauschalsteuer	5'200		5'000		6'346			
3170.10	Reisekosten und Spesen	5'500		4'000		4'981			
3171.10	Veranstaltungen/Exkursionen	27'000		15'000		13'227			
3199.10	Diverser übriger Betriebsaufwand	3'500		4'500					
3636.92	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'400		2'400					
4472.30	Benutzungsgebühren Hallenbäder								
3000	<b>Total Departementssekretariat</b>	<b>813'500</b>	<b>190'000</b>	<b>798'400</b>	<b>200'000</b>	<b>200'000</b>	<b>774'949</b>	<b>220'608</b>	
3050	Rektorat								
3000.30	Kommissionen	16'500		18'000		14'185			
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	1'183'900		1'169'800		1'192'128			
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen	59'000		75'000		57'437			
3010.40	Sonderentschädigungen	56'000		59'500		52'912			
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	115'800		104'100		110'439			
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	165'800		159'000		165'288			
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	20'000		17'800		19'346			
3090.10	Fachausbildung	148'000		153'000		105'396			
3091.10	Personalbeschaffung, Inserate	37'000		40'000		22'604			
3102.10	Drucksachen	3'400		2'900		2'011			
3103.10	Fachzeitschriften	3'500		3'000		926			
3106.10	Medizinisches Material	3'000		3'000		2'696			
3112.10	Kauf Dienstkleider, Uniformen, Wäsche	5'000		7'000		2'653			
3130.10	Dienstleistungen Dritter	4'500		4'000		15'519			
3130.16	Projekte	36'200		25'200					
3130.30	Schularztdienst	31'900		25'500		22'505			
3130.31	Schulzahndienst	173'000		151'000		173'771			
3132.10	Beratungen und Expertisen	65'900		60'600		90'426			
3134.30	Schüler-Unfallversicherung	21'800		21'100		21'809			

Kst.	Bezeichnung	Budget 2016		Budget 2015		Rechnung 2014		Begründung
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3160.10	Miet- und Pachtzinsen	69'700		72'600		71'820		
3170.10	Reisekosten und Spesen	13'800		13'800		13'408		
3171.10	Veranstaltungen/Exkursionen	41'600		34'600		32'541		
3171.12	Transportkosten / Schulbus	32'000		32'000		21'784		
3171.14	Beiträge an Klassenfahrten	107'200		107'000		103'681		
3181.10	Debitorenverluste	8'000		8'000		1'387		
3199.30	Diverser übriger Betriebsaufwand	3'211'700		3'280'000		7'432		
3635.30	Beitrag an auswärtige Sonderschulen	1'700		1'500		3'033'480		
3636.92	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	187'000		185'000		5'382		
3637.30	Beiträge an Buspass Schüler	40'000		40'000		36'293		
3637.90	Beiträge an private Haushalte					884		
3910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen			2'000		2'780		
4260.10	Rückerstattungen Dritter			35'000		35'765		
4470.10	Pacht- und Mietzinse					1.1.2013		
3050	<b>Total Rекторat</b>	<b>5'862'900</b>		<b>37'000</b>		<b>5'575'909</b>		<b>38'545</b>
3060	<b>Schulinformatic</b>							
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen			2'000				
3020.00	Löhne hauptamtliches Personal Lehrkräfte			311'000		299'028		
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge			24'100		23'000		
3051.10	Personalversicherungsbeiträge			32'500		30'141		
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung			4'800		4'560		
3090.10	Fachausbildung			5'000		1'384		
3104.10	Schulmaterialien			21'000		11'799		
3113.30	Schulbetrieb Anschaffungen Hardware			287'000		212'500		217'397
3113.31	Anschaffung Präsentationstechnik			1'500				
3113.35	Pädagogische Software			31'200		16'914		
3153.30	Unterhalt Informatikmittel Schulbetrieb			285'000		239'800		258'512
3153.31	Unterhalt Präsentationstechnik			10'000				
3170.10	Reisekosten und Spesen			1'500		2'500		
4612.10	Entschiädigung von Gemeinden							
4631.10	Beiträge vom Kanton							
4910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen							
3060	<b>Total Schulinformatic</b>	<b>10'13'600</b>		<b>143'000</b>		<b>884'800</b>		<b>114'900</b>
3100	<b>Kindergarten</b>							
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal			201'700		196'900		197'051
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen			39'100		38'700		24'649
3020.00	Löhne hauptamtliches Personal Lehrkräfte			3'712'000		3'553'600		3'653'294
3020.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen Lehrkräfte			130'000		126'000		118'958
3020.40	Sonderentschädigungen			16'300		15'000		15'350
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge			322'600		317'300		318'099

Kst.	Bezeichnung	Aufwand	Budget 2016 Ertrag	Aufwand	Budget 2015 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2014 Ertrag	Aufwand	Begründung
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	428'500			403'400		408'325		
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	70'400			67'000		68'735		
3104.10	Schulmaterialien	59'700			67'700		58'333		
3111.10	Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate	4'500			2'200		500		
3119.10	Kauf Mobilier / Einrichtungen	38'900			37'700		30'518		
3151.10	Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate	1'000			500		539		
3159.10	Unterhalt Mobilien / Einrichtungen	1'200			1'000		1'272		
3170.10	Reisekosten und Spesen	1'500			1'200		1'380		
3910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen Beiträge vom Kanton	2'433'300			2'276'300		8'012		21'14'132 Kantonsbeitrag (Schülernormpauschale) aufgrund steigender Schülerzahlen
4631.10	<b>Total Kindergarten</b>	<b>5'027'400</b>	<b>2'433'300</b>	<b>4'828'200</b>	<b>2'276'300</b>	<b>4'905'014</b>	<b>2'114'132</b>		
3200	<b>Primarschule</b>								
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	985'400			930'100		962'955		
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen	122'000			129'000		113'816		
3010.42	Hausaufgabenstunden	32'200			29'100		31'300		
3020.00	Löhne hauptamtliches Personal Lehrkräfte	11'945'200			11'904'000		11'868'750		
3020.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen Lehrkräfte	385'000			370'000		454'999		
3020.40	Sonderentschädigungen	70'900			80'900		81'860		
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	1'071'400			1'080'500		1'055'026		
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	1'404'800			1'374'800		1'383'186		
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	229'000			223'000		221'191		
3090.10	Fachausbildung	20'000			23'000		10'057		
3104.10	Schulmaterialien	398'200			381'600		374'212		
3104.20	Mediothek	49'900			37'900		23'246		
3111.10	Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate	22'500			18'400		14'378		
3119.10	Kauf Mobilier / Einrichtungen	63'700			46'400		39'740		
3130.10	Dienstleistungen Dritter	15'900			15'400		13'574		
3151.10	Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate	21'100			18'900		14'253		
3159.10	Unterhalt Mobilien / Einrichtungen	14'800			19'800		6'254		
3160.40	Baurechtszins	34'700			40'500		59'700		
3170.10	Reisekosten und Spesen	34'800			34'800		33'342		
3171.10	Veranstaltungen/Exkursionen	107'300			104'800		90'424		
3171.13	Schullager	174'000			163'300		191'728		
3910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen Elternbeiträge	51'500			45'900		80'003		
4231.10	Elternbeiträge Lager	23'000			20'000		27'312		
4240.50	Rückerrstattungen Dritter	35'000			32'000		42'538		
4260.10	Beiträge vom Kanton	117'300			104'800		163'228		
4631.10		6'436'600			6'222'000		6'112'533		Kantonsbeitrag (Schülernormpauschale) aufgrund steigender Schülerzahlen

Kst.	Bezeichnung	Aufwand	Budget 2016 Ertrag	Aufwand	Budget 2015 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2014 Ertrag	Begründung
4632.10	Beiträge von Gemeinden							
3200	<b>Total Primarschule</b>	<b>17'254'300</b>	<b>6'612'400</b>	<b>17'072'100</b>	<b>6'379'300</b>	<b>17'123'993</b>	<b>6'346'332</b>	
3300	<b>Tagesschule</b>							
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	148'700		146'700		145'247		
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen	11'500		8'200		12'021		
3020.00	Löhne hauptamtliches Personal Lehrkräfte	854'000		895'200		903'850		SchulG 412.11; LPG 412.31; SRB Nr. 603.15 vom 11.8.2015
3020.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen Lehrkräfte	55'500		55'400		55'905		
3020.40	Sonderentschädigungen	5'500		6'300		4'540		
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	83'900		89'000		86'350		
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	119'300		110'000		110'014		
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	18'000		18'000		18'707		
3090.10	Fachausbildung	2'000		2'000		6'77		
3104.10	Schulmaterialien	22'200		20'800		20'778		
3104.20	Mediothek	1'300		1'400		1'451		
3111.10	Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate	2'900		2'500		2'752		
3119.10	Kauf Mobilair / Einrichtungen	18'500		19'500		8'864		
3130.32	Verpflegung der Kinder / Mittagstisch	98'000		92'000		98'198		
3151.10	Apparate	2'400		1'700		998		
3159.10	Unterhalt Mobilien / Einrichtungen	1'000		1'900		2'588		
3160.40	Unterhalt Mobilien / Einrichtungen	130'400		130'400		130'412		
3170.10	Baurechtszins	2'200		1'800		2'945		
3171.10	Reisekosten und Spesen	8'000		5'900		10'463		
3171.13	Veranstaltungen/Exkursionen	5'000		10'000		10'875		
3910.10	Schullager					2'005		
4240.50	Interne Verrechnungen Dienstleistungen					169'600		
4260.10	Elternbeiträge					169'300		169'379 Tagesschulreglement; GRB Nr. 1608 vom 1.7.2014
4631.10	Rücksterstattungen Dritter					100		
4830.10	Beiträge vom Kanton					356'800		
3300	Ausserordentlicher Ertrag					350'611		
	<b>Total Tagesschule</b>	<b>1'590'300</b>	<b>549'900</b>	<b>1'618'700</b>	<b>526'500</b>	<b>1'629'638</b>	<b>520'130</b>	
3400	<b>Kooperative Oberstufe</b>							
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	390'100		388'600		387'948		
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen	71'000		65'000		65'666		
3010.42	Hausaufgabenstunden	12'200		13'000		15'127		
3020.00	Löhne hauptamtliches Personal Lehrkräfte	5'582'400		5'288'300		5'080'284		
3020.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen Lehrkräfte	140'000		130'000		111'152		
3020.40	Sonderentschädigungen	35'500		41'700		35'000		
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	489'200		475'400		445'072		
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	640'300		611'300		607'274		
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	103'100		94'000		92'363		
3090.10	Fachausbildung	4'000		4'000		2'483		
3104.10	Schulmaterialien	173'200		158'500		133'320		
3104.20	Mediothek	15'900		10'300		8'334		



Kst.	Bezeichnung	Budget 2016		Budget 2015		Rechnung 2014		Begründung
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3104.20	Mediothek	2'800		3'300		2'890		
3111.10	Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate	15'000	4'000	3'847				
3119.10	Kauf Mobilier / Einrichtungen	11'300	19'000	20'796				
3130.10	Dienstleistungen Dritter	5'000	10'000	30'411				
3130.32	Verpflegung der Kinder / Mittagstisch	80'000	79'400	82'134				
3151.10	Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate	3'000	3'000	3'603				
3159.10	Unterhalt Mobilien / Einrichtungen	6'100	7'300	3'842				
3160.40	Baurechtszins	138'900	162'000	238'800				
3170.10	Reisekosten und Spesen	6'500	8'000	6'484				
3171.10	Veranstaltungsr./Exkursionen	10'000	10'000	19'118				
3171.12	Transportkosten / Schulbus	109'000	120'100	120'257				
3171.13	Schullager	25'000	21'000	19'949				
3636.92	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	300	300	56'245				
3910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	81'100	59'500					
4230.10	Schulgelder		46'000	50'000		48'583		
4631.10	Beiträge vom Kanton		4'100'000	4'300'000		4'457'408		
4633.10	Beiträge von Sozialversicherungen		110'000	115'000		91'021		
4910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen		159'700	147'700		161'398		
3600	<b>Total Heilpädagogische Schule</b>	<b>3'971'300</b>	<b>4'415'700</b>	<b>4'312'200</b>	<b>4'612'700</b>	<b>4'279'595</b>	<b>4'758'410</b>	
3700	<b>Freizeitangebote</b>							
3010.43	Schulsport, Schultheater	73'300	77'200	66'493				
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	5'800	6'000	5'085				
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	200	200	487				
3170.10	Reisekosten und Spesen	1'800	1'900	1'064				
3171.10	Veranstaltungsr./Exkursionen	9'500	10'000	8'491				
3171.11	Freizeitlager	147'100	146'000	136'16				
4240.50	Elternbeiträge		86'400	85'000		89'227		
4631.10	Beiträge vom Kanton		17'000	16'500		15'857		
3700	<b>Total Freizeitangebote</b>	<b>237'700</b>	<b>103'400</b>	<b>241'300</b>	<b>101'500</b>	<b>218'236</b>	<b>105'084</b>	
3710	<b>Sport</b>							
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	279'500	276'200	241'429				
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen	104'000	106'400	113'649				
3010.40	Sonderentschädigungen	37'900	27'100	36'771				
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	32'900	32'700	30'076				
3051.10	Personalversicherungen	26'300	23'200	20'862				
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	6'100	4'700	5'750				
3090.10	Fachausbildung	3'000	3'000	2'587				
3103.10	Fachzeitschriften	300	300	2'755				
3109.10	Übriger Material- und Warenaufwand	12'000	7'000					

Kst.	Bezeichnung	Aufwand	Budget 2016 Ertrag	Aufwand	Budget 2015 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2014 Ertrag	Begründung
3111.10	Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate	76'000		70'000		68'072		
3119.10	Kauf Mobilier / Einrichtungen	1'000		57'000		42'371		
3130.10	Dienstleistungen Dritter	63'500						Neue Regelung bezüglich externe Dienstleistungen in der Sporthalle Zug
3130.16	Projekte	30'000		30'000		47'456		
3151.10	Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate	44'700		48'900		1'885		
3159.10	Unterhalt Mobilien / Einrichtungen	5'000		5'000		140'737		
3170.10	Reisekosten und Spesen	3'000		3'000		247'215		
3636.30	Beitrag sportliche Bestrebungen	105'000		305'000				SRB vom 31.8.1999
3636.31	Sportvereine	280'000		295'000				GRB Nr. 1508, SRB Nr. 1274.09 vom 22.12.2009, SRB Nr. 164.11 vom 22.2.2011, SRB Nr. 1106.11 vom 15.11.2011, SRB Nr. 169.12 vom 28.2.2012, SRB Nr. 306.15 vom 28.04.2015
3636.92	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'200		1'200		69'048		
3636.95	Beiträge aus Vorfinanzierungen	100'000		100'000		1'568		
3910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen							6'820
4240.01	Benützungsgebühren							16'332 Kosten für externe Dienstleistungen in der Sporthalle können dem Kanton weiter verrechnet werden
4631.10	Beiträge vom Kanton							GRB Nr. 1413
4893.10	Entrahmen aus Vorfinanzierungen EK							69'048
3710	<b>Total Sport</b>	100'000		100'000		92'200		
3800	<b>Kind Jugend Familie</b>	125'600		1'396'700		1'072'232		
3000.30	Kommissionen	3'800		4'200		1'536		
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	2'726'500		2'760'600		2'609'328		
3010.30	Löhne Nebenämter / Aushilfen	273'000		210'000		482'923		
3050.10	Löhne Personal in Ausbildung	260'000		260'000				
3051.10	Sozialversicherungsbeiträge	256'100		260'200		244'466		
3053.10	Personalversicherungsbeiträge	295'300		296'700		283'079		
3090.10	Unfall- und Krankenversicherung	53'400		52'200		52'711		
3103.10	Fachausbildung	24'000		24'000		20'470		
3104.30	Fachzeitschriften	1'000		1'000		690		
3111.10	Betreuungsmaterialien	69'000		82'500		65'496		
3119.10	Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate	2'000		5'000		7'093		
3130.16	Kauf Mobilier / Einrichtungen	10'000		10'000		155'978		
	Projekte	120'000		130'000				
3130.32	Verpflegung der Kinder / Mittagstisch							SRB Nr. 900.14 Frühe Bildung, Betreuung, Erziehung FBFE, SRB Nr. 537.15
3160.40	Baurechtszins	437'700		420'700		323'892		
3170.10	Reisekosten und Spesen	25'450		29'700		43'780		
3171.10	Veranstaltungen/Ekursionen	12'500		12'500		11'824		
3181.10	Debitorenverluste	3'400		9'000		5'000		
3199.10	Diverser übriger Betriebsaufwand							436
3636.07	Kinder- und Jugendtheaterverein	5'000		40'000		3'945		
3636.32	Mütter- und Väterberatung	16'000		15'300		40'000		

Kst.	Bezeichnung	Aufwand	Budget 2016 Ertrag	Aufwand	Budget 2015 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2014 Ertrag	Begründung
3636.33	Subventionierte Kindertagesstätten	3'300'000		3'000'000			2'884'639	Grosse Nachfrage nach subventionierten Plätzen, SRB Nr. 100.12 vom 31.1.2012, SRB Nr. 967.11
3636.34	Verein Zuger Jugendtreffpunkte Spielgruppen	845'000 25'000		845'000 25'000		845'000 18'600	SRB Nr. 493.15, GRB Nr. 1620 vom 24.2.2015 SRB 12.6.2001, SRB Nr. 549.08 vom 20.5.2008 (SG Oberwil), SRB Nr. 339.10 vom 30.3.2010 (SG Regenbogen)	
3636.35	Jugendarbeit Tagessfamilien Spielplätze	40'000 170'000 64'000		50'000 130'000 84'000		23'704 139'607 54'000	Weniger Anfragen für Lagerbeiträge SRB 29.1.2002; Bedarf der Nachfrage anpassen Erweiterungsprojekt Fröschi nicht realisiert, neues Projekt im Projektkonto budgetiert SRB Nr. 421.13	
3636.36	Einmalige Beiträge an Vereine und Wiederkehrende Beiträge an Vereine/Institutionen	15'000 298'500		10'000 261'500		9'900 247'444	Ludothek SRB 5.7.13; Treffs SRB 23.6.09 und SRB Nr. 499.15; Radio Industrie SRB 17.9.13 (2014-2017); = einige Projekte wechselten zu den wiederkehrenden Beiträge	
3636.37	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'550		2'500		500		Neu werden Personalkosten, die beim Support Schulinformatik anfallen bei KJF verrechnet
3636.38	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	141'800		107'900		110'175	422'708 Praktisch Vollbelegung	
3910.10	Elternbeiträge Mittagstisch		477'000		445'000		122'326	
4240.60	Elternbeiträge Freizeitbetreuung		142'000		128'000		63'500	
4240.70	Elternbeiträge Ferienbetreuung		65'000		61'000		130'831	
4240.80	Beiträge vom Bund		53'200		55'500		7'500	
4630.10	Beiträge vom Kanton						10'000	
4631.10	Beiträge von Gemeinden						20'000	
4632.10	Beiträge von privaten Organisationen / Stiftungen							
4636.10	Total Kind Jugend Familie	9'536'000	737'200	9'144'500	689'500	8'701'657	776'865	
3800	<b>Musikschule</b>							
3850	Kommissionen	16'000		16'000			10'347	
3000.30	Löhne hauptamtliches Personal Lehrkräfte	5'532'200		5'532'400			5'612'112	
3020.00	Löhne Nebenämter / Aushilfen Lehrkräfte	75'000		75'000			72'011	
3020.20	Sonderentschädigungen	85'000		85'000			83'235	
3020.40	Sozialversicherungsbeiträge	445'400		457'100			448'210	
3050.10	Personalversicherungsbeiträge	612'200		618'500			613'865	
3051.10	Unfall- und Krankenversicherung	95'400		94'100			93'410	
3053.10	Fachausbildung	12'000		10'000			10'245	
3090.10	Drucksachen	26'500		26'500			29'807	
3102.10	Fachzeitschriften	5'000		5'000			4'310	
3103.10	Schulmaterialien	21'400		21'400			21'475	
3104.10	Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate	1'900		1'900			1'908	
3111.10	Schulbetrieb Anschaffungen Hardware						30'089	
3113.30	Kauf Mobiliar / Einrichtungen	20'000		20'000			19'050	
3119.10	Übrige Anschaffungen	76'000		76'000			77'470	
3119.20	Sachversicherungen	12'000		12'000			11'325	



Kst.	Bezeichnung	Budget 2016		Budget 2015		Rechnung 2014		Begründung
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3151.10	Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate	12'000		16'000		28'149		
3153.20	Unterhalt Informatikmittel Verwaltung	60'500		58'000		41'651		
3159.10	Unterhalt Mobiliens / Einrichtungen	16'000		13'000		13'196		
3170.10	Reisekosten und Spesen	7'000		8'000		9'761		
3171.10	Veranstaltungen/Exkursionen	10'000		5'000				Jubiläumsanlass "30 Jahre Bibliothek im Kornhaus"
3636.92	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	4'400		4'300		408'674		
3910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	352'500		364'500		13'724		
3930.10	Verrechnung Fernwärme	19'000		19'000				
4210.10	Gebühren			50'000		43'450		
4631.10	Beiträge vom Kanton			1'196'000		1'220'000		Gemäss Bibliotheksvertrag trägt der Kanton einen Drittel des Aufwandes
3900	<b>Total Bibliothek Zug</b>	<b>3'597'200</b>	<b>1'246'000</b>	<b>3'571'700</b>	<b>1'270'000</b>	<b>3'481'646</b>	<b>1'204'074</b>	

Kst.	Bezeichnung	Aufwand	Budget 2016 Ertrag	Aufwand	Budget 2015 Ertrag	Aufwand	Budget 2014 Ertrag	Aufwand	Begründung
<b>4</b>	<b>Baudepartement</b>	<b>27'789'500</b>	<b>8'936'000</b>	<b>28'023'400</b>	<b>9'909'700</b>	<b>27'446'900</b>	<b>11'459'811</b>		
<b>4000</b>	<b>Departementssekretariat</b>								
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	747'600		763'700		758'003			
3010.20	Löhre Nebenämter / Aushilfen	50'000		60'000		50'394			Sparmassnahme
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	62'300		65'600		62'890			
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	100'500		103'000		104'161			
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	13'400		13'200		13'925			
3090.10	Fachausbildung	35'000		35'000		24'528			
3100.10	Büromaterial	6'000		6'000		6'024			
3102.10	Drucksachen	2'000		2'000		1'132			
3103.10	Fachzeitschriften	9'000		11'000		7'972			
3132.10	Beratungen und Expertisen	7'000		8'000		7'938			
3170.10	Reisekosten und Spesen	18'000		18'000		19'734			
3636.92	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	13'000		13'000		9'319			
4250.10	Verkäufe	900		1'500		1'297			
<b>4000</b>	<b>Total Departementssekretariat</b>	<b>10'63'800</b>	<b>900</b>	<b>1'098'500</b>	<b>900</b>	<b>1'066'019</b>	<b>1'297</b>		
<b>4100</b>	<b>Stadtplanung</b>								
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	649'400		722'300		696'712			
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	50'900		57'800		54'546			
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	72'300		81'000		78'441			
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	10'900		12'400		11'949			
3130.40	Studien und Planungen	240'000		250'000		202'169			
3130.43	Vermessung und Planungsgrundlagen	70'000		70'000		97'262			
3130.44	Erschließung	150'000		150'000		113'645			
3170.10	Reisekosten und Spesen	3'000		3'000		2'474			
3199.45	Stadtmodell	20'000		20'000		20'779			
3199.46	Siedlung und Landschaft	70'000		70'000		143'627			
3199.47	Öffentlichkeitsarbeit	15'000		15'000		21'359			
<b>4100</b>	<b>Total Stadtplanung</b>	<b>13'51'500</b>		<b>14'51'500</b>		<b>14'42'961</b>			
<b>4200</b>	<b>Hochbau</b>								
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	541'200		532'000		532'102			
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	41'800		41'800		40'867			
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	70'800		69'500		69'424			
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	8'800		8'700		8'646			
3130.16	Projekte	30'000		30'000		26'238			
3132.10	Beratungen und Expertisen	20'000		20'000		17'057			
3170.10	Reisekosten und Spesen	5'000		5'000		6'112			
3199.47	Öffentlichkeitsarbeit	5'000		6'000		5'341			
<b>4200</b>	<b>Total Hochbau</b>	<b>722'600</b>		<b>713'000</b>		<b>705'786</b>			
<b>4250</b>	<b>Städtebau</b>								
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	523'300		429'900		384'408			
3010.20	Löhre Nebenämter / Aushilfen	41'000		34'200		7'870			
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge					30'698			

Kst.	Bezeichnung	Aufwand	Budget 2016 Ertrag	Aufwand	Budget 2015 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2014 Ertrag	Begründung
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	54'500	50'300	44'663	44'663			
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	9'100	7'100	6'774	6'774			
Projekte		20'000	20'000	25'588	25'588			
3130.16	Studien und Planungen	180'000	150'000	164'942	164'942			Gemäss BO § 34
3130.40	Beratungen und Expertisen	20'000	20'000	19'485	19'485			
3132.10	Reisekosten und Spesen	6'000	6'000	3'781	3'781			
3170.10	Öffentlichkeitsarbeit	20'000	20'000	21'124	21'124			
3199.47	Renovation denkmalgeschützter Bauten	200'000	200'000	168'191	168'191			Kt. Denkmalschutzgesetz, §§ 25 und 34 in Verbindung mit § 11 Abs. 3, DSG, vom 26.4.1990 (Fassung vom 23.11.1999)
3637.40				877'523	877'523			
4250	<b>Total Städtebau</b>	<b>1'073'900</b>	<b>937'500</b>					
4300	<b>Baubewilligungen</b>							
3000.30	Kommissionen	65'000	60'000	49'866	49'866			
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	772'300	760'200	760'666	760'666			
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	64'700	65'300	62'746	62'746			
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	105'800	101'600	101'701	101'701			
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	13'000	12'900	13'084	13'084			
3132.10	Beratungen und Expertisen	17'000	50'000	32'880	32'880			
3170.10	Reisekosten und Spesen	10'000	9'000	10'404	10'404			
3910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen			656	656			
4210.10	Gebühren für Amtshandlungen							
4300	<b>Total Baubewilligungen</b>	<b>450'000</b>	<b>450'000</b>	<b>600'000</b>	<b>600'000</b>	<b>1'032'003</b>	<b>368'335</b>	<b>PBG/BO</b>
4400	<b>Verkehrsplanung, Straßen</b>							
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	337'300	334'000	359'681	359'681			
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	26'100	26'500	27'570	27'570			
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	35'600	35'100	39'360	39'360			
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	5'600	5'800	5'798	5'798			
3120.20	Abwasser	515'000	510'000	508'893	508'893			
3120.40	Energie Straßenbeleuchtung	335'000	335'000	320'777	320'777			
3130.40	Studien und Planungen	150'000	150'000	140'651	140'651			
3141.10	Unterhalt Straßen und Wege	2'400'000	2'450'000	2'446'695	2'446'695			
3170.10	Unterhalt öffentliche Beleuchtung	30'000	30'000	30'638	30'638			
3636.21	Reisekosten und Spesen	8'000	8'000	7'887	7'887			
4240.40	Weihnachtsbeleuchtung	330'000						
4631.10	Dienstleistungen für Dritte							
4400	<b>Total Verkehrsplanung, Straßen</b>	<b>4'172'600</b>	<b>92'000</b>	<b>92'000</b>	<b>92'000</b>	<b>3'887'950</b>	<b>100</b>	<b>RPG/PBG, GSchG/GewG/GSW</b>
4500	<b>Anlagen, Plätze, Gewässer</b>							
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	177'600	179'300	179'996	179'996			
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	13'900	14'300	13'837	13'837			
3053.10	Personalversicherungsbeiträge	24'600	22'100	23'335	23'335			
3120.10	Unfall- und Krankenversicherung	2'900	3'100	2'883	2'883			
3120.20	Energie	21'000	21'000	35'394	35'394			
	Abwasser	7'000	7'000	18'920	18'920			dito.

Kst.	Bezeichnung	Aufwand	Budget 2016 Ertrag	Aufwand	Budget 2015 Ertrag	Aufwand	Budget 2014 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2014 Ertrag	Begründung
3134.10	Sachversicherungen	1'000			1'000			702		
3140.20	Unterhalt diverse Tiefbauten	440'000			425'000			422'213		Art. 58 OR/GWS
3142.10	Unterhalt Wasserbau	50'000			100'000			105'337		Art. 58 OR/GWS/weniger Aufwand vorgesehen
3170.10	Reisekosten und Spesen	2'000			2'000			864		
4240.40	Dienstleistungen für Dritte									
4631.10	Beiträge vom Kanton									
4500	Total Anlagen, Plätze, Gewässer	712'000			774'800			803'481		
4600	<b>Werkhof</b>									RPG/PBG, Art. 58 OR/§ 18 EG USG/ZEBA VO + Reglement/GewG
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	5'998'100			6'022'600			5'904'994		
3010.20	Löhre Nebenämter / Aushilfen	253'000			300'000			321'243		SRB 603.15
3010.40	Sonderentschädigungen	80'000			80'000			35'383		
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	464'900			513'300			485'580		
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	681'600			657'400			663'026		Erhöhung PK Beiträge
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	290'600			265'700			253'193		Erhöhung Beiträge BU und NBU
3090.10	Fachausbildung	42'700			35'000			35'470		§ 37 Personalreglement, gesetzlich vorgeschriebene Weiterbildungen der LKW-Chauffeure nach CZV
3101.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	276'900			350'000			338'421		Red. infolge Auslagerung Kehrichtabfuhr
3103.10	Fachzeitschriften	1'700			1'700			1'189		
3111.10	Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate	35'000			30'000			41'472		
3112.10	Kauf Dienstkleider, Uniformen, Wäsche	49'400			65'000			71'162		Gesetzliche Verpflichtung des Arbeitgebers für die Bereitstellung von Sicherheits- und Schutzbekleidung, SRB Nr. 640.13
3119.10	Kauf Mobililiar / Einrichtungen	95'000			35'000			53'203		Neue mobile WC-Anlage
3120.10	Energie	35'000			22'000					
3120.20	Abwasser	5'000			5'000					
3132.10	Beratungen und Expertisen	36'600			36'600					
3134.10	Sachversicherungen	51'500			51'500					
3137.10	Verkehrsabgaben Dienstfahrzeuge				37'000			36'517		
3137.30	Mehrwertsteuer-Aufwand Pauschalsteuer				70'000			61'866		
3141.12	Winterdienst	39'000			67'000			63'208		
3141.41	Unterhalt Wanderwege	95'000			95'000			34'276		
3141.42	Gärtnerarbeiten, Gründeponien	150'000			130'000			122'676		
3141.43	Betrieblicher Unterhalt Strassen	95'000			90'000			95'418		
3144.40	Unterhalt WC-Anlagen, Brunnen	230'000			220'000			230'672		
3151.10	Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate	100'000			100'000			93'245		
3151.20	Unterhalt Fahrzeuge aller Art	60'000			50'000			59'251		
3159.10	Unterhalt Mobiliens / Einrichtungen	110'000			130'000			132'725		
3170.10	Reisekosten und Spesen	21'500			30'000			44'700		
3181.10	Debitorenenverluste	29'800			25'000			27'630		
4240.28	Benutzungsgebühren							959		
4240.42	Dienstleistungen für ZEBA							340'000		
					340'000			1'050'000		
					65'000					
										382'115 Konservative Budgetierung
										1'049'696 Zweckverband ZEBA, Verbandsordnung vom 20.12.2004 und Reglement vom 19.5.2005, keine Verrechnung infolge Auslagerung Kehrichtabfuhr

Kst.	Bezeichnung	Aufwand	Budget 2016 Ertrag	Aufwand	Budget 2015 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2014 Ertrag	Begründung
4240.90	Dienstleistungen für Dritte			370'000		370'000		366'353
4250.40	Treibstoffverkäufe		40'000		50'000		39'086	Teiferer Einstandspreis
4250.41	Verkäufe		20'000		35'000		53'936	Keine ausserord. Fahrzeugverkäufe vorgesehen
4632.40	ZEBA: Rückvergütung GISA		65'000		65'000		65'578	Zweckverband ZEBA, Verbandsordnung vom 20.12.2004 und Reglement vom 19.5.2005
4910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen			435'700		438'800		2'083'703
<b>4600</b>	<b>Total Werkhof</b>	<b>1'335'700</b>	<b>9'399'700</b>	<b>2'348'800</b>	<b>9'207'479</b>		<b>4'040'468</b>	
<b>4700</b>	<b>Abfallbewirtschaftung</b>							
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	87'200		86'700		86'317		
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	6'900		7'000		6'730		
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	12'100		12'000		12'852		
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	4'400		3'900		3'510		
3119.10	Kauf Mobiliar / Einrichtungen	2'000		5'000				
3130.10	Dienstleistungen Dritter	3'000		5'000		11'164		
3159.20	Übriger Unterhalt	3'000		5'000		568		
3160.10	Miet- und Pachtzinsen	212'000		212'000		213'745		
3612.10	Entschädigung ZEBA	1'280'000		1'470'000		1'130'359		
3632.20	Beitrag Zweckverband Notschlachtplstelle	59'000		62'000		54'880		
4470.10	Pacht- und Mietzinse	31'000		31'000		31'472		
<b>4700</b>	<b>Total Abfallbewirtschaftung</b>	<b>1'669'600</b>	<b>1'868'600</b>		<b>1'520'576</b>		<b>31'472</b>	
<b>4800</b>	<b>Stadtentwässerung</b>							
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	265'000		261'900		262'434		
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	20'700		20'700		20'119		
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	34'600		34'600		35'669		
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	4'400		4'500		4'185		
3109.10	Übriger Material- und Warenaufwand	2'000		3'000		1'300		
3120.10	Energie	7'000		7'000		7'080		
3130.15	Verwaltungskosten	48'000		48'000		46'041		
3143.10	Unterhalt Kanalisation	900'000		900'000		908'317		
3170.10	Reisekosten und Spesen	4'000		3'500		5'086		
3305.10	Abschreibungen Kanzalisation	1'186'400		916'000		757'183		
3510.10	Einlagen in Spezialfinanzierungen	2'730'000		228'900		624'571		
3632.40	GVRZ: Betriebskosten Friesenham			2'333'000		2'248'870		
3910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen							
3940.10	Interne Verrechnung kalkulatorische Zinsen	210'000		210'000		190'110		
4240.43	Anschlussgebühren	105'700		328'900		280'200		
4240.44	Abwassergebühr							
4510.10	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen			4'300'000		1'147'230		
<b>4800</b>	<b>Total Stadtentwässerung</b>	<b>5'517'800</b>	<b>5'517'800</b>	<b>5'300'000</b>	<b>5'300'000</b>	<b>5'391'166</b>	<b>5'391'166</b>	

Kst.	Bezeichnung	Aufwand	Budget 2016 Ertrag	Aufwand	Budget 2015 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2014 Ertrag	Begründung
<b>4900</b>	<b>Fernheizung</b>							
3010.00	Löhre hauptamtliches Personal	34'900					34'883	
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	2'700					2'655	
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	4'800					5'335	
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	600					493	
3101.41	Strom	75'000					64'541	
3101.42	Gas	1'000'000		1'000'000			953'153	
3111.10	Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate	6'000		6'000				
3130.15	Verwaltungskosten	4'000		3'000			4'570	
3134.10	Sachversicherungen	10'000		11'000			11'349	
3143.20	Unterhalt Fernheizung	140'000		140'000			142'745	
3151.10	Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate	50'000		50'000			61'373	
3205.20	Abschreibungen Fernheizung	100'800		112'000			124'471	
3910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	75'000		75'000			82'686	
3940.10	Interne Verrechnung kalkulatorische Zinsen	4'800		50'000			23'700	
4240.43	Anschlussgebühren		1'100'000					
4240.45	Wärmeabgabe an Dritte Fernheizung		1'200'000					
4250.42	Rückvergütung Stromproduktion						986'352	
4510.10	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen		103'800				95'669	
4930.10	Wärmeabgabe städtische Liegenschaften		254'800				203'087	
<b>4900</b>	<b>Total Fernheizung</b>	<b>1'508'600</b>	<b>1'508'600</b>	<b>1'536'400</b>	<b>1'536'400</b>	<b>1'511'954</b>	<b>1'511'954</b>	

Kst.	Bezeichnung	Budget 2016			Budget 2015			Rechnung 2014		Begründung
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
<b>5</b>	<b>Departement SUS</b>	<b>40'852'400</b>	<b>11'494'300</b>	<b>39'640'900</b>	<b>10'892'000</b>	<b>38'297'142</b>	<b>11'510'295</b>			
5000	<b>Departementssekretariat</b>	212'800		191'900				192'293		
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal			15'100				39'773		
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen			20'300				17'905		
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	16'500		2'900				21'708		
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	27'500		5'000				3'756		
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	3'400						300		
3090.10	Fachausbildung	5'000						833		
3102.10	Drucksachen	1'500		2'700				265		
3103.10	Fachzeitschriften	300		600				57'905		
3130.16	Projekte			93'000				15'930		
3170.10	Reisekosten und Spesen			15'100				2'026		
3199.10	Diverser übriger Betriebsaufwand	14'900		2'600						
4632.10	Beträge von Gemeinden	2'100								
5000	Total Departementssekretariat	284'000		349'200				30'000		
5100	<b>Soziale Dienste</b>			1'000				10'13		
3000.30	Kommissionen	2'500		1'418'400				1'433'1502		
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	1'394'000		30'000				43'949		
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen	66'000								
3010.30	Löhne Personal in Ausbildung	56'400		56'200				117'270		
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	118'200		120'600						
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	159'100		157'500				15'6941		
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	25'700		24'900				25'138		
3090.10	Fachausbildung	30'400		35'000				29'471		
3102.10	Drucksachen	6'800		20'000				1'459		
3103.10	Fachzeitschriften	2'500		4'300				7'000		
3109.10	Übriger Material- und Warenaufwand	10'000		12'000						
3130.10	Dienstleistungen Dritter	23'000								
3130.16	Projekte			8'000						
3132.10	Beratungen und Expertisen			37'000				30'000		
3170.10	Reisekosten und Spesen			5'000				5'000		
3181.10	Debitorenverluste									
3611.50	Gemeindeanteil: Heimkosten							80'000		
3611.52	Gemeindeanteil: Therapiekosten							180'000		
3631.10	Beiträge an Kantone							3'000		
3631.50	Gemeindeanteil: Arbeitslosenhilfe							467'000		
3631.51	Gemeindeanteil: Sekundärprävention							31'000		
	Drogenabhängige									

Kst.	Bezeichnung	Budget 2016			Rechnung 2014		
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.50	Alimenteninkassostelle			223'000		233'128	
3636.51	Härtefallfonds			90'000	5'000	88'996	
3636.52	Fachstelle Migration			10'000	10'000	10'000	
3636.53	Pro Infirmis			23'500	23'500	23'500	
3636.54	Pro Arbeit			310'000	348'000	289'254	
3636.55	Podium 41			693'000	693'000	488'485	
3636.56	Drogenkonferenz			12'000	12'000	11'465	
3636.57	Beschäftigungsprojekte GGZ					47'325	
3636.90	Einmalige Beiträge an Vereine und Institutionen						
3636.91	Wiederkehrende Beiträge an Vereine/Institutionen	46'100		5'900			
3636.92	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	6'200		7'300'000	7'41'392		
3637.50	Gesetzliche Sozialhilfe			274'800	226'359		
3637.51	Notzimmer / Notwohnungen			160'000	136'495		
3637.52	Soziale Integration			810'000	874'005		
3637.53	Bevorschussungszahlungen Alimente			80'000	49'558		
3637.54	Kostengutsprachen Kind- und Erwachsenenschutzbehörde	120'000					
3637.65	Forderung Prämien KVG			114'000	104'032		
3637.90	Beiträge an private Haushalte			130'000	237'583		
3910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen			100	11'799		
4220.10	Bussen und Strafbeteile						
4470.50	Notzimmer / Notwohnung						
4631.10	Beiträge vom Kanton						
4631.15	Beiträge vom Heimatkanton						
4632.10	Beiträge von Gemeinden						
4637.50	Sozialhilfe						
4637.53	Rücksterstattungen von Alimenten						
4910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen						
5100	Total Soziale Dienste	2'073'800		13'306'200	4'405'100	12'979'694	4'966'237
5150	Alimentenbevorschussung						
3636.50	Alimenteninkassostelle	230'000					
3637.53	Bevorschussungszahlungen Alimente						
5150	Total Alimentenbevorschussung	880'000		450'000	450'000	1'110'000	
5170	Wirtschaftliche Hilfe						
3611.50	Gemeindeanteil: Heimkosten	80'000					

Kst.	Bezeichnung	Budget 2016		Budget 2015		Rechnung 2014		Begründung
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3611.52	Gemeindeanteil: Therapiekosten	240'000						Einführungsgesetz zum Bundesgesetz über Betäubungsmittel vom 6. September 1979, BGS 823.5, § 7 Abs. 3 GRB Nr. 1443 vom 31.10.2006 Gesetz über die Sozialhilfe im Kanton Zug (Sozialhilfegesetz, SHG, BGS 861.4) vom 16.12.1982 dito.
3636.57	Beschäftigungprojekte GGZ	683'000						dito.
3637.50	Gesetzliche Sozialhilfe	7'400'000						
3637.51	Notimmer / Notwohnungen Einnahmen Notzimmer / Notwohnungen Beiträge vom Kanton	291'000	160'000 80'000	200'000				Einführungsgesetz zum Bundesgesetz über Betäubungsmittel vom 6. September 1979, BGS 823, § 7/8/9
4470.50								Bundesgesetz über die Zuständigkeit für die Unterstützung Bedürftiger (ZUG) Art. 14
4631.10	Beiträge vom Heimatkanton							Gesetz über die Sozialhilfe im Kanton Zug (Sozialhilfegesetz, SHG, BGS 861.4) vom 16.12.1982
4631.15								
4637.50	Sozialhilfe							
5170	Total Wirtschaftliche Hilfe	8'694'000	4'240'000					
5190	Beiträge							
3612.15	Entschädigung Durchführungsstelle KVG		17'000					
3631.50	Gemeindeanteil: Arbeitslosenhilfe	500'000						
3631.51	Gemeindeanteil: Sekundärprävention Drogenabhängige	32'500						
3636.52	Fachstelle Migration	90'000						
3636.53	Pro Infirmis	10'000						
3636.54	Pro Arbeit	23'500						
3636.55	Podium 41	335'000						
3636.56	Drogenkonferenz	355'500						
3636.90	Einmalige Beiträge an Vereine und Institutionen	12'000						
3636.91	Wiederkehrende Beiträge an Vereine/Institutionen	46'000						
3637.52	Soziale Integration	145'000						
3637.65	Forderung Prämien KVG	170'000						
								GGRB Nr. 1624 vom 2. Juni 2015 Einführungsgesetz zum Bundesgesetz über die Krankenversicherung (EG KV/G, BGS 842.1) vom 29.2.1996 § 59 Ziff. 1

Kst.	Bezeichnung	Aufwand	Budget 2016 Ertrag	Aufwand	Budget 2015 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2014 Ertrag	Begründung
3637.69	AHV-Mindest-Beiträge	120'000						Alters und Hinterlassenenversicherung (AHVG, BG S 831.10) Art. 11 Abs. 2 BG in Verbindung mit § 10 EG AHV/GIVG; Neue Kostenstelle; Übernahme aus Konto 5100/3637.90 Beiträge an private Haushalte Neue Kostenstelle: Übernahme aus Kostenstelle 5100
3637.90	Beiträge an private Haushalte	110'000						
5190	<b>Total Beiträge</b>	<b>1'966'500</b>						
<b>5100-5190</b>	<b>Total Soziale Dienste</b>	<b>13'844'300</b>	<b>4'703'100</b>	<b>13'306'200</b>	<b>4'405'100</b>	<b>12'979'694</b>	<b>4'966'237</b>	
5300	<b>Fachstelle Alter und Gesundheit</b>							
3000.30	Kommissionen	8'000		10'000		5'167		SRB Nr. 911.13, Verordnung über die Alterskommission der Stadt Zug, Weniger Sitzungen geplant
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	291'400		267'600		253'315		SRB Nr. 631.14, Pensenverschiebung (plus 0.2) aus KST 5800
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	22'800		24'700		20'522		
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	41'100		33'900		35'178		
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	4'900		4'600		4'421		
3090.10	Fachausbildung	1'000		5'000				Verzicht auf Fachseminare
3102.10	Drucksachen	1'200		17'000				Keine grösseren Posten für Drucksachen geplant
3103.10	Fachzeitschriften	500		500		273		
3130.10	Dienstleistungen Dritter	45'000		50'500		79'072		
3132.10	Beratungen und Expertisen	11'000		16'000		13'611		
3170.10	Reisekosten und Spesen	1'500		2'200		799		
3634.50	Beiträge an stationäre Leistungserbringer	8'600'000		8'500'000		7'680'789		
3634.52	Beiträge Anlage-/Mietkosten Alterszentren	1'500'000						Anpassung an Vorjahre
3634.90	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	5'700		4'800		3'250		Verzicht auf Fachseminare
3635.50	Beiträge an ambulante Leistungserbringer	3'250'000		3'019'000		3'226'377		Kant. Spitalgesetz: SRB Nrn. 719.11 und 538.13; Rahmentarif für Institutionen der stationären Langzeitpflege; Zunahme der stationären Pflegetage; Neue Angebote der spezialisierten Langzeitpflege
3635.51	Hebammenwartegeld	80'000		80'000		78'800		Kant. Miete Frauensteinmatt SRB Nrn. 719.11 und 538.13; Anlagekosten Pflege
3636.59	Familienhilfe Kanton Zug	80'000		80'000		76'248		Höherer Beitrag Gesundheitstage gemäss Verteilchlüssel Gemeinden
3636.90	Einmalige Beiträge an Vereine und Institutionen	6'000		8'000		5'820		Kant. Spitalgesetz: SRB Nr. 660.12, Alltags-Assistenz, Zunahme der KLV Stunden Spitex
3636.91	Wiederkehrende Beiträge an Vereine und Vereine/Institutionen	48'500		41'700		41'150		§ 53 Gesundheitsgesetz des Kantons: § 53 Gesundheitsverordnung
4240.40	Dienstleistungen für Dritte	4'000		5'000				Vorbehältlich Beschluss GGR vom September 2015
<b>5300</b>	<b>Total Fachstelle Alter und Gesundheit</b>	<b>13'998'600</b>	<b>4'000</b>	<b>12'165'500</b>	<b>4'000</b>	<b>11'524'791</b>	<b>4'000</b>	<b>SRB Nr. 421.13: Budgetierter Betrag 2015 nicht ausgeschöpft</b>
								<b>Diverse SRB's: Erhöhung des Beitrags für Alzheimervereinigung Zug gemäss SOVOKO</b>
								<b>SRB Nr. 148.13, Kommission Langzeitpflege: Weniger Sitzungen Kommission Langzeitpflege</b>

Kst.	Bezeichnung	Budget 2016			Budget 2015			Rechnung 2014			Begründung
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	
<b>5400</b>	<b>Umwelt und Energie</b>										
2000.00	Kreditoren-Sammelkonto										
3000.30	Kommissionen	8'500		8'500							
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	297'700		292'700							
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen	3'000									
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	24'400		24'300							
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	31'400		30'900							
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	5'000		5'000							
3090.10	Fachausbildung	3'000		4'000							
3103.10	Fachzeitschriften	1'000		1'000							
3119.10	Kauf Mobiliar / Einrichtungen	1'500		2'000							
3130.10	Dienstleistungen Dritter	15'000		11'800							
3130.16	Projekte	44'000		10'000							
3132.10	Beratungen und Expertisen	10'000		1'000							
3159.20	Übriger Unterhalt	2'500		2'500							
3170.10	Reisekosten und Spesen	9'000		9'000							
3199.10	Diverser übriger Betriebsaufwand	8'000		8'000							
3199.50	Feuerungskontrolle	10'000		10'000							
3199.51	Pilzkontrolle	5'000		5'000							
3636.91	Wiederkehrende Beiträge an Vereine/Institutionen	12'000		14'400							
3636.92	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	5'000		5'000							
3637.55	Beiträge an Naturschutzprojekte	400'000		400'000							
3637.56	Förderung erneuerbare Energie	45'500		36'100							
3699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe Dienstleistungen für Dritte	40'000		40'000							
4240.40	Feuerungskontrolle	40'000		40'000							
4240.41	Beiträge vom Kanton	8'500		8'500							
4631.10	Beiträge von Gemeinden	45'500		45'500							
4632.10	Rückverteilung CO2-Abgabe	94'000		94'000							
<b>5400</b>	<b>Total Umwelt und Energie</b>										
<b>5500</b>	<b>Sicherheit</b>										
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	495'800		470'200							
3010.20	Löhne Nebenämter / Aushilfen	137'500		130'000							
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	48'000		47'600							
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	58'400		49'500							
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	8'600		7'800							
3090.10	Fachausbildung	4'000		4'000							
3102.10	Drucksachen	4'000		5'000							
3102.20	Publikationen / Inserate	13'000		13'000							
3103.10	Fachzeitschriften	700		500							
3109.10	Übriger Material- und Warenaufwand	5'000		5'000							
3111.10	Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate	10'500		48'000							
3119.10	Kauf Mobiliar / Einrichtungen	10'000		25'000							

Kst.	Bezeichnung	Aufwand	Budget 2016 Ertrag	Aufwand	Budget 2015 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2014 Ertrag	Begründung
3130.10	Dienstleistungen Dritter	438'000		511'000		332'839		
3134.10	Sachversicherungen	4'000				3'347		
3151.10	Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate	4'000				3'628		
3151.20	Unterhalt Fahrzeuge aller Art	12'000				12'531		
3159.10	Unterhalt Mobilien / Einrichtungen	7'000				6'132		
3160.10	Miet- und Pachtzinsen	61'000				60'767		
3170.10	Reisekosten und Spesen	12'000				11'642		
3181.10	Debitorenverluste	1'000				951		
3910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen					1'0413		
4120.10	Konzessionen					60'913		
4210.10	Gebühren für Amtshandlungen					116'069		
4240.05	Benützung öffentlicher Grund					234'321		
4260.10	Rückerstattungen Dritter					650		
4270.10	Bussen und Strafbefehle					233'578		
<b>5500</b>	<b>Total Sicherheit</b>	<b>653'000</b>		<b>1'429'600</b>		<b>668'000</b>		<b>1'223'559</b>
<b>5600</b>	<b>Parkraumbewirtschaftung</b>							
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal					321'913		
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge					25'302		
3051.10	Personalversicherungsbeiträge					36'300		
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung					5'300		
3090.10	Fachausbildung					2'000		
3101.11	Reinigungsmaterial					4'000		
3102.10	Drucksachen					30'000		
3111.10	Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate					80'000		
3119.10	Kauf Mobiliar / Einrichtungen					2'000		
3120.10	Energie					120'000		
3130.10	Dienstleistungen Dritter					620'000		
3134.10	Sachversicherungen							
3137.30	Mehrwertsteuer-Aufwand Pauschalsteuer					37'000		
3144.10	Unterhalt Hochbauten VV					71'000		
3151.10	Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate					92'000		
3159.10	Unterhalt Mobilien / Einrichtungen					70'000		
3160.10	Miet- und Pachtzinsen							
3160.40	Barechtszins							
3170.10	Reisekosten und Spesen							
3181.10	Debitorenverluste							

Kst.	Bezeichnung	Aufwand	Budget 2016 Ertrag	Aufwand	Budget 2015 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2014 Ertrag	Begründung
3199.10	Diverser überriger Betriebsaufwand	5'000		5'000			164	Rückvergütungen PP-Abgeltungen, Gegenkonto 4200.20
3511.10	Einlagen in Fonds des Eigenkapitals	125'000		140'000			119'524	
3940.10	Interne Verrechnungen kalkulatorische Zinsen	70'900		314'100			349'200	
3950.10	Interne Verrechnungen ordentliche Abschreibungen	1'544'000		1'654'000			1'837'600	
4200.20	Ersatzabgaben für Parkplätze	10'000		10'000			5'000	Gegenkonto 3199.10
4240.02	Parkingmeter	1'600'000		1'620'000			1'574'200	
4240.03	Nachtparkgebühren	115'000		130'000			114'524	Reglement vom 2.7.1986
4240.04	Anwohnerparkierungsgebühr	135'000		135'000			145'502	
4240.10	Parkgebühren Parkhäuser	1911'000		1900'000			1'955'671	
4240.29	Sonderbewilligungen	80'000		80'000			77'715	SRB vom 31.10.1995
4240.40	Werbung	120'000		8'000			12'820	Anpassung an Vorjahre
4260.10	Dienstleistungen für Dritte	1'000		1'000			200	
4511.10	Rückerstattungen Dritter	5'000		5'000			3'096	
<b>5600</b>	<b>Entnahmen aus Fonds EK</b>	<b>3'441'100</b>	<b>4'253'500</b>	<b>3'899'400</b>	<b>3'894'000</b>	<b>3'970'371</b>	<b>3'888'727</b>	
<b>5700</b>	<b>Verkehr</b>							
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	529'300		522'800			522'880	
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	41'500		41'800			40'862	
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	73'400		72'400			72'374	
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	8'500		8'200			8'201	
3090.10	Fachausbildung	1'000		1'700			433	
3101.12	Signalisation	135'000		140'000			149'311	
3102.10	Drucksachen	500		2'500			2'372	
3103.10	Fachzeitschriften	2'500		3'000			2'915	
3109.10	Übriger Material- und Warenaufwand	2'000		2'000				
3120.10	Energie	2'000		2'000				
3130.10	Dienstleistungen Dritter	1'000		50'000			48'668	
3130.40	Studien und Planungen	2'000		4'000			1'502	
3134.10	Sachversicherungen	30'000		126'000			113'772	
3144.10	Unterhalt Hochbauten VV							
3170.10	Reisekosten und Spesen	1'500		1'500			379	
3634.55	Beitrag an Schiffahrtsgesellschaft	135'000		135'000			122'209	
3634.56	Leistungsauftrag Zugerbergbahn AG	640'000		730'000			719'151	
3634.57	Betriebsbeitrag öffentlicher Verkehr	2'350'000		2'560'000			2'466'691	
3636.92	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	700		900				
3637.59	Aktionen	6'000		4'000			4'690	
3910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen						24'1177	
4240.01	Benutzungsgebühren						9'000	
<b>5700</b>	<b>Total Verkehr</b>	<b>4'011'900</b>	<b>4'405'800</b>	<b>4'517'588</b>	<b>9'000</b>	<b>8'036</b>	<b>8'036</b>	<b>Gebühren Velohaus Bahnhof Zug</b>

Kst.	Bezeichnung	Budget 2016 Aufwand	Budget 2016 Ertrag	Budget 2015 Aufwand	Budget 2015 Ertrag	Aufwand	Aufwand	Rechnung 2014 Ertrag	Begründung
<b>5800</b>	<b>Feuerwehr</b>								
3000.30	Kommissionen	2'500		2'500				1'955	
3010.00	Löne hauptamtliches Personal	883'700		872'300				864'793	
3010.20	Löne Nebenämter / Aushilfen	135'000		139'300				108'598	
3010.40	Sonderentschädigungen	3'22'400		3'29'900				294'761	
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	83'900		106'300				82'192	
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	106'600		93'600				102'091	
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	15'700		15'300				24'707	
3090.10	Fachausbildung	54'600		60'700				67'455	
3091.10	Personalbeschaffung, Inserate	13'000		13'000				9'289	
3099.40	Ärztliche Untersuche	29'400		30'400				27'647	
3099.50	Diverger Personalaufwand	5'000		6'000				3'215	
3099.60	Besoldung Einstände	38'000		51'000				36'515	
3101.11	Reinigungsmaterial	2'800		2'800				675	
3101.13	Material für Einsätze	19'000		25'500				17'909	
3102.10	Drucksachen	17'500		18'500				31'636	
3103.10	Fachzeitschriften	5'000		5'500					
3109.10	Üriger Material- und Warenaufwand	46'600		47'600				45'430	
3111.10	Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate	37'000		66'500				22'852	
3112.10	Kauf Dienstkleider, Uniformen, Wäsche	74'900		74'800				71'112	
3119.10	Kauf Möbiliar / Einrichtungen	8'000		50'000				11'750	
3119.20	Übrige Anschaffungen	31'700		56'500				30'757	
3120.10	Energie	2'000		4'000				119	
3132.10	Beratungen und Expertisen	5'000		5'000				1'296	
3134.10	Sachversicherungen	32'100		31'200				28'529	
3144.10	Unterhalt Hochbauten VV	18'000		39'500				8'066	
3151.10	Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate	44'500		43'200				58'929	
3151.20	Unterhalt Fahrzeuge aller Art	140'100		141'100				146'648	
3159.10	Unterhalt Mobilién / Einrichtungen	13'000		15'000				13'914	
3159.20	Übriger Unterhalt	82'200		98'900				68'099	
3170.10	Reisekosten und Spesen	6'000		12'200				8'730	
3181.10	Debitorenverluste	5'000		5'000				4'225	
3190.10	Schadenersatzleistungen	8'000		8'000				215	
3199.10	Diverger Betriebsaufwand	74'300		82'300				71'586	
3199.55	Verpflegungskosten	162'200		165'200				162'064	
3636.91	Wiederkehrende Beiträge an Vereine/Institutionen	7'300		7'300				1'519	
3636.92	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'000		2'000					
3910.10	Interne Verrechnungen Dienstleistungen								
4200.10	Feuerwehrpflicht-Ersatzabgaben			870'000				860'000	
4240.40	Dienstleistungen für Dritte			83'000				108'000	
4250.10	Verkäufe			6'000				6'000	
4260.55	Rückertattungen Einsätze			163'000				168'500	
4631.10	Beträge vom Kanton			448'200				448'200	
4632.10	Beträge von Gemeinden			25'000				25'000	
<b>5800</b>	<b>Total Feuerwehr</b>			<b>1'955'200</b>				<b>1'615'700</b>	
								<b>2'429'279</b>	
									<b>1573'346</b>

Kst.	Bezeichnung	Budget 2016		Budget 2015		Rechnung 2014		Begründung
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
<b>5850</b>	<b>Feuerschau</b>							
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	366'700		365'400			364'831	Gesetz über den Feuerschutz vom 15.12.1994
3050.10	Sozialversicherungsbeiträge	28'700		29'200			28'507	
3051.10	Personalversicherungsbeiträge	49'600		49'400			49'252	
3053.10	Unfall- und Krankenversicherung	5'900		5'800			5'797	
3090.10	Fachausbildung	4'800		4'800			315	
3103.10	Fachzeitschriften	1'000		500			545	
3111.10	Kauf Maschinen, Gerätschaften, Apparate	500		500			284	
3151.10	Unterhalt Maschinen, Gerätschaften, Apparate	500		500				
3170.10	Resekosten und Spesen	8'600		8'600			7'068	
3636.92	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200		200				
4240.40	Dienstleistungen für Dritte	2'500		2'500			4'720	
4631.10	Beiträge vom Kanton	180'000		180'000			184'652	
<b>5850</b>	<b>Total Feuerschau</b>	<b>466'500</b>		<b>464'900</b>			<b>189'372</b>	<b>Feuerschutzgesetz § 51</b>

## Investitionsprogramm 2016 - 2025

Rekapitulation	Planungs-kredit bewilligt	Bruttokredit	Budget	Budget	Finanzplan						Total	
					2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Bewilligte Kredite	139'699	23'665	27'099	22'767	4'723	860	1'346	860	860	1'461		59'976
Nicht bewilligte Kredite	6'045	208'262	20'919	30'970	40'451	38'370	29'765	26'270	19'431	6'025	2'320	2565 3'200 199'367
Bruttoinvestitionen	6'045	347'961	44'584	58'069	63'218	43'093	30'625	27'616	20'291	6'885	3'781	2565 3'200 259'343
Einnahmen		48'451	10'986	11'226	7'519	2'980	4'044	1'080	1'103	1'044	1'000	1'533 1'000 32'529
Nettoinvestitionen inkl. Finanzvermögen	6'045	299'510	33'598	46'843	55'699	40'113	26'581	26'536	19'188	5'841	2'781	1'032 2'200 226'814

Realisierungsgrad	Budget	Budget	Finanzplan						Total	
			2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Bruttoinvestitionen ins Verwaltungsvermögen	41'790	51'359	60'599	42'933	30'625	27'616	19'891	6'885	3'781	2565 3'200 249'454
Nettoinvestitionen ins Verwaltungsvermögen	30'804	40'148	53'080	39'953	26'581	26'536	19'188	5'441	2'781	1'032 2'200 216'940
Realisierungsquote der Investitionen	60%	60%	60%	60%	60%	60%	75%			
Cashwirksame Nettoinvestitionen	18'500	24'100	31'800	24'000	19'900	26'500	19'200	5'400	2'800	1'000 2'200 156'900

## Investitionsprogramm 2016 - 2025

### BEWILLIGTE Kredite

Kst.	Obj.	Bezeichnung	Priorität	Bruttokredit	Ausgaben bis Ende 2014	Budget	Budget				Finanzplan	
							2015	2016	2017	2018	2019	später
<b>2</b>		<b>FINANZDEPARTEMENT</b>			<b>86'831</b>	<b>45'376</b>	<b>12'493</b>	<b>15'754</b>	<b>14'582</b>	<b>560</b>	-	<b>469</b>
<b>2210</b>		<b>FINANZVERMÖGEN</b>			<b>15'268</b>	<b>2'199</b>	<b>2'694</b>	<b>6'610</b>	<b>2'619</b>	<b>160</b>		
2210	1.1	Kolinplatz 21: Baukredit	A2	4'469	197	1'000	2'650	666				
2210	1.2	Kirchenstrasse 3&5: Baukredit	A2	5'260		800	2'600	1'600		160		
2210	1.3	Kolinplatz 19: Sanierung	A2	2'449		700		1'100	249			
2210	2	Bröchli Scheune: Photovoltaikanlage	B3	160				160				
2210	780.3	Kirchenstrasse 7	A2	880	623			100		104		
2210	861	Bröchli: Sanierung Bauernhaus	A4	2'050	1'379	194						
<b>2223</b>		<b>BETRIEBSIEGENSCHAFTEN</b>			<b>1150</b>		<b>500</b>		<b>1'100</b>			
2223	11	Friedhof: Gemeinschaftsgrab, Erweiterung Besammlungsplatz und Grabfeldsanierung	A/B3	1'150		500	1'100					
<b>2224</b>		<b>SPORT UND FREIZEIT</b>			<b>1'100</b>		<b>600</b>		<b>500</b>			
2224	59	Bossard Arena: Nachrüsten Sprühflutanlage	C4	600		600						
2224	77	Strandbad: Ersatz Sprungturm	A4	500				500				
<b>2225</b>		<b>KULTUR UND GESELLIGKEIT</b>			<b>19'810</b>		<b>1'317</b>		<b>6'059</b>		<b>5'500</b>	<b>11'963</b>
2225	782.1	Casino: Projektierungskredit, 2. Etappe	A2	1'300	1'087	59						
2225	782.2	Casino: Gesamtsanierung, 2. Etappe	A2	13'640	97	6'000	3'500	9343				
2225	60	Gen.-Guisan-Strasse 22: Mieterausbau/ Umbau Pro Arbeit	B2	150	133							
2225	18	Casino: Theater: Bühnentechnik	B2	4'400			2'000	2'300				
2225	18.1	Casino: Theater: Zentraler Empfang	B2	320					320			
<b>2230</b>		<b>PFlichtwohnungen</b>			<b>14'720</b>		<b>11'743</b>		<b>2'300</b>			
2230	687	Neustadt 2: Umbau Alterswohnungen	A2	11'970	11'410	50						
2230	1011	General-Guisan-Str. 24-30: Liftsanierung (2014),	A1	2'750	333	2'250						
<b>2250</b>		<b>SCHULBAUTEN</b>			<b>11'983</b>		<b>10'530</b>		<b>40</b>			
2250	869	Kirchmattschulhaus: Heizung	A1	550								
2250	916	Schulhausspielplätze: Sicherheitsmassnahmen/Sanierung	A4	2'195	2'088							
2250	995	Riedmatt: Spielplatz	A2	450	354							
2250	<b>918</b>	<b>Schul- und Freizeitbetreuungs-Modulbauten</b>	A1	<b>8'788</b>	<b>8'088</b>	<b>40</b>						
2250	918.1-3	FZB Herti/Riedmatt/Letzi	A1	5'907	5'426							
2250	918.4	FZB Oberwil	A1	2'881	2'662	40						
<b>2400</b>		<b>INFORMATIK</b>			<b>1'800</b>		<b>431</b>		<b>300</b>		<b>400</b>	<b>469</b>
2400	996	Erneuerung Server und Netzwerk Infrastruktur	A1	1'300	431					400		469

**Investitionsprogramm 2016 - 2025**

**BEWILLIGTE Kredite**

Kst.	Obj.	Bezeichnung	Priorität	Finanzplan				
				Bruttokredit	Ausgaben bis Ende	Budget	Budget	2019
				2014	2015	2016	2017	2018
2400	997	Einführung elektronisches Records-Management-System (ERMS) Stadtarchiv	A1	500	300	200		
<b>2870</b>	<b>INVESTITIONSBEITRÄGE</b>			<b>21'000</b>	<b>19'156</b>	<b>1'844</b>		
2870	871	Pflegezentrum Baar II: Einkauf 44 Pflegebetten	A1	19'300	18'000	1'300		
2870	920	Tennisclub Zug und Allmend: Beiträge Sanierung Anlagen	A2	1'700	1'156	544		
<b>3</b>	<b>BILDUNGSDEPARTEMENT</b>			<b>1'049</b>	<b>695</b>	<b>334</b>		
<b>3060</b>	<b>SCHULINFORMATIK</b>			<b>1'049</b>	<b>695</b>	<b>334</b>		
3060	998	Erweiterung ICT Grundausrüstung: Präsentationssystem in Klassenzimmern	B3	1'049	695	334		
<b>4</b>	<b>BAUDEPARTEMENT</b>			<b>36'847</b>	<b>6'498</b>	<b>5'518</b>	<b>10'935</b>	<b>7'825</b>
<b>4400</b>	<b>VERKEHRSPLANUNG, STRASSEN</b>			<b>10'378</b>	<b>5'327</b>	<b>882</b>	<b>670</b>	<b>570</b>
4400	633	Meisenbergstrasse: Realisierung 1.+2.. Etappe	A1	3'660	3'572	80		
4400	693	Lärmsanierung Gemeindestrassen	A1	268	17	50		
4400	936	Chollerstrasse: Vorprojekt	A1	100	20			
4400	978	Unterflurcontainer für Abfallentsorgung	A2	1'200	245	120		
4400	999	Kunstbauten: Gesamtcredit	A2	4'400	818	500		
4400	1000	St. Johannes-Strasse: Busschleife	A/B2	300	254			
4400	1002	Metall-/Gübelstrasse: Anpassung an Baarerstrasse	A1	450	401	132		
<b>4500</b>	<b>ANLAGEN, PLÄTZE, GEWÄSSER</b>			<b>2'479</b>	<b>130</b>	<b>511</b>	<b>100</b>	<b>1'738</b>
4500	478	Seeufer, Oeschwiese (Restkredit Seeufer)	C4	534	23	511		
4500	755	Oberer Postplatz: Neugestaltung	B1	1'945	107			
<b>4600</b>	<b>WERKHOF</b>			<b>890</b>	<b>81</b>	<b>325</b>	<b>155</b>	<b>265</b>
4600	889.1	Ersatz Maschinen, Geräte (2013-2017)	B1	890	81	325	155	265
<b>4800</b>	<b>STADTENTWÄSSERUNG</b>			<b>23'100</b>	<b>960</b>	<b>3'800</b>	<b>10'000</b>	<b>7'000</b>
4800	771	Vorflutleitung Zugersee bis Industriestrasse/ Aarbach: Aufbau Trennsystem	B1	19'500	2'92	2'000	10'000	7'000
4800	1014	Stadtentwässerung: Rahmenkredit 2014	A1	1'800	668			
4800	1015	Stadtentwässerung: Rahmenkredit 2015	A1	1'800	1'800			
<b>5</b>	<b>SOZIALES, UMWELT UND SICHERHEIT</b>			<b>14'972</b>	<b>2'195</b>	<b>5'320</b>	<b>410</b>	<b>360</b>
<b>5600</b>	<b>PARKRAUMBEWIRTSCHAFTUNG</b>			<b>9'000</b>	<b>598</b>	<b>4'000</b>		
5600	671.1	Parkhaus Post	A1	9'000	598	4'000		

## Investitionsprogramm 2016 - 2025

		BEWILLIGTE Kredite						Finanzplan		
Kst.	Obj.	Bezeichnung	Priorität	Bruttokredit		Ausgaben bis Ende 2014	Budget		Finanzplan	
				2015	2016	2014	2015	2016	2017	2018
<b>5700</b>	<b>VERKEHR</b>						<b>4'705</b>	<b>927</b>	<b>830</b>	<b>410</b>
5700	773	Parkleitsystem	A1		500	524	20		<b>360</b>	<b>360</b>
5700	982	Haltestelle Metalli: Signaleik/Fahrgastinfo-System	A3	150	147					
5700	1004	Parkplatz Feldstrasse bei Schrebergartenareal: Einbezug in Parkleitsystem	A3	195		195				
5700	1005	Überprüfung Fußgängerstreifen: Umsetzung	A1	190		83	65	50		
5700	66	Behindertengerechte Bushaltestellen	A1	3'300	0		360	360	360	<b>360</b>
5700	67	Bushaltestelle Dammstrasse: Neubau	A1	180	173					
5700	76	Schule Herti: Verbesserung Schulwegsicherheit	A1	190		190				
<b>5800</b>	<b>FEUERWEHR</b>			<b>1'127</b>	<b>670</b>	<b>490</b>				
5810	52	Ersatz Fahrzeuge Ortsfeuerwehr	B1		856	571				
5820	53	Ersatz Fahrzeuge Stützpunktfeuerwehr	B1	411	99	490				
		<b>TOTAL BEWILLIGTE KREDITE</b>		<b>139'699</b>	<b>54'764</b>	<b>23'665</b>	<b>27'099</b>	<b>22'767</b>	<b>4'723</b>	<b>860</b>
										<b>4'527</b>

### Priorisierungsraster (gemäss Stadtratsklausur vom 2. Mai 2005):

- **zeitlich**
  - A dringend, Planung sofort angehen
  - B notwendig, Planung in zwei Jahren starten
  - C wünschbar, Planung in fünf bis zehn Jahren prüfen/streichen
- **thematisch**
  - 1 zwingende öffentliche Aufgaben
  - 2 bringt Standortvorteil
  - 3 optimiert Leistungserbringung
  - 4 verbessert Lebensqualität und Wohnlichkeit

## Investitionsprogramm 2016 - 2025

### NICHT bewilligte Kredite

Kst.	Obj.	Bezeichnung	Nicht bewilligte Kredite						Aus den strategischen Planungen								
			Planungs-/Teilkredit bewilligt	Schätzungs Kreditbedarf	Ausgaben bis Ende 2014	Budget	Budget	2016	2015	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Gebundene Ausgabe	Gesetzesgrundlage																
2		<b>FINANZDEPARTEMENT</b>															
2210	74	<b>LIEGENSCHAFTEN FINANZVERMÖGEN</b>															
2210	74	Äussere-Güterstrasse 1, Wohnhaus; Projekt-	15	B2	100	100	100										
2210	78	Zugerbergstrasse 6 - 10: Neubau; Planungskredit	15	B2	100	100	100										
2222		<b>WOHNEN UND AUFENTHALT</b>															
2222	961	Chamerstrasse 1 (GS 254): Gesamtsanierung Übergangswohnheim	14	B2	3'400	1'500	2'350	4'900	4'300	3'000							
2222	4	Kirchnattstrasse 1-3; Planung Arealentwicklung	14	B3	100	500	500										
2222	993	Herti: Küchenausbau und Lüftung	14	A3	2'500	900	2'000	2'000	300								
2222	7	Herti 2: Neubau Alters-/Pflegeheim	15	C1	200	200	2'000										
2222	72	Notzimmer/Unterkunft Asylsuchende: Neubau	1	A1	4'000	4'000	2'000	2'000	1'000	3'000							
2223		<b>BETRIEBSLIEGENSCHAFTEN</b>															
2223	956	Schiessanlage Choller: 50 m Anlage; Ersatz elektronische Trefferanzeige	2	A3	200	200	2'370	5'350	73	3'500	600	400	600				
2223	959	Neubau Ökihof	13	A3	50	73	470										
2223	960	Stadtarchiv: Umbau ZSA Parkhaus	14	A3	2'400	1'900	2'150										
2223	8	Kolinplatz 15, Stadthaus: Sanierung Fassade/Dach	4	C1	600	600	600										
2223	10	Landsgemeindeplatz, Betriebsgebäude/ Lager/ Werkhof: Behebung Feuchtigkeitsschäden und Ausbau Lagerflächen	4	B1	800						200	200	600				
2223	79	Werkhof Göbli: Photovoltaikanlage/Solaranlage	14	A3	950						950						
2223	80	Werkhof Göbli: Ersatz Steinlager	14	A1	400						400						
2224		<b>SPORT UND FREIZEIT</b>															
2224	15	Gen-Guisan-Strasse 2, Sporthalle; Hallenboden (2016)/Dach, Fassade (2020)	14	B2	1'700						400	900	1'800	200	800	1'500	
2224	16	Arenaplatz: Multifunktionsanlage zwischen Trainings- und Sporthalle	14	A2	400	400	400										
2224	17	Chamerstrasse 11, Schützenmattturnhalle: Energetische Sanierung	4	C1	800								800				
2224	81	Streethockeyanlage: Vergrösserung Spielfeld, Neubau Garderoben/WC Anlagen	14	A2	2'300						500	1'800					

## Investitionsprogramm 2016 - 2025

### NICHT bewilligte Kredite

Kst.	Obj.	Bezeichnung	Finanzplan							Aus den strategischen Planungen						
			Planungs-/Teilkredit bewilligt	Schätzungsbedarf	Budget 2015	Ausgaben bis Ende 2014	Budget 2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
2225		<b>KULTUR UND GESELLIGKEIT</b>			4'280	800	370	1'130	850	1'400	700					
2225	19	Artherstrasse 112, Freizeitzentrum: Energetische Sanierung	4	B2							800					
2225	20	Kolinplatz 12, Zyturm: Fassadsanierung	4/5	C1	600						600					
2225	21	Parktower: Ausbau öffentliche Nutzung	15	A4	200											
2225	23	Gottschalkenberg: Heizanlage; Planung und Ausführung	15	B3	180						180					
2225	24	Gottschalkenberg, Mehrfamilienhaus: Gesamtsanierung	14	C3	700							700				
2225	61	Röthelberg Ökonomiegebäude: Sanierung/Ausbau	14	C4	1'000						950	50				
2225	73	Centro Espagnol: Neuausrichtung	14	C4	800							800				
2230		<b>PFLICHTWOHNUNGEN</b>					1'117				500	617				
2230	54	Lüssiweg 19, Wohnhaus: Energetische Sanierung/zusätzlicher Wohnraum	14	B1	500						500					
2230	82	General-Guisan-Str. 24-30: Fassade und Heizung (2017)	15	B1	617						617					
2250		<b>SCHULBAUTEN</b>			1'904	85'950	5'470	11'200	14'280	12'050	15'450	14'900	13'500	3'700		
2250	869.1	Kirchmattschulhaus: Gesamtsanierung/ energetische Massnahmen; Planungskredit	4/15	A1	450		450	450								
2250	963	Loreto, Planung Oberstufe: Ersatz Pavillon	15	A1	100			100								
2250	965	Loreto: Heizanlage inkl. Warmwassererzeugung; Gesamterneuerung	14	A3	1'120			100	270	750						
2250	966	Herti: Erweiterung Schulanlage; Neubau	13	A1	40'000			1'000	1'000		3'500	12'500	12'500	8'000		
2250	966.1	Herti: Erweiterung Schulanlage; Instandhaltung und Sanierung	13	A2	10'000						300	800		2'400	5'500	1'000
2250	967	Riedmatt: An-/Ausbau Schulhaus	13	A1	1'904	15'000	3'000	4'000	6'200	4'000		500				
2250	34	Gimmen: Modulpavillon (Objekt-Verschiebung)	14	B3	500							500				
2250	22	Schulhaus Oberwil: Gesamtsanierung; Planungskredit	15	A1	200				200							
2250	25	Mattenstrasse 2, SH Guthirt: Innensanierung KJF/Musikschule	14	A1	4'000						400	3'600				
2250	26	Klosterstrasse 2a, Maria Opferung: Sanierung Boden	9	A1	9'580						400	5'100	4'430			
2250	27	Fademstrasse 15, Hänggeli: Gesamtsanierung Fenster	4	C1	800							800				
2250	30	Letzistrasse 18+20: Innensanierung/Fenster	14	C3	2'700										2'700	

## Investitionsprogramm 2016 - 2025

### NICHT bewilligte Kredite

Kst.	Obj.	Bezeichnung	Nicht bewilligte Kredite							Aus den strategischen Planungen									
			Priorität	Planungs-/Teilkredit bewilligt	Schätzungs Kreditbedarf	Ausgaben bis Ende 2014	Budget	Budget	2016	2015	2020	2019	2018	2017	2022	2021	2023		
2250	994	Maria-Opferung: Tagesschule; Lifteinbau	4	C1	220	220	gestrichen												
2250	31	Riedmatt 3: Sanierung	4	B1	700						700								
2250	74	Herti Hallenbad: Sanierung; Planungskredit	15	A3	150						150								
2250	75	Loreto Hallenbad: Sanierung; Planungskredit	15	B3	150						150								
2250	83	Kirchmattschulhaus: Solaranlage	15	A3	100						100								
2250	84	Loreto: Absturzsicherungen und Arbeits sicherheit auf Flachdächern	15	A1	180						180								
2870	<b>BEITRÄGE</b>				<b>6'180</b>	<b>590</b>	<b>590</b>				<b>2'500</b>	<b>2'500</b>							
2870	32	Kunsthaus	13	C4	5'000											<b>2'500</b>	<b>2'500</b>		
2870	63	Pflegeheim 'Luegeten' Menzingen: Erweiterung	6	A1	1'180	590	590												
<b>3</b>	<b>BILDUNGSDEPARTEMENT</b>				<b>620</b>	<b>-</b>	<b>160</b>	<b>160</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>3060</b>	<b>Schulinformatik</b>				<b>620</b>	<b>-</b>	<b>160</b>	<b>160</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
3060	85	Standortunabhängige Geräte in Klassenzimmer	15	B3	300						100	100							
3060	86	Mediat: Nachrüsten 21 Fachzimmer	15	A3	320						160	160							
<b>4</b>	<b>BAUDEPARTEMENT</b>				<b>3'996</b>	<b>83'125</b>	<b>1'764</b>	<b>6'699</b>	<b>10'680</b>	<b>16'744</b>	<b>20'730</b>	<b>11'295</b>	<b>6'360</b>	<b>2'176</b>	<b>2'150</b>	<b>2'200</b>	<b>1'945</b>	<b>2'200</b>	
<b>4400</b>	<b>VERKEHRSPLANUNG, STRASSEN</b>				<b>1'941</b>	<b>51'190</b>	<b>776</b>	<b>4'814</b>	<b>6'770</b>	<b>14'526</b>	<b>18'505</b>	<b>6'250</b>	<b>1'500</b>						
4400	748	Brücke Hofstrasse (SBB): Sanierung	7	B1	50	3'000													
4400	752	Industriestrasse: Verkehrseruhigung	14	C4	90	2'500	35	200	200	200	1'200	1'065							
4400	845	Kreisel Aabach- und Gubelstrasse	7	B1	100	2'800													
4400	873.1	Lüssi/Göbel: Umlegung Göbelstrasse und Wege	7	A1	80	2'060	40	1'600	1'600	1'600	1'600	1'600							
4400	878	Gimmenenstrasse: Ausbau inkl. Buswendeschlaufe	7	A1	1'400	0	1'000	300	300	300	1'100								
4400	924	Zeughausgasse/St. Antonsgasse/Sanierung Haus Zentrum: Sanierung und Umgestaltung	7	A2	943	1'050	478	234								450			
4400	926	Unterer Postplatz: Sanierung/Umgestaltung	14	B4	150	1'300	84									116	800	300	
4400	935	Fridbachweg: Ausbau	14	A2	40	370										350	320		
4400	972	Mülmatzweg: Ausbau	7	A1	223	560	109	300									40		
4400	975	General-Guisan-Strasse: Auffüllung Grundwasserwanne	7	A1	80	3'300	30	80	2'800	2'800	200								
4400	33	Gimmenen: Erschliessung GS 3172	7	A1		300										300			

## Investitionsprogramm 2016 - 2025

### NICHT bewilligte Kredite

Kst.	Obj.	Bezeichnung	Aus den strategischen Planungen														
			Planungs-/Teilkredit bewilligt	Budget	Ausgaben bis Ende 2014	Schätzung Kreditbedarf	Budget	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
4400	36	BGK Alpenstrasse: Umgestaltung Dreispitzplatz	14	A2	185	1'700	200	100	100	1'300							
4400	37	St. Johannes-Strasse: Umgestaltung Chollerstrasse: Neubau / Umgestaltung	14	A2		1'000			100	900							
4400	39	Chollerstrasse: Fuss- und Velowegnetz	13	A2		5'200				400	4'600	200					
4400	40	Aabachstrasse: Ab Kreisel Aabach- bis Chamerstrasse	14	A2		2'000					1'500	500					
4400	41	Chamerstrasse	7	A1		1'300			150	1'150							
4400	45	Brücke Mänibachstrasse: Verbreiterung und Tieferlegen	14	A1		4'000			300	3'500	200						
4400	1001	Ökihof: Neue Erschliessungsstrasse	14	A1		1'050		350	-	-							
4400	46	Knoten Baarerstrasse/Grienbachstrasse: Umbau	7	A1		1'000			100	100	650	250					
4400	48	Zuger-/Baarerstrasse: Umgestaltung Erdverlegung Verteilleitung zwischen Altgasse und Herti	13	A4		11'800				300	5'000	5'000	1'500				
4400	64	Räbimatt, Oberwil: Verbreiterung Unterführung	7	A1		2'000				100	1'900						
4400	87	Hänbüel - Klinik Zugersee: Höhenweg	14	B2		700				100	400	200					
4400	88	Ökihof im Unterfeld: Erschliessungsstrasse	7	A1		300				300							
<b>4500</b>	<b>ANLAGEN, PLÄTZE, GEWÄSSER</b>				<b>680</b>	<b>8'665</b>	<b>557</b>	<b>1'230</b>	<b>1'530</b>	<b>103</b>		<b>3'000</b>	<b>2'750</b>				
4500	939	Trubikerbach mit Holz-/Geschiebesammler	8	A1	430	800	356										
4500	940	Lüssi/Göbel: Renaturierung Aarbach	14	A1	50	715	32	400	500	103							
4500	941	Plan Lumière: Projekt	14	A4	200	550	169										
4500	49	Strandbaderweiterung	13	B3		6'000			250					3'000	2'750		
4500	1003	Öffentliche WC-Anlagen: Konzept und Umsetzung	15	A4		200			30	80							
4500	65	Mänibach: Holzrechen/Geschiebesammler	8	A1		400			400	300							
<b>4600</b>	<b>WERKHOF</b>				<b>1'375</b>	<b>5'270</b>	<b>431</b>	<b>655</b>	<b>530</b>	<b>315</b>	<b>425</b>	<b>245</b>	<b>310</b>	<b>376</b>	<b>350</b>	<b>400</b>	<b>145</b>
4600	888	Ersatz Fahrzeuge	3	B1	1'375	5'270	431	655	580	315	425	245	310	376	350	400	145
<b>4800</b>	<b>STADTENTWÄSSERUNG</b>						<b>18'000</b>			<b>1'800</b>							
4800	1016...	Stadtentwässerung: Rahmenkredite 2015-2024	8						18'000								
<b>5</b>	<b>SOZIALES, UMWELT, SICHERHEIT</b>				<b>95</b>	<b>6'040</b>	<b>20</b>	<b>990</b>	<b>230</b>	<b>1'040</b>	<b>120</b>	<b>210</b>	<b>1'255</b>	<b>175</b>	<b>120</b>	<b>620</b>	<b>1'000</b>
<b>5500</b>	<b>SICHERHEIT</b>																
5500	90	Landsgemeindeplatz: Erneuerung Infrastruktur und Umgebung (Elektro- und Wasserinfrastruktur)	15	A2													

## Investitionsprogramm 2016 - 2025

### NICHT bewilligte Kredite

Kst.	Obj.	Bezeichnung	Nicht bewilligte Kredite						Aus den strategischen Planungen									
			Planungs-/Teilkredit bewilligt	Schätzungs Kreditbedarf	Ausgaben bis Ende 2014	Budget	Budget	2016	2015	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>5700 VERKEHR</b>																		
5700 947	Industriestrasse/Lüssiweg: Totalersatz LSA	11	A1	95	2'190	20	430	110	370									
5700 981	Gubelstrasse: 2 Buswartestände	10	A1	120	280	20	-	165										
5700 50	Knotenumbau Grienbachstrasse/Baermette: Neue LSA; Anteil Stadt Zug	15	B2	150			20			120								
5700 51	Bahnhof Zug: Bike & Ride Station	14	A3	1'000			-				130							
5700 91	Bahnhof Zug: Sanierung und Kapazitätsausbau Veloabstellanlage	15	A3	140				140				1000						
5700 68	Postplatz: Zugang Stadtbahnhaltestelle	10	A1	350				120	110	120								
5700 92	Verbesserung Schulwegsicherheit	15	A3	150				150										
<b>5800 FEUERWEHR</b>																		
5810 52.1	Ersatz Fahrzeuge Ortsfeuerwehr	12	B1	1'705			240	120	670	120	210	175	120	620	1'000			
5820 53.1	Ersatz Fahrzeuge Stützpunktfeuerwehr	12	B1	1'825			-	120	120	120	210	170	120	-	620	1'000		
<b>TOTAL NICHT BEWILLIGT</b>					6'045	208'262	1'837	20'919	30'970	40'451	38'370	29'765	26'270	19'431	6'025	2'320	2'565	3'200

### Gesetzesgrundlagen/Finanzkompetenzen

- 1 Sozialhilfegesetz, § 12 bis Ziff. 3
  - 2 Militärgesetz, SR Nr. 510.10
  - 3 Gemeindegesetz, § 58 ff.
  - 4 Finanzverordnung, Ziff. 4.4
  - 5 Denkmalschutzgesetz, BGS 423.11
  - 6 Spitalgesetz, § 10, Abs. 2
  - 7 Gesetz über Straßen und Wege, § 8
  - 8 Gesetz über die Gewässer, BGS 731.1
  - 9 Einführungsgesetz zum Bundesgesetz über den Umweltschutz, BGS 811.1
  - 10 Gesetz über den öffentlichen Verkehr
- SHG  
MG  
GG  
FV  
GSW  
GewG  
EG USG  
GöV
- 11 VO Straßenverkehr und Signalisation, BGS 751.21
  - 12 Gesetz über den Feuerschutz, BGS 722.21
  - 13 Urnenabstimmung
  - 14 Kompetenz GGR
  - 15 Kompetenz Stadtrat

Investitionsprogramm 2016 - 2025

## Einnahmen / Subventionen

## Einnahmen / Subventionen

## **Investitionsprogramm 2016 - 2025 Einnahmen / Subventionen**

A yellow rectangular label with a black border, positioned vertically on the right side of the page.

Kst.	Obj.	Bezeichnung	Einnahmen	Budget	Finanzplan						Aus den strategischen Planungen			
					2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>4900</b>		<b>Fernheizung</b>	7'100											
4900	93	Veräusserung Fernwärmezentralen	7'100											
<b>5</b>		<b>DEPARTEMENT SUS</b>	2'889	356	761	44	260	44	80	103	44			533
<b>5600</b>		<b>PARKRAUMBEWIRTSCHAFTUNG</b>	600	600	600	600	600	600	600	600	600			
5600	671	Parkhaus Post	600	600	600	600	600	600	600	600	600			
<b>5700</b>		<b>VERKEHR</b>	20	20	20	20	20	20	20	20	20			
5700	91	Bahnhof Zug: Sanierung und Kapazitätsausbau Veloabstellanlage	20	20	20	20	20	20	20	20	20			
<b>5800</b>		<b>FEUERWEHR</b>	2'269	356	141	44	260	44	80	103	44			533
5810	52.1	Ersatz Fahrzeuge Ortsfeuerwehr	856	44	44	44	260	44	80	32	44			
5820	53.1	Ersatz Fahrzeuge Stützpunktfeuerwehr	1'413	356	97					71				533
		<b>TOTAL EINNAHMEN</b>	48'451	10'986	11'226	7'519	2'980	4'044	1'080	1'103	1'044	1'000	1'533	1'000

## Glossar

<b>Abkürzung</b>	<b>Bezeichnung</b>
BG	Bundesgesetz
BO	Bauordnung
BSA	Bereitstellungsanlage (Zivilschutz)
BVG	Bundesgesetz über die berufliche Alters-, Hinterlassenen-und Invalidenvorsorge
EG USG	Einführung zum Bundesgesetz über den Umweltschutz
EK	Eigenkapital
FHG	Finanzaushaltsgesetz
FV	Finanzverordnung der Stadt Zug
FZB	Freizeitbetreuung
GewG	Gesetz über die Gewässer
GRB	Beschluss des Grossen Gemeinderates
GöV	Gesetz über den öffentlichen Verkehr
GS	Grundstück
GSchG	Gewässerschutzgesetz
GSW	Gesetz über Strassen und Wege
HRM2	Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell für die Kantone und Gemeinden
ICT	Informations- und Kommunikations- Technologie
IG	Interessengemeinschaft
KRB	Kantonsratsbeschluss
MG	Militärgesetz
LPG	Lehrpersonalgesetz
LSA	Lichtsignalanlage
LV	Leistungsvereinbarung
OR	Schweizerisches Obligationenrecht
ÖV	Öffentlicher Verkehr
PBG	Planungs-und Baugesetz
Personalreglement	Reglement über das Arbeitsverhältnis des Gemeindepersonals der Stadt Zug
QM	Qualitätsmanagement
RPG	Raumplanungsgesetz
RRB	Regierungsratsbeschluss
SchulG	Schulgesetz
SHG	Sozialhilfegesetz
SRB	Stadtratsbeschluss
SZA	Stiftung Zugersiche Alterssiedlungen
TCHF	In Tausend Schweizer Franken
USG	Umweltschutzgesetz
VO SBK	Verordnung Stadtbildkommission
ZEBA	Zweckverband der Zuger Einwohnergemeinden für die Bewirtschaftung von Abfällen
ZFA	Zuger Finanz- und Aufgabenreform